

**T.C.
YALOVA ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**

**ULUSLARARASI SPOR ORGANİZASYONLARINDA YEREL
YÖNETİMLERİN ROLÜ – EYOF 2017 ERZURUM
(ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÖRNEĞİ)**

YÜKSEK LİSANS TEZİ

Hüseyin Avni ÖNDER

Uluslararası İlişkiler Anabilim Dalı

Uluslararası İlişkiler Programı

Tez Danışmanı: Yrd. Doç. Dr. Salih BATAL

EKİM – 2017

T.C.
YALOVA ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

ULUSLARARASI SPOR ORGANİZASYONLARINDA YEREL
YÖNETİMLERİN ROLÜ –EYOF 2017 ERZURUM (ERZURUM BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ ÖRNEĞİ)

YÜKSEK LİSANS TEZİ

Hüseyin Avni ÖNDER

Uluslararası İlişkiler Anabilim Dalı

Uluslararası İlişkiler Programı

Bu tez .../.../2017 tarihinde aşağıdaki jüri tarafından oybirliği/oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Jüri Başkanı

☐ Kabul
☐ Red
☐ Düzeltme

Jüri Üyesi

☐ Kabul
☐ Red
☐ Düzeltme

Jüri Üyesi

☐ Kabul
☐ Red
☐ Düzeltme

BEYAN

Bu tezin yazılmasında bilimsel ahlak kurallarına uyulduğunu, başkalarının eserlerinden yararlanılması durumunda bilimsel normlara uygun olarak atıfta bulunulduğunu, kullanılan verilerde herhangi bir tahrifat yapılmadığını, tezin herhangi bir kısmının bu üniversite veya başka bir üniversitedeki başka bir tez çalışması olarak sunulmadığını beyan ederim.

Hüseyin Avni ÖNDER

25.10.2017

ÖNSÖZ

Eşitlik ve demokrasi mücadelesinin sembol isimlerinden Güney Afrika'nın efsanevi lideri Nelson Mandela, *"Spor dünyayı değiştirecek güce sahiptir. Bir yandan insanlara ilham verirken, duvarları yıkıp bütün dünyadaki insanları bir araya getirebilen nadir bulunan bir güçtür."* demişti. Spor hiç şüphesiz bu yönüyle uluslararası ilişkilerin ilgi alanına girmektedir. Günümüzde en önemli ve prestijli uluslararası spor organizasyonu olarak değerlendirilen ve ilk defa Isparta Kralı Likorgos'un önerisiyle M.Ö. 776 yılında Yunanistan'ın Olimpia bölgesinde yapılan olimpiyatların, o günden bu yana yapıldığı şehrin ismiyle anılması ise konunun yerele ilişkin boyutlarını ortaya koymaktadır.

Türkiye'de, son 15 yılda birçok alanda olduğu gibi spor alanında da önemli yatırımlar yapılmıştır. Ülkemiz bu yatırımlar ve uluslararası ilişkilerdeki proaktif yaklaşımı sonucu birçok uluslararası spor organizasyonunda tercih edilmektedir. Formula 1, UNIVERSIADE, Black Sea Games, UEFA Cup, FIBA World Championship, EYOF, EXPO gibi organizasyonlara ev sahipliği yapan kentlerimiz, artan kamu yatırımları ve yaşanan ekonomik hareketlilikle büyük bir gelişme gösterdikleri gibi; aynı zamanda organizasyonel başarılarıyla da uluslararası arenada isimlerinden söz ettirmektedir. Bu yıl Erzurum'da yapılan EYOF kış etkinliği, bu çerçevedeki başarılı organizasyonlardan biri olmuştur. *Uluslararası Spor Organizasyonlarında Yerel Yönetimlerin Rolü –EYOF 2017 Erzurum (Erzurum Büyükşehir Belediyesi Örneği)* başlıklı tez çalışmam, Türkiye'nin uluslararası ilişkiler vizyonunun spor yoluyla geliştirilmesi ve bu vizyonda yerel yönetimlerin rolünün güçlendirilmesi için mütevazı bir katkı sunma amacını taşımaktadır. Henüz üzerinden birkaç ay geçmiş olması nedeniyle EYOF 2017 Erzurum ile ilgili yazılı kaynaklar son derece sınırlıdır. Dolayısıyla birçok önemli bilgiye saha gezileri ve yüz yüze görüşmeler yoluyla ulaştım. Yaptığımız uzun görüşmelerde yol gösterici katkılarını esirgemeyen ve tezim için çok önemli bilgileri benimle paylaşan EYOF 2017 Erzurum Düzenleme ve Hazırlık Kurulu Üyesi Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Mehmet SEKMEN'e, EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörü Sayın Necati KAPLAN'a, Adaylık Başvuru Komisyonu ve Erzurum Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Yrd. Doç. Dr. Dilek OKUYUCU'ya ve EYOF Erzurum 2017 Seremoniler Direktörü Erzurum Büyükşehir Belediyesi Spor A.Ş. Genel Müdürü Sayın Ahmet DAL'a çok teşekkür ederim.

Ailem başta olmak üzere, yüksek lisans eğitimim boyunca bana destek olan, saha ziyaretlerinde bana eşlik eden ve bu tezi tamamlamam konusunda beni cesaretlendiren Hasan SOYGÜZEL, Ahmet BÜYÜKGÜMÜŞ ve Osman ŞAHİN'i de burada anmak ve gösterdikleri dayanışma için kendilerine teşekkür etmek isterim. Son olarak da tez konumun belirlenmesinden, tezimin tamamlanmasına kadar geçen süreçte yol gösterici katkıları ve yönlendirici tavsiyeleri ile bana destek olan tez danışmanın Sayın Yrd. Doç. Dr. Salih BATAL'a şükranlarımı sunuyorum.

Hüseyin Avni ÖNDER

25.10.2017

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	i
TABLO LİSTESİ	ii
ÖZET	iii
SUMMARY	iv
GİRİŞ	1
BİRİNCİ BÖLÜM	
1. TÜRKİYE’DE YEREL YÖNETİMLERE İLİŞKİN GENEL ÇERÇEVE	3
1.1. Yerel Yönetimin Tanımı ve Tarihsel Gelişimi	3
1.2. Yerel Yönetimlere İlişkin Mevzuatlar	4
1.2.1. Belediye Kanunu	5
1.2.2. Büyükşehir Belediyesi Kanunu	7
1.2.3. İl Özel İdaresi Kanunu	7
1.2.4. Köy Kanunu	8
1.2.5. Mahalli İdare Birlikleri Kanunu	9
1.3. Türkiye’de Yerel Yönetimlerin Spor ile İlgili Görev ve Sorumlulukları	9
1.4. Yerel Yönetimlere İlişkin Uluslararası Sözleşmeler	11
2. ULUSLARARASI SPOR OYUNLARI – KENT İLİŞKİSİ	14
2.1. Uluslararası Spor Organizasyonları Ve Olimpiyatlar	14
2.2. Günümüzde Dünya’daki Önemli Uluslararası Spor Organizasyonları	18
2.3. Uluslararası Sportif Organizasyonların Ev Sahibi Kentlere Etkisi ve Katkısı	20
2.4. 2000 Yılı ve Sonrası Türkiye’de Yapılan Başlıca Uluslararası Sportif Organizasyonlar ve Ev Sahibi Kentler	23

İKİNCİ BÖLÜM

3. EYOF: AVRUPA GENÇLİK OLİMPİK FESTİVALİ	25
3.1. EYOF Nedir?	25
3.2. EYOF'a Aday Olan Kentlerin Sahip Olması Geren Kriterler	26
3.2.1. Konsept ve Motivasyon	28
3.2.2. Aday Şehrin ve Bulunduğu Bölgenin Tanımı	28
3.2.3. Adaylık Komitesi, Yasal Konular ve Kurum Desteği	28
3.2.4. Gümrük ve Sorgulama Formaliteleri	28
3.2.5. Finans	29
3.2.6. Pazarlama ve TV Yayını	29
3.2.7. EYOF Tarihleri ve Programı	30
3.2.8. Genel Spor Organizasyonu	30
3.2.9. İnsan Kaynakları	31
3.2.10. Konaklama	31
3.2.11. Sağlık Hizmetleri/Tıbbi Hizmetler	32
3.2.12. Emniyet ve Güvenlik	32
3.2.13. Ulaştırma	33
3.2.14. Teknoloji	33
3.2.15. Medya	33
3.2.16. Seremoniler	33
3.2.17. Olimpizm ve Kültür	33
3.2.18. Çeşitli Konular	34
3.3. 2007-2017 Yılları Arasında Düzenlenen EYOF Kış Organizasyonları	34
3.3.1. Jaca – 2007	35
3.3.2. Upper Silesia – 2009	35
3.3.3. Liberec – 2011	36
3.3.4. Brasov – 2013	36
3.3.5. Vorarlberg ve Lihtenştayn – 2015	36

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

4. EYOF 2017 ERZURUM	37
4.1. Erzurum Hakkında Genel Bilgi	37
4.2. Erzurum'un Sportif Altyapısı	38
4.3. Erzurum'un EYOF Adaylık Süreci	49
4.4. EYOF 2017 Erzurum Organizasyon Yapısı	52
4.4.1. Hazırlık ve Düzenleme Kurulu	52
4.4.2. Organizasyon Komitesi	53
4.4.3. Genel Koordinatör ve Direktörlükler	54
4.5. EYOF Kapsamında Kentte Yapılan Çalışmalar	55
4.6. EYOF 2017 Erzurum Programı	61
4.6.1. Katılan Ülkeler	61
4.6.2. Yarışma Branşları	62
4.6.3. Açılış Seremonisi	62
4.6.4. Yarışma Takvimi	64
4.6.5. Madalya Durumu	66
4.6.6. EYOF 2017'nin Kente Katkısı Bağlamında Değerlendirilmesi	68
5. ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ VE EYOF SÜRECİ	71
5.1. Erzurum Büyükşehir Belediyesinin Kurumsal Yapısı	71
5.2. Erzurum Büyükşehir Belediyesinin EYOF'a Etkisi ve Katkısı	75
5.3. Diğer Aday Kentler ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi	79
5.4. EYOF 2017 Erzurum Programı Sürecinde Kentin Diğer Paydaşları	80
6. SONUÇ	83
7. KAYNAKÇA	86
8. EKLER	95

KISALTMALAR

BYEGM	: Basın Yayın ve Enformasyon Genel Müdürlüğü
Diğ.	: Diğerleri
EMITT	: Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
EOC	: Avrupa Milli Olimpiyat Komiteleri Birliği
ETSO	: Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası
EVCOM	: Değerlendirme Komitesi
EYOF	: Avrupa Gençlik Olimpik Festivali
F1	: Formula 1
FIBA	: Uluslararası Basketbol Federasyonu
FIS	: Uluslararası Kayak Federasyonu
FİFA	: Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
IOC	: Uluslararası Olimpiyat Komitesi
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
KUDAKA	: Kuzey Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı
M	: Metre
M.Ö.	: Milattan Önce
Md.	: Madde
MOK	: Milli Olimpiyat Komitesi
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
TL	: Türk Lirası
TMOK	: Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRSAB	: Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
TÜSF	: Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu
UEFA	: Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UNESCO	: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
UNIVERSIADE	: Üniversite Oyunları
WADA	: Dünya Anti-Doping Ajansı

TABLO LİSTESİ

Tablo – 1: EYOF Adaylık Süreci Takvimi

Tablo – 2: EYOF Erzurum 2017 Organizasyon Komitesi

Tablo – 3: EYOF 2017 Kapsamında Tesislerde Yapılan Fiziki İyileştirmeler

Tablo – 4: EYOF 2017 Erzurum Resmi Bütçesi

Tablo – 5: EYOF 2017 Erzurum Katılımcı Ülkeler ve Sporcu Sayıları

Tablo – 6: EYOF 2017 Erzurum Kapsamındaki Spor Dalları

Tablo – 7: EYOF 2017 Erzurum Açılış Seremonisi Akış Planı

Tablo – 8: EYOF 2017 Erzurum Yarışma Programı

Tablo – 9: EYOF 2017 Erzurum Madalya Dağılımı

Tablo – 10: Erzurum İli 2016 Yılı Sporla İlgili Kamu Yatırımları

YAÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü Yüksek Lisans Tez Özeti

Tezin Başlığı: Uluslararası Spor Organizasyonlarında Yerel Yönetimlerin Rolü –EYOF 2017 Erzurum (Erzurum Büyükşehir Belediyesi Örneği)	
Tezin Yazarı: H. Avni ÖNDER Danışman: Yard. Doç. Dr. Salih BATAL	
Kabul Tarihi:	Sayfa Sayısı: XIII (ön kısım)+190 (tez)+5 Ekler)
Anabilimdalı: Uluslararası İlişkiler Bilimdalı: Uluslararası İlişkiler	
Uluslararası Spor Organizasyonlarında Yerel Yönetimlerin Rolü –EYOF Erzurum 2017 (Erzurum Büyükşehir Belediyesi Örneği) başlıklı tez çalışması, üç bölümden oluşmaktadır. Birinci bölümde Türkiye’de Yerel Yönetimlere İlişkin Genel Çerçeve ve Uluslararası Spor Oyunları–Kent İlişkisi incelenmiştir. Bu bağlamda yerel yönetimlerin tanımı yapılarak, tarihsel gelişimi açıklanmış; yerli ve uluslararası mevzuat yönünden yerel yönetimlerin görev ve sorumlulukları irdelenmiştir. Yine bu bölümde tarihi milattan önce uzanan olimpiyat oyunlarından başlayarak, tezin temelini oluşturan EYOF’a kadar uluslararası nitelikli büyük spor oyunları ve bu organizasyonların kentlere üzerindeki etkisi açıklanmaya çalışılmıştır. İkinci bölümde kısaca EYOF olarak isimlendirilen Avrupa Gençlik Olimpik Festivali, hakkında bilgiler yer almaktadır. EYOF’a ev sahipliği yapan Erzurum’un da yerine getirdiği, ev sahibi kentlerin taşıması gereken kriterler bu bölümde açıklanmış ve tezde de örnek olarak ele alınan EYOF 2017 Erzurum organizasyonu ile ilgili teorik çerçeve oluşturulmaya çalışılmıştır. Üçüncü ve son bölümde ise 11-18 Şubat 2017 tarihleri arasında Erzurum’da yapılan “EYOF 2017 Erzurum” olarak ifade edilen 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali, bu önemli uluslararası organizasyonun Türkiye ve Erzurum’a çeşitli yönlerden etkileri, Erzurum Büyükşehir Belediyesi’nin bu süreçteki rolü ve katkısı üzerinde durulmuştur. Bölümün sonunda, tezde elde edilen bulgular <i>Sonuç</i> başlığa altında incelenmiştir.	
Anahtar kelimeler: EYOF, EYOF 2017, EYOF 2017 Erzurum, Erzurum, Erzurum Büyükşehir Belediyesi, Spor ve Yerel Yönetimler, Uluslararası Spor Organizasyonları, Kış Sporları, Kış Turizmi	

Yalova University Institute of Social Sciences Master Thesis Summary

Tezin Başlığı: Uluslararası Spor Organizasyonlarında Yerel Yönetimlerin Rolü –EYOF 2017 Erzurum (Erzurum Büyükşehir Belediyesi Örneği)	
Tezin Yazarı: H. Avni ÖNDER Danışman: Yard. Doç. Dr. Salih BATAL	
Kabul Tarihi:	Sayfa Sayısı: XIII (ön kısım)+190 (tez)+5 Ekler)
Anabilimdalı: Uluslararası İlişkiler Bilimdalı: Uluslararası İlişkiler	
The thesis that was titled as the roles of local authorities in the organizations of international sport events - EYOF 2017 Erzurum (The Case of Erzurum Metropolitan Municipality), was formed in three chapters. In first chapter, the general framework of local authorities and the relationships between the city and the international sport events were examined. In this context while defining the local authorities, the historical development of the local authorities were described and the duties and the responsibilities of local authorities in the perspectives of national and international legislation. In addition to this, starting with the olympic games that have historical background through before Jesus and EYOF that forms the basis of the thesis were tried to analyze in the context of their impacts on the cities. In second chapter, there is brief information about EYOF (European Youth Winter Olympic Festival). The criteria of the hosting cities for this organization that are same for Erzurum as the hosting city, was examined in this chapter. Furthermore, the theoretical framework was tried to be formed on EYOF Erzurum 2017 that is the case of this thesis. In third and the last part, it was focused on 13th European Youth Winter Olympic Festival that was described as EYOF 2017 Erzurum, its impacts on Erzurum and Turkey in various dimensions, the roles and the contributions of Erzurum Metropolitan Municipality in this process. At the end, the findings of the thesis were examined in the title of Conclusion.	
Key words: EYOF, EYOF 2017, EYOF 2017 Erzurum, Erzurum, Erzurum Erzurum Metropolitan Municipality, Sport and Local Authorities, International Sport Organisations, Winter Sport, Winter Tourism	

GİRİŞ

Sporun insanın bedensel ve ruhsal gelişimi üzerinde önemli katkılarının olduğu bilinen bir gerçektir. Bu nedenle; neredeyse bütün toplumlarda, sporun yaygınlaştırılması başlıca hedefler arasında yer almaktadır. Dolayısıyla devletler, sporun geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik politikalar üretmektedirler. Bizim anayasamızda da “Devlet, her yaştaki Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alır, sporun kitlelere yayılmasını teşvik eder” (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2017) denilerek, *sporun geliştirilmesi* devletin görevleri arasında sayılmıştır.

Hiç şüphesiz spor, insanların bireysel gelişimleri için önemli ve gerekli bir araç olduğu kadar; insanlar arasında barış ve anlayışı artırmak için de bir köprü (UNESCO, 2013: 11) vazifesi görmektedir. 21 Kasım 1978 yılında Paris’te kabul edilen ve UNESCO Uluslararası Beden Eğitimi, Fiziksel Aktivite ve Spor Sözleşmesi başta olmak üzere daha sonra kabul edilen birçok uluslararası belgede sporun toplumsal cinsiyet eşitliği, sosyal içerme, ayrımcı olmayan uygulamalar ve diyalogun ilerletilmesi için güçlü bir araç olduğu vurgulanmaktadır.

Günümüzde insanların büyük çoğunluğu kentlerde yaşamakta ve sportif aktivite kentsel yaşamın bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Öyle ki 1992 yılında Avrupa Konseyi Avrupa Yerel Yönetimler Konferansı’nda kabul edilen ve Avrupa Kentsel Şartı’nın bir parçası olan Avrupa Kentli Hakları Deklarasyonu’nda; “yaş, yetenek ve gelir durumu ne olursa olsun her birey için spor ve boş vakitlerini değerlendirebileceği olanakların sağlanması” Avrupa yerleşimlerinde yaşayan kentlilerin sahip olduğu haklar arasında sayılmıştır (Baş, 2017: 8).

Sporun geniş kitlelere özendirilmesi ve geliştirilmesi için bulunan en temel yöntem, insanların yaptıkları sporları çeşitli müsabakalarda sergilemesi ve başarının ödüllendirilmesi olmuştur. Spor müsabakalarının tarihi çok daha eskilere dayanmakla birlikte ilk defa M.Ö. 776’da Olimpia’da yapılan yarışmalar, kayıtları tutulmuş ve bu belgeleri elimizde bulunan ilk spor müsabakalarıdır. (Koryürek, 2003: 5) Aynı zamanda Olimpiyat Oyunlarının da başlangıcı olarak kabul edilen bu müsabakalar, gelişerek ve çeşitlenerek günümüze kadar gelmiş ve sadece bir spor yarışması değil aynı zamanda da bir uluslararası mücadele aracına dönüşmüştür.

Fransız pedagog, tarihçi ve sporcu Baron Pierre de Coubertin Modern Olimpiyatların kurucusu olarak değerlendirilmektedir. İlk Modern Olimpiyatlar, 1896 yılında Atina'da düzenlenmiş ve ardından her 4 yılda bir yapılmaya başlanmıştır (Koryürek, 2003: 12). Dünya'nın farklı bir kentinde gerçekleştirilen ve düzenlendiği şehrin adıyla anılan Olimpiyat Oyunları, bugün en önemli ve en prestijli uluslararası spor organizasyonudur. Ayrıca çeşitli uluslararası spor yarışmaları, şampiyonalar ve festivaller de düzenlenmektedir.

Olimpiyat Oyunları başta olmak üzere, olimpiik ve paralimpiik spor branşlarında düzenlenen dünya şampiyonaları ve diğer uluslararası spor organizasyonlarının sosyal, kültürel, çevresel, ekonomik ve politik boyutları bulunmaktadır. Uluslararası spor organizasyonları giderek artan TV yayın hakları ve geliştirilen pazarlama ve sponsorluk stratejileri sayesinde yapıldığı ülkelere çok büyük artı değer katmaktadır. Bu organizasyonlara ev sahipliği yapmak, ülkelere maddi gelir getirmekten öte kazanımlar da sağlamaktadır. Ülkenin sporu, sporcusu ve gençliğine, spor tesisi altyapısına, kentin spor dışındaki genel altyapısının ıslahına, ülke ekonomisine, ihracatına, ülkeye yönelen yabancı yatırıma ve ülkenin dünyadaki imajına ve prestijine de büyük katkılar sağlamaktadır (Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2012: 64).

Olimpiyat Oyunları dışındaki en önemli spor organizasyonlarından biri de 14-18 yaşları arasındaki genç sporcular için en üst düzey uluslararası spor etkinliği olan Yaz ve Kış Avrupa Gençlik Olimpik Festivali'dir. Bu etkinlikler her iki senede bir farklı bir şehirde, Avrupa Olimpiyat Komiteleri girişimleriyle düzenlenmektedir. 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali (EYOF 2017) de 12-17 Şubat 2017 tarihlerinde, Erzurum'da yapılmıştır. Bugüne kadar birbirinden önemli uluslararası spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan Erzurum'un, EYOF 2017 kapsamındaki hazırlıkları çok kısa sürede¹ tamamlaması ve başarılı bir organizasyon performansı sergilemesi, Türkiye'nin uluslararası spor kamuoyundaki güvenilirliğini ve prestijini artırmıştır.

¹ 2017 Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali Saraybosna'da, 2019 Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nin de Erzurum'da yapılması kararlaştırılmış, ancak Bosna Hersek'in takas için Türkiye'den resmi talepte bulunması nedeniyle; 20-21 Kasım 2015 tarihinde Prag'da yapılan Avrupa Milli Olimpiyat Komiteleri Birliği (EOC) Genel Kurulu'nda "*Erzurum 2017 Ev Sahibi Kent Sözleşmesi*" imza altına alınmıştır (EK-2).

BİRİNCİ BÖLÜM

1. TÜRKİYE’DE YEREL YÖNETİMLERE İLİŞKİN GENEL ÇERÇEVE

1.1. Yerel Yönetimin Tanımı ve Tarihsel Gelişimi

Yerel yönetimin ne olduğuna ilişkin idari, mali ve siyasi yönlerden bakarak çeşitli tanımlar yapmak mümkündür. Ancak konunun çerçevesine uygun olarak kısa bir tanım yapmak gerekirse; yerel halkın, kamusal ve yerel nitelikli ihtiyaçlarını karşılamakla görevli yönetim birimleri aklımıza gelecektir. Ancak yerel yönetimlerin doğru bir biçimde tanımlanabilmesi için, temel özellikleri ile birlikte daha geniş bir tanıma ihtiyaç vardır. Böyle bir tanıma anayasamızın 127. Maddesinde rastlamak mümkündür. Buna göre yerel yönetimler, *“il, belediye veya köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, gene kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzel kişileridir.”* (T.C. Anayasası, 1982, md. 127) Yerel yönetimler, tüm dünyada kamu yönetimin en önemli unsurlarından biridir. Yerel yönetimlerin güçlü bir biçimde varlıklarını sürdürebilmeleri, ülkelerin demokrasi düzeylerine bağlıdır. Yerel yönetimler, demokrasi açısından önemli olduğu kadar, yerel nitelikli kamu hizmetlerinin verimliliğinin ve etkililiğinin sağlanması bakımından da hayati kurumlardır (Eryılmaz, 2016: 171) Bu kurumlar hiç şüphesiz yerel toplulukta belli amaçlara ulaşmak ve belli ihtiyaçlara cevap vermek üzere, toplumların tarihsel gelişmelerine paralel olarak ortaya çıkmışlardır (Keleş, 2012: 29). Yerel yönetimleri ortaya çıkaran nedenleri ise *“fonksiyonel etkinlik”* ve *“demokrasi”* düşüncesi olarak iki ana noktaya odaklamak mümkündür (Eryılmaz, 2016: 171).

Esasen yerel yönetim, siyasal, hukuki bir kavram ve sosyal-idari bir kurum olarak geç ortaçağ Avrupa’sının bir ürünüdür. Kendi mali kaynaklarını kendi karar organları aracılığıyla kullanan özerk bir yapı ve bu yapının tüzel kişilik kazanması yoluyla kentlerin özgürleşmesi; 12. Yüzyıl Avrupa’sında başlayan ve etkileri bugüne kadar uzanan tarihsel bir olgudur (Ortaylı, 2011: 1). Çağdaş anlamda yerel yönetim, salt bir idari organ değildir. Aynı zamanda bir siyasal katılma biçimidir. Yerel yönetimin, yönetilenlerdeki bu bilinçle birlikte, merkezi hükümet karşısında var olması gerekir. Merkezi yönetimin de bunu tanıması ve kabul etmesi bir başka koşuldur. Osmanlı

İmparatorluğu’nda bu anlamda modern yerel yönetimin kuruluşu, ancak Tanzimat ile birlikte mümkün olmuştur (Ortaylı, 2011: 15). Türkiye’de batılı manada reform çalışmaları da Tanzimat ile başlamıştır (Eryiğit ve Yörükoğlu, 2011: 17).

Yerel yönetim, anayasal bir kavramdır. 1876 Anayasası (Kanun-ı Esasi) dahil bütün anayasalarımızda yerel yönetimlerle ilgili bir takım hükümlere ve ilkelere yer verilmiştir. Savaş koşullarında uygulanan 1921 Teşkilat-ı Esasiye dışındaki Anayasaların hepsinde, 1876 tarihli Kanun-ı Esasi’nin içerdiği ilkeler büyük ölçüde korunmuştur. Modern yerel yönetim anlayışıyla da uyumlu olan bu ilkelere göre, belediye işleri seçimle belirlenecek meclisler tarafından görülecek; bu meclislerin oluşumu ile üyelerinin seçimleri de kanunla düzenlenecektir. (Erbay ve Akgün, 2017: 67) Ancak 1982 Anayasası’nda yerel yönetimler ilgili düzenlemeler diğer anayasalara göre daha geniş ve ayrıntılı bir biçimde hüküm altına alınmıştır.

1.2. Yerel Yönetimlere İlişkin Mevzuatlar

Türkiye’nin köklü bir yerel yönetim geleneği olduğu gibi geniş bir yerel yönetim mevzuatı da bulunmaktadır.

Yerel yönetim mevzuatımız anayasadan başlamak üzere çeşitli kanun ve yönetmeliklerle düzenlenmiştir. Türkiye Cumhuriyeti Anayasası’nın *Mahalli idareler* başlığını taşıyan 127. maddesinde, yerel yönetimlerin tanımı yapılarak, yerel yönetimlere ilişkin temel hususlar hüküm altına alınmıştır. Anayasamıza göre yerel yönetimlerin “*kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir.*” (T.C. Anayasası, 1982, md. 127) Buna göre ülkemizde *köy, belediye* ve *il özel idaresi* olmak üzere üçlü bir yerel yönetim örgütlenmesi ve buna bağlı olarak da yerel yönetimlerin kuruluşu, görevleri ve yetkileri ile ilgili kanunlar vardır.

Türkiye’de yerel yönetim mevzuatı içerisinde sayabileceğimiz başlıca kanunlar, 07/04/1924 tarihinde yayımlanan 442 sayılı Köy Kanunu, 13/07/2005 tarihinde yayımlanan 5393 sayılı Belediye Kanunu, 23/07/2004 tarihinde yayımlanan 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 04/03/2005 tarihinde yayımlanan 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ve 26/05/2005 tarihinde yayımlanan 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri

Kanunu'dur. 06/12/2012 tarihinde yayımlanan ve kamuoyunda “Bütünşehir Yasası” olarak bilinen 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun da ülkemizde yerel yönetimlere ilişkin temel kanunlar arasında sayılabilir. Ayrıca; Belediye Meclisi Çalışma Yönetmeliği, Belediye ve Bağlı Kuruluşları İle Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik, Belediyelerin Arsa, Konut ve İşyeri Üretimi, Tahsisi, Kiralaması ve Satışına Dair Genel Yönetmelik, Kent Konseyi Yönetmeliği, İl Özel İdaresi ve Belediye Hizmetlerine Gönüllü Katılım Yönetmeliği, Büyükşehir Belediyeleri Koordinasyon Merkezleri Yönetmeliği, Belediye Zabıta Yönetmeliği, Belediye İtfaiye Yönetmeliği, Mahalli İdareler Personelinin Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Yönetmelik, Mahalli İdareler Uzlaşma Yönetmeliği, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Mahalli İdareler Bütçe İçi İşletme Yönetmeliği, Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik gibi kanunların uygulanmasını gösteren ve *ikincil mevzuat* olarak nitelenen çeşitli düzenlemeler de mevcuttur.

Köy Kanunu dışındaki kanunların tarihlerinden de anlaşılacağı gibi yerel yönetim mevzuatımız oldukça günceldir. Zira 2005 yılında yapılan Yerel Yönetim Reformu ile birlikte Türkiye'nin yerel yönetim sisteminde köklü değişiklikler yapılmıştır. Yerel yönetimler reformu üzerinde yapılan değerlendirmeler daha çok kaynak-yetki ve vesayet üzerine odaklanmakta (Kaya, 2008: 7) ve kurum yönetiminden kent yönetimine geçiş olarak değerlendirilmektedir.

Yerel yönetimler Anayasa'nın 127. maddesinde genel olarak; “*il, belediye veya köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak*” ile görevlendirilmiş olmakla birlikte, bu idarelerin (köy, belediye ve il özel idaresi) kendi kanunlarında görevleri ayrıntılı bir biçimde sayılmıştır.

1.2.1. Belediye Kanunu

5393 sayılı Belediye Kanunun amacı; belediyenin kuruluşunu, organlarını, yönetimini, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usûl ve esaslarını düzenlemektir (Belediye Kanunu: Madde – 1). Kanun uyarınca; nüfusu 5.000 ve üzerinde olan yerleşim

birimlerinde belediye kurulabilir. İl ve ilçe merkezlerinde belediye kurulması zorunludur. İçme ve kullanma suyu havzaları ile sit ve diğer koruma alanlarında ve meskûn sahası kurulu bir belediyenin sınırlarına 5.000 metreden daha yakın olan yerleşim yerlerinde ise belediye kurulamaz (Belediye Kanunu: Madde – 4).

5393 sayılı Belediye Kanunu’nun *Belediyenin görev ve sorumlulukları* başlıklı 14. maddesine göre Belediyeler, *mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla*;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor, orta ve yükseköğrenim öğrenci yurtları; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000’in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediyeler, son dönemde beldelerinde sporun geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve teşvik edilmesine yönelik de önemli roller üstlenmektedirler. 2005 yılında kabul edilen

5393 sayılı Belediye Kanunu'nda belediyelerin spora ilişkin görevleri açık ve net bir şekilde ifade edilmiş, devletin anayasal görevlerinden olan sporun belediyeler bünyesindeki yasal çerçevesi çizilmiştir (Atalay vd. 2016: 70).

1.2.2. Büyükşehir Belediyesi Kanunu

Büyükşehir belediyeleri ile ilgili temel düzenlemeler 2004 yılında çıkarılan 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nda yer almakla birlikte; 2012 yılında kabul edilen 6360 sayılı On Üç İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Altı İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, büyükşehir belediyelerine yeni bir çerçeve kazandırmıştır. 6360 sayılı kanun ile 2012 yılında Büyükşehir Belediye Kanunu'nda yapılan düzenlemenin bir sonucu olarak; 30 Mart 2014 tarihinde yapılan Mahalli İdareler Genel Seçimleri ile birlikte büyükşehir belediyesi sayısı 30'a çıkmıştır. Belediye sınırlarının il mülki idare sınırı olması nedeniyle de ülke nüfusunun %90'dan fazlası belediye sınırları içerisinde yaşamaktadır (Eryılmaz, 2016, s.191).

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun *Büyükşehir ve ilçe belediyelerinin görev ve sorumlulukları* başlıklı 7. maddesinde ayrıntılı olarak düzenlenmiştir. Büyükşehir ölçeğinde imar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor vb. hizmetleri yapmak ya da yaptırmak büyükşehir belediyelerinin görev ve sorumlulukları arasındadır (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2004).

1.2.3. İl Özel İdaresi Kanunu

İl özel idareleri ülkemizin en köklü yerel yönetim birimlerinden biridir. İl özel idareleri, Osmanlı'dan devralınan yerel yönetim birimleridir. İl özel idareleri, Osmanlı İmparatorluğu döneminde Fransız idare sisteminden esinlenildiği biçimiyle 1864 tarihli Tuna Vilayet Nizamnamesiyle kurulmuştur. (Çetin, 2015: 249) Bu köklü yerel yönetim kuruluşları, 6360 sayılı Kanun ile büyükşehir belediyesi bulunan toplam 30 ilde

kaldırılmıştır. Türkiye’de diğer 51 ilde ise il özel idareleri bir yerel yönetim birimi olarak kamu tüzel kişiliklerini devam ettirmektedir.

İl özel idareleri 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu’nun 6. Maddesi uyarınca, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

- a) Sağlık, tarım, sanayi ve ticaret; ilin çevre düzeni plânı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, sosyal hizmet ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde,
- b) İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, kültür, turizm, gençlik ve spor; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında, yapmakla görevli ve yetkilidir.
- e) Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.

1.2.4. Köy Kanunu

Köy, mahalli idare sistemimiz içerisindeki en küçük yerel yönetim birimidir. 1924 tarihli Köy Kanunu da hâlihazırda yürürlükte olan en eski yasalarımızdan biridir. Cumhuriyet döneminde köylüye yönelik atılan en önemli adımlardan biri, 18 Mart 1924 tarihli ve 442 sayılı Köy Kanunu’nun çıkarılması olmuştur. 1924 tarihli Köy Kanunu, Cumhuriyetin modernleşmesi ve imâr projesinin bir parçası olarak ortaya çıkmış ve bununla birlikte Cumhuriyetin özlemini duyduğu ideal köylerin oluşması hedeflenmiştir (Sarı, 2014: 10).

442 sayılı Köy Kanunu uyarınca; “köy bir yerden bir yere götürülebilen veya götürülemeyen mallara sahip olan ve işbu kanun ile kendisine verilen işleri yapan başlı başına bir varlıktır. Buna (şahsı manevi) denir.” (Köy Kanunu: Madde – 7)

Köye ait işler; mecburi olan işler ve köylünün isteğine bağlı olan işler olmak üzere ikiye ayrılır (Köy Kanunu: Madde –12). Kanunda uzun bir liste halinde sayılan bu işlerden mecburi olanlar, özellikle hastalıklardan korunma, düzenin sağlanması ve köy

yaşamının idamesine yönelik olan işlerdir. Kanunun yapılmasını köylünün isteğine bıraktığı şeyler ise daha çok köylünün kalkınması ve köy yaşamının geliştirilmesine yönelik ekonomik, sosyal ve kültürel nitelikli işlerdir.

En küçük yerel yönetim birimi olan köyü diğer yerel yönetim birimlerinden ayıran temel özelliklerin başında; köy işlerinin birçoğunun bütün köylünün birleşerek imcece² usulüyle yapılmasıdır (Köy Kanunu: Madde –15).

1.2.5. Mahalli İdare Birlikleri Kanunu

Mahalli idare (yerel yönetim) birlikleri, yerel nitelikteki kamu hizmetlerinden bazılarının, il özel idareleri, belediyeler ve köylerin kendi aralarında ya da birbirleriyle, yapmakla yükümlü oldukları görevleri en iyi şekilde yerine getirebilmek amacıyla oluşturdukları kamu tüzel kişilikleridir (Köseoğlu, 2010, s. 85). Yerel yönetim birliklerinin hukukî statüsü, kuruluşu, organları, yönetimi, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usûl ve esasları, 11/06/2005 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5355 Mahalli İdare Birlikleri Kanunu ile düzenlenmiştir. Mahallî İdare Birlikleri Kanunu'na göre yerel yönetimlerin bütün görevlerini kapsayacak şekilde genel amaçlı veya amacı açıkça belirlenmemiş birlik kurulamaz (Mahalli İdare Birlikleri Kanunu: Madde – 4). Yerel yönetimlerin kendi iradeleriyle bir araya gelmeleri esas olmakla birlikte; su, atık su, katı atık ve benzeri altyapı hizmetleri ile çevre ve ekolojik dengenin korunmasına ilişkin projelerin zorunlu kılması durumunda; Bakanlar Kurulu, ilgili yerel yönetimlerin, bu amaçla kurulmuş birliğe katılmasına karar verebilir (Mahalli İdare Birlikleri Kanunu: Madde – 4).

1.3. Türkiye’de Yerel Yönetimlerin Spor ile İlgili Görev ve Sorumlulukları

Türkiye’de, diğer pek çok alanda olduğu gibi spor hizmetleri de merkeziyetçi bir anlayışla yürütülmektedir (Zengin ve Öztaş, 2008: 51). Ancak son yıllarda Dünya’da küreselleşme ve yerelleşme şeklinde yaşanan süreç, yerel dinamikleri ve değerleri daha fazla ön plana çıkarmaktadır. Bu süreç yerel yönetimleri de gerek organizasyon yapılarında ve iş

² İmece: *Kırsal topluluklarda köyün zorunlu ve isteğe bağlı işlerinin köylülerce eşit şartlarda emek birliğiyle gerçekleştirilmesi* (TDK: http://www.tdk.gov.tr/index.php?option=com_gts&kelime=%C4%B0MECE (Erişim Tarihi: 01 Haziran 2017)

süreçlerinde; gerekse yerine getirdikleri fonksiyonlarda yenilenmeye ve değişime zorlamaktadır (Batal, 2015: 220). Yaşanan bütün bu gelişmelerin de etkisiyle ve özellikle 2005 yılından sonra yapılan düzenlemelerle birlikte yerel yönetimler de spor alanında varlık göstermeye başlamışlardır. Yeni düzenlemelerle birlikte yerel yönetimlere de spora ilişkin önemli görevler ve yetkiler verilmiştir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun *belediyenin görev ve sorumlulukları* başlıklı 14. maddesi uyarınca belediyeler, *mahalli ve müşterek nitelikte olmak şartıyla*; gençlik ve spor ile ilgili hizmetleri yapar veya yaptırır. Yine aynı kanuna göre belediyeler; *“gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir”* (Belediye Kanunu: Madde – 14).

5216 sayılı Büyükşehir Beledisi Kanunu, büyükşehir belediyelerine sporun desteklenmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına ilişkin olarak son derece geniş bir alan açmıştır. Buna göre; *büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdî yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek, büyükşehir ve ilçe belediyelerinin görev ve sorumlulukları arasında sayılmıştır.* (Büyükşehir Belediyesi Kanunu: Madde –7) Ayrıca büyükşehir belediye meclisi bünyesinde; *imar ve bayındırlık komisyonu, çevre ve sağlık komisyonu, plân ve bütçe komisyonu ve ulaşım komisyonu* ile birlikte *eğitim, kültür, gençlik ve spor komisyonu* da kurulması zorunlu olan ihtisas komisyonları arasında yer almaktadır. (Büyükşehir Belediyesi Kanunu: Madde – 15). 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun *Büyükşehir belediyesinin giderleri* başlıklı 24. maddesinde de *spor, sosyal, kültürel ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler*, büyükşehir belediyelerinin yapacağı resmi giderleri arasında sayılmıştır.

5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun *İl özel idaresinin görev ve sorumlulukları* başlıklı 6. maddesinde il özel idarelerinin yerel ve müşterek nitelikli olmak koşuluyla; il içerisinde *gençlik ve spor*³ ile ilgili hizmetleri yapmakla görevli ve yetkili olduğu ifade edilmiştir.

442 sayılı Köy Kanunu'nda da en küçük yerel yönetim birimi olan köyün spor alanındaki görevlerine ilişkin hükümler bulunmaktadır. Buna göre; *köyde güreş, cirit, nişan talimleri gibi köy oyunlarını yaptırmak*, köylünün isteğine bağlı olan işler arasında yer almaktadır (Köy Kanunu: Madde – 14).

Özellikle son yıllarda bazı yerel yönetimler ortak sportif organizasyonlar da yapmaktadırlar. Ülkemizde de bu amaçla birlik oluşturma girişimleri mevcut olup 01/05/2017 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruluşu onaylanan Yağlı Güreş Düzenleyen Kentler Birliği bu çerçevedeki ilk somut adımdır. (Resmi Gazete, 2017, 30085).

1.4. Yerel Yönetimlere İlişkin Başlıca Uluslararası Sözleşmeler

Avrupa Birliği, 1990 ve sonrasında hızlanan Avrupa Birliği bütünleşmesi sürecinde özellikle yerel yönetimlere özel bir önem atfetmiştir. 1992 yılında yapılan ve Avrupa Birliği açısından temel teşkil eden; aynı zamanda Euro bölgesinin de oluşturulduğu Maastricht Anlaşması'yla *yerellik* ve *orantılılık* ilkeleri kabul edilmiştir. Bu çerçevede yerindenlik Avrupa Birliği'nin temel ilkelerinden biri haline gelmiştir. Bu süreçte Avrupa Konseyi (Council of Europe) tarafından daha önce kabul edilen ve bazı maddelerine çekince koymakla birlikte Türkiye'nin de taraf olduğu 1988 tarihli "*Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı*" Avrupa Birliği ülkeleri ve Avrupa Birliği kurumları için temel teşkil etmiştir (Toksöz, vd. 2009: 24).

Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı, yerel yönetimlere ilişkin en önemli uluslararası sözleşmedir. Avrupa Konseyi'ne üye 47 devletten 44'ü tarafından

³ 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 6. maddesinin (a) bendinde yer alan "*Sağlık*" ibaresinden önce gelmek üzere, 28/04/2005 tarihli ve 5340 sayılı Kanunun 24'üncü maddesiyle "*Gençlik ve spor*" ibaresi eklenmiş ve kanun metnine işlenmiştir.

imzalanan şart, yerel yönetimlerin korunması ve özerkliklerinin garanti altına alınması amacıyla ilgili ülkelerin iç hukukun da bir parçası haline getirilmiştir (Council of Europe, 2010: 9).

Genel itibariyle şartın içeriği incelendiğinde üç ana bölümden oluştuğu görülmektedir⁴. Birinci bölümde; özerk yerel yönetim kurumunun dayandığı başlıca ilkeler sayılmaktadır. Bu ilkeler, seçilmiş yöneticilerin çalışma koşulları, yönetsel denetimin niteliği ve sınırı, yerel yönetimlerin kaynak özerkliği, yerel yönetimler arası ve merkezi idareler ile yerel yönetimler arası işbirliği ve dayanışmanın esasları ve yargısal denetimin sağlanması gibi konulardır. Yerel yönetimler üzerindeki devlet denetiminin azaltılması ve kendilerine görevleriyle orantılı gelir kaynaklarının sağlanması gereği de şartın bu bölümünde yer almaktadır. İkinci bölümünde; şartı onaylamış olan devletlerin yükümlülük ve sorumluluklarıyla ilgili kurallar yer almaktadır. Devletlerin çekince koymakta özgür davranabilecekleri maddeler ayrı ayrı gösterilmiştir. Devletleri şartın ilkelerini yaşama geçirmek amacıyla aldıkları kanuni önlemlerin zaman zaman Konsey'e bildirilmesi dışında; ilkelerin uygulanıp uygulanmadığını ya da nasıl uygulandığını denetlemek amacıyla kurumsallaştırılmış bir nevi izlemeye dayalı sistem öngörülmemiştir. Bakanlar Komitesi aracılığı ile üye devletler üzerinde yeterli bir siyasal denetim uygulanabilmesine şart imkân sağlamıştır. Şartın son bölümü; uygulama ve yürürlük koşulları ile ilgili kuralları kapsamaktadır.

Yerel yönetimlere ilişkin olarak Türkiye'nin de taraf olduğu bir diğer önemli uluslararası sözleşme de Avrupa Yerel Topluluklar veya Yönetimler Arasında Sınırötesi İşbirliği Çerçeve Sözleşmesi'dir⁵. Tarih, coğrafi, ekonomik ve çevre açısından benzer yönleri bulunan ve bu bağlamda bir bütünlük arz eden sınır bölgelerinde, yerel yönetimler arasında işbirlikleri kurmayı ve sorunlara ortak çözümler bulmayı hedefleyen sınır ötesi işbirliğinin hukuki temelini teşkil etmek üzere, Avrupa Konseyi tarafından hazırlanan Sözleşme, 22 Aralık 1981 tarihinde

⁴ Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nın orijinal metnini görmek için <https://rm.coe.int/168007a088>, resmi Türkçe çevirisini görmek için <http://www.migm.gov.tr/kurumlar/migm.gov.tr/AVRUPA-KONSEYI/OzerklikSarti.pdf> adresine bakınız. (Erişim Tarihi: 25 Haziran 2017)

⁵ Avrupa Yerel Topluluklar veya Yönetimler Arasında Sınırötesi İşbirliği Çerçeve Sözleşmesi'nin orijinal metnini görmek için <https://rm.coe.int/1680078b0c>, resmi Türkçe çevirisini görmek için <http://www.migm.gov.tr/kurumlar/migm.gov.tr/AVRUPA-KONSEYI/106.pdf> adresine bakınız. (Erişim Tarihi: 25 Haziran 2017)

yürürlüğe girmiştir (Erbay ve Akgün, 2017: 36). Türkiye sözleşmeyi 04/02/1998 tarihinde imzalamış, 06/02/2000 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 4517 sayılı Kanunla TBMM tarafından “*“İşbu Sözleşme, Türkiye'nin diplomatik ilişkisi bulunan ülkelerin yerel yönetimleri ile kurulacak işbirliği bakımından ve sadece Türkiye'deki özel idareler, belediyeler, köyler ve bu amaçla kurulmuş mahallî idare birliklerinde geçerli olmak kaydıyla hüküm ifade edecektir.” şeklinde bir bildirimde bulunulması suretiyle onaylanması*” kaydıyla onaylanması uygun bulunmuştur⁶. Sözleşmenin amacı; esas itibarıyla ve nihayetinde sınırları olmayan bir Avrupa idealine ulaşmaktır. Böylece, merkezi yönetimden olabildiğince bağımsız ve sınırlarından arındırılmış şehirler ile gelişmişlik seviyesi aynı bölgelerden oluşan yeni bir kıta oluşturmaktır. Ancak Yerel Topluluklar veya Yönetimler Arasında Sınırötesi İşbirliği Çerçeve Sözleşmesi'nin arzulanan seviyede sınırötesi işbirliğini sağlayamadığı, gerek Avrupa Konseyi'nin ve Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi'nin, gerekse taraf ülkelerin bu konuda yeterli performansı veya iradeyi göstermedikleri gözlemlenmiştir (Akbay, 2010: 117).

Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi tarafından 1992 yılında kabul edilen Avrupa Kentsel Şartı⁷, ilk defa üye devletleri yerine, doğrudan yerel yönetimleri muhatap alması bakımından diğer sözleşmelerden farklı olarak uluslararası anlaşma statüsünde olmamakla birlikte, son derece önemli ve etkin bir dokümandır. Avrupa kentleri, Kentsel Şartın kabul edildiği tarihten bu yana küreselleşmenin ön sıralarında yer almışlar, yeni teknolojik, ekolojik, ekonomik ve sosyal koşulların sonuçlarına uyum sağlamak için Avrupa'da harcanan çabaların merkezi haline gelmişlerdir (Erbay ve Akgün, 2017: 155).

Konunun genel çerçevesine uygun olduğu düşünülen yukarıdaki sözleşmeler dışında da yerel yönetimlere ilişkin çeşitli uluslararası metinler, sözleşmeler ve tavsiye kararları mevcuttur. Yabancıların Yerel Düzeyde Kamu Hayatına Katılma Sözleşmesi, Avrupa Peyzaj Sözleşmesi, Yerel Topluluklar veya Yönetimler Arasında Kültürel

⁶ 4517 sayılı Avrupa Yerel Topluluklar veya Yönetimler Arasında Sınırötesi İşbirliği Çerçeve Sözleşmesinin Onaylanmasının Uygun Bulunduğuna Dair Kanun, RG: 06.02.2000, 23956.

⁷ Avrupa Kentsel Şartı'nın orijinal metnini görmek için <https://rm.coe.int/168071923d>, resmi Türkçe çevirisini görmek için <http://www.migm.gov.tr/kurumlar/migm.gov.tr/AVRUPA-KONSEYI/KentSart-1.pdf> adresine bakınız. (Erişim Tarihi: 26 Haziran 2017)

Alanda Sınır Ötesi İşbirliğini Teşvik Etme Hakkında Tavsiye Kararı, Yerel ve Bölgesel Kamu Hizmetleri Hakkında R(2007)4 Sayılı Tavsiye Kararı bunlardan bazılarıdır.

2. ULUSLARARASI SPOR OYUNLARI – KENT İLİŞKİSİ

2.1. Uluslararası Spor Organizasyonları ve Olimpiyatlar

Spor müsabakaları ile sportif amaca yönelik olarak düzenlenen seminer, toplantı, kurs, panel ve benzeri her türlü spor faaliyetlerinin en iyi şekli ile hazırlık, yürütme, sonuçlandırma ve değerlendirme aşamaları, spor organizasyonu olarak tanımlanmaktadır (Çıyan vd., 2015: 131). Günümüzde her yıl çeşitli branşlarda onlarca uluslararası spor organizasyonu yapılmaktadır. Farklı ülkelerde binlerce sporcu ve sporla ilgili insanı bir araya getiren bu uluslararası organizasyonlar, Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC) ile Uluslararası Spor Federasyonlarının denetim ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir (Güçer ve Silik, 2016: 154).

Bir ya da birkaç branşta ve belirli periyotlarla yapılan, büyük çaplı olarak düzenlenen, birçok ülkenin veya sadece bazı ülkelerin katılımıyla gerçekleştirilen uluslararası spor organizasyonlarını aşağıdaki şekilde sınıflandırmak mümkündür (Taşcıoğlu, 2012: 74):

- Olimpiyat Oyunları
- Dünya Şampiyonaları
- Kıtasal Şampiyonalar (Avrupa Şampiyonası, Asya Şampiyonası, Afrika Kupası vb.)
- Bölgesel Oyunlar (Pan Amerikan Oyunları, Karadeniz Oyunları, Akdeniz Oyunları vb.)
- Dini, iktisadi ve coğrafi birlikteliklerin sonucu yapılan spor oyunları (İslam Ülkeleri Spor Oyunları, Balkan Şampiyonaları, İngiliz Uluslar Topluluğu Spor Yarışmaları vb.)
- Üniversite Oyunları ve Dünya Üniversite Şampiyonaları
- Dünya okulları spor yarışmaları
- Uluslararası yarışmalar
- Ülkelerarası ikili yarışmalar

- Ayrıca uluslararası federasyonlar, IOC (Uluslararası Olimpiyat Komitesi), Dünya Spor Yazarları Birliği gibi spor örgütlerinin düzenlediği sportif toplantı, seminer, konferans kongre ve panelleri de spor organizasyonları arasında saymak gerekir.

Hiç şüphesiz antik ve modern versiyonları ile uluslararası spor organizasyonları arasında en eski, en büyük ve en prestijli olanı; yarattığı sosyal, kültürel, ekonomik ve siyasi etkileriyle son yüzyıl toplumsal yaşamının tartışmasız en önemli fenomenlerinden biri haline gelen olimpiyat oyunlarıdır (Yıldıran, 2014: 55). 1896'da ilk kez Yunanistan'da Atina'da düzenlenen (Modern) Olimpiyatlar, o tarihten itibaren II. Dünya Savaşı haricinde her dört yılda bir istisnasız yapılmış ve şu şehirlerde ve ülkelerde düzenlenmiştir (Örmeci, 2016);

- 1896 – Atina, Yunanistan
- 1900 – Paris, Fransa
- 1904 – St. Louis, ABD
- 1908 – Londra, İngiltere
- 1912 – Stokholm, İsveç
- 1916 – Berlin, Almanya
- 1920 – Antwerp, Belçika
- 1924 – Paris, Fransa
- 1928 – Amsterdam, Hollanda
- 1932 – Los Angeles, ABD
- 1936 – Berlin, Almanya
- 1940 – Yapılamadı
- 1944 – Yapılamadı
- 1948 – Londra, İngiltere
- 1952 – Helsinki, Finlandiya
- 1956 – Melbourne/Stokholm, Avustralya/İsveç
- 1960 – Roma, İtalya
- 1964 – Tokyo, Japonya
- 1968 – Mexico City, Meksika

- 1972 – Münih, Almanya
- 1976 – Montreal, Kanada
- 1980 – Moskova, SSCB (Rusya)
- 1984 – Los Angeles, ABD
- 1988 – Seul, Güney Kore
- 1992 – Barcelona, İspanya
- 1996 – Atlanta, ABD
- 2000 – Sidney, Avustralya
- 2004 – Atina, Yunanistan
- 2008 – Pekin, Çin
- 2012 – Londra, İngiltere
- 2016 – Rio de Janeiro, Brezilya.

Şimdiye kadar 31 kere düzenlenen ancak 29 defa gerçekleştirilebilen⁸ (bir tanesi iki ülkede) Olimpiyat Oyunları'na ABD 4, İngiltere 3, Almanya 3, Fransa 2, Yunanistan 2, İsveç 2, Avustralya 2, Belçika 1, Hollanda 1, Finlandiya 1, İtalya 1, Japonya 1, Meksika 1, Kanada 1, Rusya 1, Güney Kore 1, İspanya 1, Çin 1 ve Brezilya 1 defa ev sahipliği yapmıştır. 2020 yılında, Japonya, Olimpiyat Oyunları'na ikinci defa ev sahipliği yapacaktır.

Uluslararası Olimpiyat Komitesi tarafından belirlenmiş olan Olimpizmin Temel İlkeleri, Olimpiyat Oyunları'nın da genel çerçevesini belirlemektedir. Buna göre (Olympic Charter, 2015: 13-14);

- Olimpizm dengeli bir şekilde vücudun, iradenin ve beynin tüm niteliklerini çalıştıran ve birleştiren bir yaşam felsefesidir. Sporu kültür ve eğitim ile kaynaştıran Olimpizm, çaba harcamanın verdiği mutluluğu, iyi bir örnek sunmanın eğitimsel değerini, sosyal sorumluluğu ve evrensel temel etik prensiplere yönelik saygıya dayalı yaşam tarzını oluşturmayı amaçlamaktadır.

⁸ Almanya'nın Berlin kentinde yapılması planlanan 1916 Olimpiyatları, Birinci Dünya Savaşı nedeniyle gerçekleştirilemedi. 1940 yılında Japonya'nın başkenti Tokyo'ya verilen olimpiyat oyunlarının organizasyonu, Japonya ile Çin arasında çıkan savaş nedeniyle bu kentten alınarak Finlandiya'nın başkenti Helsinki'ye verilmiştir. İkinci Dünya Savaşı'nın patlak vermesi üzerine bu kent de organizasyonu gerçekleştirilememiştir. 1944'te Londra'da düzenlenmesi planlanan Olimpiyat Oyunları da yine İkinci Dünya Savaşı yüzünden yapılamamıştır.

- Olimpizmin hedefi sporu insanlığın uyumlu gelişimine sunmak, insanlığa saygının korunmasına yönelik barışçıl bir toplumun oluşmasını sağlamaktır.
- Olimpiyat Hareketi, Olimpizmin değerlerinden esinlenen tüm birey ve varlıkların uyumlu, organize, evrensel ve kalıcı eylemlerinden oluşmaktadır. Beş kıtayı kapsar. Büyük bir spor festivali olan Olimpiyat Oyunlarında tüm dünyanın sporcularını bir araya getirerek zirvesine ulaşır. Simgesi de birbirinin içine geçmiş beş halkadır.
- Spor faaliyetlerine katılmak bir insan hakkıdır. Her birey herhangi bir ayrımcılığa maruz kalmaksızın, Olimpiyat ruhu içerisinde spor yapma olasılığına sahip olmalıdır. Bunu yapmak için dostluk, dayanışma ve fair-play anlayışının hâkim olması gerekmektedir.
- Sporun toplumun çerçevesi içinde yapıldığı göz önüne alınırsa, Olimpiyat Hareketi içindeki spor kuruluşlarının belli haklara, yükümlülöklere ve özerkliğe sahip olması gerekmektedir. Bunların arasında spor kurallarının özgürce kurulması ve kontrol edilmesi, kuruluşlarının yapısının belirlenmesi ve yönetişimi, dış etkilere maruz kalmaksızın özgürce seçim yapma hakkına sahip olunması ve iyi yönetim ilkelerinin uygulanmasını sağlama sorumluluğu yer almaktadır.
- Irk, din, siyaset, cinsiyet veya başka nedenle herhangi bir ölke ya da kişiyeye karşı ayrımcılık yapılması Olimpiyat Hareketine ait olmakla uyumsuzdur.
- Olimpiyat Hareketine ait olmak Olimpik Antlaşmaya uyum sağlamayı ve Uluslararası Olimpiyat Komitesi tarafından tanınmayı gerektirmektedir.

Türkiye, Osmanlı İmparatorluğu da dahil olmak üzere 1908 Londra Olimpiyatları'ndan bu yana düzenlenen neredeyse bütün olimpiyat oyunlarına katılmış ve sporcularımız güreş başta olmak üzere boks, halter, eskrim, yüzme, atletizm ve atıcılık gibi dallarda madalyalar kazanmıştır⁹. Ancak Türkiye'nin de dahil olduğu hiçbir Müslüman ölke, olimpiyatlara ev sahipliğı yapamamış ve olimpiyat meşalesi bugüne kadar herhangi bir İslam şehrinde tutuşturulamamıştır.

⁹ Türkiye'nin Olimpiyatlara Göre Madalya Dağılımı için bakınız:
<http://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/Olimpiyat-Madalyalarimiz> (Erişim Tarihi: 30 Haziran 2017)

2.2. Günümüzde Dünya'daki Önemli Uluslararası Spor Organizasyonları

Sporun ülkelerin ulusal sınırlarını aşan kuralları ve yanı sıra yönetim biçimi ya da ideolojisi ne olursa olsun herhangi bir ülkeyi dışlamayan kültürel yaygınlığı "sporun küreselleşme" olgusunu ortaya koymaktadır (Ekmekçi vd., 2013: 114). Dolayısıyla artık günümüzde oldukça büyük ve önemli uluslararası spor organizasyonları yapılmaktadır.

Uluslararası nitelikli büyük spor organizasyonları, önceki yıllarda ülkeler için ciddi bir masraf olarak görülürken, özellikle son yıllarda gelişmekte olan ülkeler tarafından ev sahibi olabilmek için birbirleriyle yarıştıkları bir devasa bir sektör haline gelmiştir. Çünkü önemli boyuttaki organizasyonlar ülkelerin altyapı, üst yapı, turizm tesisleri, ekonomik gelişimleri, tanıtımları için önemli bir fırsat oluşturmaktadır. Uluslararası spor organizasyonlarını izlemek veya katılmak için dünyanın çeşitli yerlerinden insanlar seyahat etmekte ve ekonomik etkileşim yaşanmaktadır. Bu sebeple uluslararası spor organizasyonları küresel boyutta bir öneme sahiptir (Güçer ve Silik, 2014: 150).

Olimpiyat Oyunları, Dünya'nın en önemli ve prestijli uluslararası spor organizasyonudur. Olimpiyatlar dışında ise Formula 1, FİFA Dünya Kupası, Tour de France, Wimbledon Tenis Şampiyonası, Avrupa Rugby Kupası, Avrupa Yüzme Şampiyonası, Dünya Atletizm Şampiyonası, UEFA Şampiyonlar Ligi, Universiade ve EYOF gibi organizasyonlar günümüzün en popüler spor etkinlikleridir (Çakıcı ve Yavuz, 2014: 4).

- Olimpiyat Oyunları

Uluslararası ölçekte en büyük organizasyonlardan biri kabul edilen Olimpiyat Oyunları, dört yılda bir farklı ülkelerde gerçekleştirilen, içerisinde birçok spor dalını barındıran ve her yönden geniş kapsamlı bir spor organizasyonudur. (Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, 2017).

- FIFA Dünya Kupası

Dünya Kupası, günümüzde en fazla izlenen spor organizasyonudur. İlk defa 1930 yılında Uruguay’da yapılan turnuva, her dört yılda bir olmak başka bir ülkede yapılmaktadır. Dünya Futbol Federasyonu tarafından gerçekleştirilen organizasyona, bütün ülkeler milli takım düzeyinde katılabilmektedir. 1942 ve 1946’da İkinci Dünya Savaşı nedeniyle iptal edilen kupa, 20 kez yapılmıştır (FIFA, 2017).

- Formula 1

"Büyük Ödül (Grand Prix) Yarışları" olarak da bilinen Formula 1 (F1); tek kişilik, açık tekerlekli araba yarışlarının en yüksek düzeyini oluşturan yarışlar dizisidir. F1, Dünya’daki en pahalı spor organizasyonlarından biridir. Bir yıl boyunca ve genellikle değişik ülkelerdeki özel yollarda Grand Prix yarışları yapılmaktadır. Yılsonunda Grand Prixlerde toplanan sayılara göre, kazanan pilotlara ve takımlara Dünya Sürücüler Birinciliği ile Dünya Takımlar Birinciliği (Araba Yapımcıları Birinciliği) ödülleri verilmektedir. Yarışlar “Formula 1 Patronu” olarak da anılan İngiliz Bernard Charles Ecclestone’un denetiminde olmak üzere FIA (Uluslararası Otomobil Federasyonu) düzenlenmektedir. Geçmiş yıllarda F1 yarışlarının çoğunluğu Avrupa’da yapılmış olmasına karşın, son yıllarda artan sayıda yarışlar Avrupa dışına (Avustralya, Çin, Bahreyn, Rusya, Kanada, Azerbaycan, Singapur, Malezya, Japonya, Amerika Birleşik Devletleri, Meksika, Brezilya, Türkiye) kaydırılmaktadır (Federation Internationale de l’Automobile, 2017).

- Avrupa Futbol Şampiyonası

1960 yılından bu yana Avrupa Futbol Federasyonu (UEFA) tarafından 4 yılda bir yapılan ve Türkiye’nin de aralarında bulunduğu Avrupa ülkelerinin en üst düzey (A Milli) milli takımlarının katıldığı bir turnuvadır. Avrupa’da, sadece Avrupa takımlarının yer alacağı bir turnuva ilk olarak, 1927 yılında Fransa Futbol Federasyonu sekreteri Henri Delaunay tarafından ortaya atılmış; ancak kendisi bu turnuvayı görememiştir. Turnuvanın temelleri 1958 yılında atılmış ve ilk turnuva 1960 yılında Fransa’da oynanmıştır. Avrupa Futbol Şampiyonası, kıta ölçeğinde gerçekleştirilen en pahalı ve prestijli sportif organizasyon olarak değerlendirilmektedir. (UEFA, 2017)

Yukarıda örnek verilen ve bazıları da kısaca açıklanan önemli uluslararası spor organizasyonlarının bazı ortak nitelikleri bulunmaktadır. Bu nitelikleri, aşağıdaki şekilde sıralamak mümkündür:

- Çok büyük ölçeklidir.
 - Çok büyük kitlelere hitap etmektedir.
 - Düzenlendiği ülkeye gelen turist sayısını artırmaktadır.
 - Uluslararası düzeyde gerçekleştirilmektedir.
 - Altyapı, üst yapı ve tesis yeterliliği bakımından gelişmiş bölgelerde düzenlenmektedir.
 - Dünya genelinde medya ve basının ilgisini çekmektedir.
 - Büyük maliyetlerle gerçekleştirilir.
 - Yüksek maliyetler nedeniyle güçlü bir altyapıya ve uzman kişilere ihtiyaç duyulmaktadır.
 - Daha çok ev sahibi ülkeye prestij ve statü sağlamaktadır.
 - Ülkelerin kendilerini tanıtarak iyi bir imaj oluşturabilme fırsatı niteliğindedir.
 - Tesis ve altyapı kazanımlarıyla sonuçlanmaktadır.
 - Yapılan harcamalara göre elde edilen maddi kazanç genellikle daha düşüktür.
 - Her zaman gerçekleşmeyen etkinliklerdir.
 - Belirli bir zaman diliminde ve periyodik olarak gerçekleştirilmektedirler.
- (Toksöz vd. 2014: 3)

2.3. Uluslararası Sportif Organizasyonların Ev Sahibi Kentlere Etkisi ve Katkısı

Kentler, uluslararası nitelikli ve büyük ölçekli sportif organizasyonlara ev sahipliği yapmak noktasında, günümüzde oldukça isteklidir. Kentin sosyo-mekânsal geleceği için bir vizyon çizmek ve kenti dünya kamuoyuna tanıtırak bir destinasyon haline gelmek şehirlerin bu isteğini artıran temel motivasyon kaynağıdır. Dünya’da ki en büyük spor organizasyonu olan Olimpiyatlar, bu kapsamda değerlendirilen en önemli etkinliktir. Sadece Olimpiyat ev sahibi kent değil, o Olimpiyatlar için aday olan ve yarışan kentler de bu organizasyonun mekânsal etkilerini yaşamaktadırlar. Kentler birbirleriyle amansız bir şekilde yarışıp en iyi adaylık dosyalarını hazırlamaya

çalışmakta, bu niyetle de kent içinde hem spor tesisleri, hem de kentsel altyapı anlamında büyük-ölçekli ve pahalı yatırımlar yapmaktadırlar (Erten, 2012, s.17). Ayrıca bu tür uluslararası etkinliklere ev sahipliği yapmak, ülkelerin uluslararası saygınlığını ve rekabet edebilirliğini arttırmada, ekonomik, politik, sosyal ve kentsel gelişimini ateşlemede önemli birer unsur olarak da görülmektedir (Çakıcı ve Güler, 2014, s. 38). Büyük spor organizasyonlarını diğerlerinden ayıran en temel özelliklerden bir diğeri de yerli halk, kamuoyu, yerel otoriteler, siyasi partiler, devlet ve özel sektör gibi birçok unsurun bir arada aynı heyecanı ve tutkuyu paylaşma arzusunun gerekliliğidir (Deloitte, 2013: 5).

Olimpiyatlar başta olmak üzere, neredeyse bütün uluslararası sportif organizasyonlar ev sahibi kentin adıyla anılmaktadır. Uzun ve profesyonel bir adaylık süreci söz konusu olup organizasyonun verileceği kent her yönüyle incelenmektedir. İklim, siyasi yapı, sosyal yapı, ekonomik kapasite, o ülkede insanların spora verdiği önem ve bilgi, ev sahibi kentin seçilmesinde önemli kriterler olarak değerlendirilmektedir (Seçilmiş, 2004: 50).

Büyük ölçekli uluslararası sportif organizasyonlar nedeniyle yapılan yatırımların kent hayatıyla bütünleşmesi ve kentsel yaşama katkıda bulunabilmesi için kültürel ve toplumsal altyapıların, belli plan ve programlar dâhilinde ve sürdürülebilir bir biçimde tasarlanması gerekmektedir. Bu tür büyük etkinliklerin yerel ölçekteki katkıları aşağıdaki gibi sıralanabilir (Karaca, 2012: 43):

- Tanıtım ve reklam,
- Yatırım ve fon çekme,
- Kentsel peyzaj,
- Spor turizminin gelişmesi,
- Uluslararası standartta tesisler ve alt yapı,
- Kentlerdeki sportif alt yapının güçlenmesi,
- Kentte spor kültürünün geliştirilmesi,
- Kentsel dönüşüm ve iyileştirme,
- Kalkınma politikalarının çeşitlenmesi, gibi yerel ve ulusal katkıları olabilir.

Dünyada son 10 yılda 90 milyonu aşkın insan, Olimpiyatlar, Dünya Kupası gibi büyük spor etkinlikleri için seyahat etmiş ve bu etkinlikleri yerinde izlemiştir. Bunların 13 milyonunu bu spor etkinliklerini izlemek için yurt dışına çıkanlar oluştururken; bu amaçla yurt dışına gidenlerin bu ülkelerde yaptığı harcama da 10 milyar doları bulmuştur (TÜRSAB, 2014: 3). Bu genel veriler, uluslararası sportif organizasyonların yarattığı ekonomik etkiyi göstermesi ve küresel ölçekteki mobilizasyon bakımından son derece çarpıcıdır.

1980'li yıllara kadar ev sahibi ülkelere ekonomik bakımdan büyük yük getiren uluslararası spor organizasyonları itibaren önemli birer kazanç kapısı haline gelmiştir. 1996 yılında Atlanta'da düzenlenen Olimpiyat Oyunlarının yarattığı ekonomik hareket 5.1 milyar dolar (yaklaşık 18,1 milyar TL¹⁰) olmuştur. İngiltere'de düzenlenen Euro 96 da ekonomik etkileriyle (280,000 ziyaretçi seyirci ve gazetecilerin harcamaları 120 milyon sterlin (yaklaşık 568 milyon TL¹¹), bunların bölge otellerine yarattığı 900,000 yatak / gece iş ve 4.000 tam zamanlı iş/sene) büyük bir başarı kabul edilmektedir (Doğu, 2006).

Spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan şehirlerin, birçok alt yapı yatırımları ve spor tesisleri yapmaları gerekmektedir. Dolayısıyla ev sahibi kentlerin ve karşılaşmaların yapılacağı alanlardaki olumsuzlukların giderilmeli ve tehdit oluşturan zayıf yönler düzeltilmelidir. Turizm ve spor turizmi konusunda yetişmiş insan gücü eksikliğinin tamamlanması, konaklamanın daha güvenli ve konforlu hale getirilmesi, yarışmaların düzenlendiği salonların uluslararası standartlara getirilmesi ve ulaşımın uygun bir biçimde planlanması gerekmektedir (Güçer ve Silik, 2016: 166).

Gönüllüler de gerek şehirdeki organizasyonun başarısı ve gerekse prestiji bakımından büyük önem taşımaktadır. Ülkemizde son yıllarda gerçekleştirilen uluslararası spor organizasyonlarından; 2005 Dünya Üniversiteler Yaz Oyunları'nda yaklaşık 9000, 2010 FIBA Dünya Basketbol Şampiyonası'nda yaklaşık 700, 2011 Dünya Üniversiteler Kış Oyunları'nda yaklaşık 2500, 2013 FIFA 20 Yaş Altı Dünya

¹⁰ Döviz kuru için <http://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tcmb+tr/tcmb+tr> adresine bakınız. (Erişim tarihi, 25 Eylül 2017)

¹¹ Döviz kuru için <http://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tcmb+tr/tcmb+tr/main+page+site+area/bugun> adresine bakınız (Erişim Tarihi: 25 Eylül 2017)

Kupası'nda yaklaşık 2500 ve 2013 Akdeniz Oyunları'nda yine yaklaşık 5000 gönüllü görev yapmıştır (Fişne ve Karagöz, 2016: 2).

Uluslararası mega spor organizasyonları, organizasyon kapsamındaki spor müsabakaları ve turnuvaya dair haberler bütün dünya ülkelerinde televizyon, gazete ve internet vasıtasıyla organizasyon süresince sporseverlere ulaştırılmaktadır. Bu durumda organizasyonu yapan ülkenin ve turnuvaya ev sahipliği yapan şehirlerin de bilinirliği küresel düzeyde artmaktadır. Örneğin; Avusturya ve İsviçre ortak yapımı 2008 Avrupa Futbol Şampiyonası'nda, Viyana, Salzburg, Klagenfurt ve Innsbruck (Avusturya) ile Cenevre, Zürih, Basel ve Bern (İsviçre) kentlerinde 31 karşılaşma oynanmış ve şampiyona boyunca oynanan bu maçlar, 231 ülkede 155 milyon kişi tarafından televizyon karşısında seyredilmiştir. Turnuvanın resmi internet sitesi olan euro2008.com'u sadece turnuvanın düzenlendiği Haziran ayı içerisinde 61 milyon kullanıcı ziyaret etmiş ve sitenin açıldığı Şubat 2008'den turnuvanın bitimine kadar olan süreçte ise internet sitesinin ana sayfası 1.3 milyar kere görüntülenmiştir (İmamoğulları, 2012: 14).

2.4. 2000 Yılı Sonrası Türkiye'de Yapılan Başlıca Uluslararası Sportif Organizasyonlar ve Ev Sahibi Kentler

Gelişen altyapı olanakları, ciddi tesisleşme hamlesi, hemen her türlü spor organizasyonunu yapmasına olanak sağlayan iklim çeşitliliği, uluslararası spor organizasyonu yapma kabiliyeti ve birikimi, gelişmiş hizmet ve konaklama sektörü, nüfusun yaklaşık yarısını oluşturan gençlerin spora yoğun ilgisiyle Türkiye, son 15 yılda 100'ün üzerinde uluslararası spor organizasyonuna başarıyla imza atmıştır (Kamu Diplomasisi Koordinatörlüğü, 2017). Türkiye, Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. yılında gerçekleştirilmek üzere ekonomik ve sosyal anlamda bir takım büyük hedeflere odaklanmıştır (Diyarbakırlıoğlu ve Gürsoy, 2015: 38). Türkiye'nin ev sahipliği yaptığı uluslararası sportif organizasyonları da 2023 Vizyonu olarak ifade edilen bu hedeflerin bir parçası olarak görmek gerekir.

Ülkemizin çeşitli şehirlerinden düzenlenen uluslararası nitelikli ve prestijli büyük spor organizasyonlarından bazıları (Karaca ve Beyhan, 2012: 41);

- Formula 1 Istanbul Park, 2005–2011, İstanbul
- UEFA Champions League Final 2005, İstanbul,
- World University Summer Games (Universiade) 2005, İzmir
- 1st Black Sea Games, 2007, Trabzon,
- UEFA Cup Final 2009, İstanbul
- FIBA World Championship 2010, İstanbul, Ankara, İzmir, Kayseri
- World University Winter Games (Universiade) 2011, Erzurum
- European Youth Summer Olympic Festival (EYOF) 2011, Trabzon
- World Wrestling Championships 2011, İstanbul
- IAAF World Indoor Championships 2012, İstanbul
- The European Capital of Sports 2012, İstanbul
- Turkish Airlines World Golf Final 2012, Antalya
- World Deaf Beach Volleyball Championships 2012, Antalya
- 17th Mediterranean Games 2013, Mersin
- FIFA U-20 World Cup 2013, İstanbul, Bursa, Antalya, Trabzon, Gaziantep, Kayseri, Rize
- 19th European Veterans Athletics Championship 2014, İzmir
- Expo 2016, Antalya
- European Youth Winter Olympic Festival (EYOF) 2017, Erzurum

Türkiye’de yapılan uluslararası büyük sportif organizasyonların genellikle görece daha gelişmiş ve metropol kentlerde düzenlendiği görülmektedir. Hiç şüphesiz bunun en önemli nedeni, ulaşım, iletişim, alt yapı, tesis, güvenlik, konaklama imkânları gibi uluslararası kriterlerin daha çok bu kentlerde sağlanabilmesidir. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’nun 24. Maddesine göre, büyükşehir belediyelerinin *spor, sosyal, kültürel ve bilimsel etkinlikler için* bütçelerinden kaynak ayırabilmesi de özellikle İstanbul, İzmir, Samsun, Mersin, Erzurum gibi illerimizi uluslararası sportif organizasyonlar için daha küçük ölçekli kentlere göre avantajlı hale getirmektedir.

İKİNCİ BÖLÜM

3. EYOF: AVRUPA GENÇLİK OLİMPİK FESTİVALI

3.1. EYOF Nedir?

EYOF kısa adıyla bilinen *Avrupa Gençlik Olimpik Festivali*¹² (European Youth Olympic Festival), Avrupalı 50 üye ülkenin katılımıyla iki yılda bir gerçekleştirilen önemli bir uluslararası spor etkinliğidir. Oyunlar, Uluslararası Olimpiyat Komitesi (International Olympic Committee) IOC himayesinde, Avrupa Olimpiyat Komiteleri Birliği (Association of European Olympic Committees) EOC tarafından düzenlenmektedir. 14-18 yaşları arasındaki Avrupalı genç sporcular için en üst düzey spor organizasyonu olan EYOF, yaz ve kış festivalleri şeklinde gerçekleştirilmektedir. Yaz oyunlarına yaklaşık 3600, kış oyunlarına katılan sporcu sayısı ise yaklaşık 1600 civarındadır (EYOF, 2017). EYOF yaz ve kış olimpiyat festivalleri genç sporcuların olimpiyat kariyerlerinin başlangıcı kabul edilmektedir.

Esas itibarıyla Avrupa gençliğine ulaşmayı hedefleyen bir spor organizasyonu olan EYOF'un da temel ilkeleri Uluslararası Olimpiyat Tüzüğüne dayanmaktadır. 8 Aralık 2012 tarihinde İtalya'nın başkenti Roma'da yapılan EOC Genel Kurulu'nda kabul edilen EYOF Tüzüğü'nde yer alan ilkeler şunlardır (EYOF, 2012: 3):

- Olimpizm dengeli bir şekilde vücudun, iradenin ve beynin tüm niteliklerini çalıştıran ve birleştiren bir yaşam felsefesidir. Sporu kültür ve eğitim ile kaynaştıran Olimpizm, çaba harcamanın verdiği mutluluğu, iyi bir örnek sunmanın eğitimsel değerini, sosyal sorumluluğu ve evrensel temel etik prensiplere yönelik saygıya dayalı yaşam tarzını oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Olimpizmin hedefi sporu insanlığın uyumlu gelişimine sunmak, insanlığa saygının korunmasına yönelik barışçıl bir toplumun oluşmasını sağlamaktır.
- Olimpik Hareketin hedefi, ayrımcılığa olmaksızın, olimpiyat ruhu içinde, dostluk, dayanışma ve adil oyun ruhuyla karşılıklı anlayışı gerektiren bir biçimde spor yoluyla gençleri eğiterek, daha iyi bir dünya kurmaya katkıda bulunmaktır.

¹² Bazı Türkçe kaynaklarda *Avrupa Gençlik Olimpik Oyunları* olarak çevrilmiştir.

3.2. EYOF'a Aday Olan Kentlerin Sahip Olması Geren Kriterler

Genel olarak olimpiyatlara ev sahipliği yapacak bir kentin seçiminde; proje fizibilitesi ve yeterliliği, proje içinde yer alan unsurların lojistik açıdan konumu, proje finansmanı, projenin sosyal ve kültürel boyutu, çevresel boyutu, kentin ve ülkenin telekomünikasyon altyapısı, coğrafi konum, oyunların önerdiği takvim ve iklim koşulları, konaklama imkânları, güvenlik planı, sağlık planı, ulaşım planları, halk desteğinin seviyesi, ülkenin uluslararası sportif ve diğer organizasyon kapasite ve deneyimi, spor geleneği, devlet desteğinin boyutu gibi kriterler göz önünde bulundurulmaktadır (Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2012: 64).

EYOF'a ev sahipliği yapacak olan kentler meşakkatli ve uzun bir adaylık sürecinden geçmektedirler. EYOF yaz ve kış organizasyonu için yapılacak olan adaylık başvuru, ilgili kent (ortak bir başvuru söz konusuysa kentler), ve ilgili Milli Olimpiyat Komitesi tarafından ortaklaşa sunulmak zorundadır (EOC, 2013: 4).

Kentler, Avrupa Olimpiyat Komitesi'ne (EOC) sunulmak üzere bir başvuru dosyası hazırlayarak EYOF'u düzenlemek üzere adaylık müracaatında bulunurlar. Adaylık Başvuru Dosyası EOC bürosuna ve EYOF Yöneticisine elektronik posta yoluyla, gönderilmeli, buna ek olarak EOC bürosuna iki adet nüshası gönderilmelidir.

Adaylık Başvuru Dosyasında bulunması gerekenler (EOC, 2013: 12):

a) Aşağıdaki bilgileri içeren bir başlık sayfası:

- Adaylık Başvuru Dosyası
- 2019 Avrupa Gençlik Olimpik Yaz/Kış Festivali
- Şehri/Belediyesi
- Milli Olimpiyat Komitesi
- Tarih.....

b) Aşağıdaki ifadeyi içeren bir teyit mektubu:

- “2019..... (Aday Şehrin adı) Adaylık Komitesi, ikinci adaylık aşamasına geçmesi halinde Aday Şehirler için EYOF Kılavuzu B’de talep edilen tüm bilgi ve belgeleri kapsayan Adaylık Dosyasını hazırlayacağını ve teslim edeceğini kabul eder.”

- c) Adaylık Komitesi (üyelerin isim, görev ve iletişim bilgileri) / 1 sayfa
- d) Aday Şehir hakkında temel bilgiler / 1 sayfa + Şehrin ülke içerisindeki konumunu gösteren bir harita
- e) Aday adayı Şehre olan ulaşım yolları (havayoluyla – en yakın uluslararası havalimanı, karayolu ya da demiryolu ile km/dakika bazında seyahat süresi) / en fazla 1 sayfa
- f) Sporcu Köy(ler)inin lokasyonları ve mevcut durumları (mevcut – hazır, mevcut – restorasyona ihtiyacı var, mevcut değil – inşa edilecek...) / en fazla 1 sayfa
- g) 2019 EYOF için önerilen tarihler / en fazla 1 sayfa
- h) EYOF programı için önerilen sporların listesi (yalnızca Kış EYOF’u için) / en fazla bir sayfa
- i) Önerilen spor tesislerinin ve lokasyonlarının özeti (hangi sporun hangi lokasyonda olduğunu gösterir bir tablo) ve Sporcu Köy(ler)ine olan uzaklıkları / en fazla iki sayfa + tüm spor tesislerinin ve Sporcu Köy(ler)inin lokasyonlarını gösteren bir harita
- j) Önerilen tesislerin mevcut durumları (mevcut – hazır, mevcut – restorasyona ihtiyacı var, mevcut değil – inşa edilecek...) / en fazla 1 sayfa
- k) Sportif etkinlikler ile diğer etkinliklerin düzenlenmesine yönelik deneyim / en fazla 1 sayfa
- l) Adaylık bütçesi / en fazla 1 sayfa
- m) Tahmini EYOF bütçesi (altyapı/organizasyon olarak ayrılmış) en fazla 1 sayfa

Avrupa Olimpiyat Komitesi tarafından EYOF için aday olacak şehirlere yol göstermek üzere bir rehber hazırlanmıştır. 15 Mart 2013 tarihinde güncellenen “2019 Yaz Ve Kış Avrupa Gençlik Olimpik Festivali’ne Aday Adayı/Aday MOK’lar/Şehirler İçin Genel Bilgiler¹³”, EYOF için aday olacak kentlerden, “Adaylık Başvuru Dosyası”nda cevaplandırılmak üzere bir takım sorular ve açıklamalar içermektedir.

Aday kentler aşağıdaki başlıklar altında yer alan konularda (tema) açıklama yapacak ve sorulara cevap vereceklerdir (EOC, 2013: 13-24):

¹³ Guidelines For Applicant/Candidate NOCs/Cities for 2019 Summer and Winter European Youth Olympic Festival

3.2.1. Konsept ve Motivasyon

- EYOF’a aday olmayı sağlayan motivasyonlar nelerdir ve Aday Şehrin ve Bölgenin EYOF’a ev sahipliği yapmasının söz konusu şehir ve bölgeye ne gibi yararlar sağlayacağı beklenmektedir?
- EYOF’a ev sahipliği yapmanın ardında yatan misyon ve vizyonu nelerdir?

3.2.2. Aday Şehrin ve Bulunduğu Bölgenin Tanımı

- Aday Şehri ve bulunduğu Bölgeyi tanıtm: özellikleri, durumu, nüfusu, hava koşulları ve diğer ilgili bilgiler.

3.2.3. Adaylık Komitesi, Yasal Konular ve Kurum Desteği

- Adaylık Komitesine ilişkin detaylar. Adaylık Komitesinin isim, unvan ve iletişim bilgilerini içeren bir organizasyon şeması sunulması gerekmektedir.
- Yükümlülüklerin ifa edilmesi; EYOF Sözleşmesine bağlılık.
- Aday Şehrinizin yetkili makamlarından, Adaylık Komitesinin Aday Şehri temsil etmeye yetkili olduğuna dair bir bildirim sağlayın. Bu bildirim aynı zamanda Adaylık Komitesi bünyesinde Aday Şehri temsil etmeye ve Aday Şehir namına (Ev Sahibi Şehir Sözleşmesi gibi) sözleşmeleri ve diğer belgeleri imzalamaya yetkili kişilerin isimlerini ve/veya görevlerini de içermelidir. Aynı belge, eğer varsa Adaylığın kapsadığı diğer şehir ya da bölgelerin yetkili makamlarınca da hazırlanmalıdır (bkz. Tema 3.2).
- Bugünden başlayarak EYOF’un gerçekleşeceği tarihe kadar yapılacak olan yerel ve genel seçimlerin tarihlerini belirtin.

3.2.4. Gümrük ve Sorgulama Faaliyetleri

- Sorgulama ve giriş vizelerine yönelik ülkenizdeki mevcut yönetmelikler nelerdir?
- Mevcut ise, ülkenize girişte uygulanan sağlık ve aşılama yönetmeliklerine ilişkin detaylı bilgi verin.
- Ülkenizdeki gümrük yönetmelikleri nelerdir?

3.2.5. Finans

- Yetkili makamlardan alınan finansal garantileri sağlayın.
- Adaylık bütçesini, Euro bazında sağlayın.
- EYOFa yönelik detaylı bir tahmini bütçe sağlayın (Euro bazında). Bu bütçe iki bölümden oluşmalı:
 - Organizasyonel bütçe (kurallara ve Adaylık Dosyasına bağlı olarak organizasyonun hazırlıkların yapılması için harcanması gereken giderler)
 - Organizasyon dışı bütçe (var ise, kalıcı altyapıya yönelik maliyetler ile tesis ve altyapıların inşa edilmesi/yenilenmesine yönelik maliyetler)
- Avrupa Birliği'ne ödenek için başvurmayı planlıyorsanız, bu konu hakkında bilgi verin.
- EYOF Sözleşmesinin 21. Kuralına göre, katılımcı MOK'lardan bir katılım bedeli talep etmeyi tasarlıyorsanız bunu belirtin, talebiniz halinde kişi başı günlük miktarı Euro bazında belirtin.

3.2.6. Pazarlama ve TV Yayımları

- EYOF için geliştirmeyi tasarladığınız pazarlama programlarını tanımlayın.
- Şehir ve MOK tarafından imzalanmış, ev sahibi bir yayıncı aracılığıyla uluslararası standart televizyon sinyalinin üretileceğini ve bu sinyali EOC'nin ve/veya EOC tarafından sağlanacak olan TV kanalına bedelsiz olarak sağlanacağını garanti eden bir belge sunun. TV grafiği bedelsiz dağıtımın bir parçası olmalıdır. Televizyon sinyali maksimum 20 saatlik bir yayını (hangi sporun yayınlanacağı ve hangisinin canlı, hangisinin bant yayın olarak yayınlanacağı daha sonraki görüşmelerde belirlenecektir) ve her gün o güne ait müsabakaların önemli görüntülerini içeren 20 dakikalık bir yayını kapsamalıdır.

3.2.7. EYOF'un Tarihi ve Programı

- Standart formatta EYOF için düşünölen tarihler (EYOF Sözleşmesinin 5. Kuralına göre) (Cumartesi – varış tarihi, Pazar Açılış Seremonisi, Cuma – Kapanış Seremonisi, Cumartesi – dönüş günü)
- Yaz EYOF'u için EYOF Sözleşmesinin 9. Kuralına göre dokuz adet sabit sporu belirtin.
- Kış EYOF'u için EYOF Sözleşmesinin 10. Kuralına göre hangi sporlara/disiplinlere yer vermeyi planladığınızı belirtin.
- EYOF için planlanan genel spor takvimini sunun (yatay bir satırda günlerin, dikey bir sütunda ise antrenmanların ve müsabakaların yer aldığı bir tablo şeklinde).
- Programdaki her bir spora ait disiplini/etkinliği belirtin.

3.2.8. Genel Spor Organizasyonu

- Spor tesisleri
 - Sunulması gerekenler:
 1. Kullanılması planlanan müsabaka ve antrenman tesislerinin isim listesi
 2. Her bir müsabaka tesisinde yer alacak sporların listesi
 3. Her bir spor tesisinin kısa birer tanıtımı (rakım, tesis içerisindeki mevcut olanak(lar), koltuk ve ayakta seyirci kapasitesi, mevcut mülkiyet, tesisin mevcut kullanım durumu, vs).
 - Listelenen tesisleri (kullanılan ölçeğı belirterek) bir haritada gösterin. Aynı harita Sporcu Köyü, Ana Basın Merkezi, EOC Ailesi Oteli, Şehir Merkezi, Açılış ve Kapanış Seremonilerinin yapılacağı Stadyum/Arenayı da göstermelidir.
 - Her bir spor tesisi, Sporcu Köyü ve EOC Ailesi Oteli arasındaki mesafeleri (km bazında) ve ortalama seyahat sürelerini (araba, otobüs ve tren ile) gösteren bir tablo hazırlayın.
 - Verilen listeye uygun olarak, kullanılması planlanan,

1. EYOF öncesi her hangi bir inşa çalışması gerektirmeyen ve kullanıma hazır olan,
2. Değişim, restorasyon, vs gerektiren;
3. Mevcut olmayan ve inşa edilecek olan

- tesislerin mevcut durumunu bir tabloda gösterin.
- Yeni yapıların ve restorasyonların ne zaman sonlanacağını belirtin.
- Spor tesislerinin Uluslararası/Avrupa Federasyonları tarafından onaylanması
- Önerilen tesislerin ilgili Uluslararası/Avrupa Federasyonları tarafından onaylı olduklarını belirtin.
- Ülkenizde Milli Spor Federasyonu EYOF programında yer alan önerilen sporlardan sorumlu mudur? Her/mevcut Milli Spor Federasyonuna ait iletişim bilgilerini sağlayın ve her Milli Spor Federasyonunun dahil olduğu en önemli etkinlikleri listeleyin.
- EYOF öncesi prova etkinlik(ler)ini gerçekleştirmeyi planlıyor musunuz?
- Son on yılda Şehrinizde ya da ülkenizde düzenlenmiş en önemli uluslararası ve ulusal spor müsabakalarını listeleyin.

3.2.9. İnsan Kaynakları

- EYOF organizasyonu için gerekli olan insan kaynakları için tahmini bir rakam belirtin.

3.2.10. Konaklama

- Sporcu Köyüne ilişkin aşağıdakileri de içeren detayları sunun:
 - Sporcu Köyünün kapasitesi ve durumu (birden fazla varsa, tüm Köylerin);
 - Konaklama kategorisi (en az 3 yıldızlı ya da dengi);
 - Her odada bulunması planlanan yatak sayısı (tüm yatakların tek kişilik olacağı göz önünde bulundurulmalıdır);

- Konaklayacak her kişi için WC/duş oranı (Ev Sahibi şehir Sözleşmesine göre bu oranın her bir WC/duşu en fazla 4 kişinin kullanabileceğini belirttiğı göz önünde bulundurulmalı);
- Toplantı odalarının sayısı;
- Mevcut mülkiyet
- Catering: EYOF Sözleşmesine ve Ev Sahibi şehir Sözleşmesine göre akredite kişilere sağlanacak yemeklerin standardı en az 3 yıldızlı bir otel kategorisini karşılamalıdır. Bu noktayı göz önünde bulundurduğunuzda, Yiyecek sağlamaya yönelik planlarınız nelerdir? Planlanan restoran birimlerini, konumlarını, m2 üzerinden kapladığı toplam alanı ve Sporcu Köyünde yer alacak her bir birimindeki koltuk sayısını belirtin. Her bir öğün için restoranların açık bulunacağı saatleri de ayrıca belirtin.
- Aday şehir sınırları içerisinde yer alan otel sayısı ve kategorilerini (yıldız sayısı), bu otellerin kapasitelerini ve konumlarını (şehir merkezi ve şehir merkezine uzaklık cinsinden) belirtin.

3.2.11. Sağlık Hizmetleri / Tıbbi Hizmetler

- şehrinizde ve bölgenizde halihazırda kullanılan sağlık sisteminin bir özetini sunun.
- EYOF'ta ilk yardım, ulaşım ve acil servis hizmetlerini nasıl sağlamayı düşündüğünüzü belirtin.
- şehir(ler)deki ve bölgedeki içme suyu kalitesi hakkında bilgi verin (uluslararası standartları göz önünde bulundurarak).
- Hükümetiniz ve Milli Olimpiyat Komiteniz, Dünya Dopingle Mücadele Kodu ve WADA yönetmeliklerine tam uyum gösteriyor mu?

3.2.12. Emniyet ve Güvenlik

- EYOF için planlanan güvenlik tedbirleri hakkında bilgi sağlayın (kişilerin, tesislerin ve eşyaların korunması, özel/kamu güvenliği; görevli olan yerel, bölgesel ya da ulusal makamlar; ilgili diğer konular).

3.2.13. Ulaştırma

- Alternatif güzergahlar dahil olmak üzere şehre havayolu demiryolu ve karayolu ile erişimi içeren ulaşım sistemini net bir şekilde tanımlayın.
- Şehir ile kullanılması planlanan havalimanları arasındaki mesafeleri (km olarak) ve seyahat sürelerini (araba/otobüs, tren) gösteren bir tablo hazırlayın.
- Ulaşımaya yönelik hedeflerinizi ve EYOF sırasında ana akredite gruplara yönelik organizasyon prensiplerinizi belirtin.

3.2.14. Teknoloji

- EYOF organizasyonu ile ilgili olarak oluşabilecek teknolojik sorunları ve EYOF'un hazırlık ve düzenleme çalışmalarında ihtiyaç duyulacak bilgi sistemlerine yönelik önerilen çözümleri tanımlayın (internet sayfası, sosyal medya ağı kullanımı, online bilgi sistemi, internet bağlantısı, veri tabanları, akreditasyon sistemi, iletişim, vs). Otellerde, sporcu köylerinde ve spor tesislerinde ücretsiz kablosuz internet bağlantısı sağlayacak mısınız?

3.2.15. Medya

- Talep edildiği şekilde bir harita üzerinde Ana Basın Merkezinin konumunu belirtin.
- Ana Basın Merkezi ile medya noktalarında sunulacak olan teknik hizmetleri belirtin.

3.2.16. Seremoniler

- EYOF için Açılış Seremonisi, Kapanış Seremonisi ve Zafer Seremonisi için planlanan tesisleri tanımlayın ve bu tesislerin/olanakların kapasitelerini belirtin.

3.2.17. Olimpizm ve Kültür

- Olimpiyat meşalesini Yunanistan'dan getirmeyi amaçlıyor musunuz?
- Ülkenizde/bölgenizde/şehrinizde her hangi bir meşale koşusu düzenlemeyi amaçlıyor musunuz?

- EYOF organizasyonu ile ilgili olarak çocuklar ve gençler arasında her hangi bir motivasyon programı (eğitim programı, spor programı, vs) uygulamayı planlıyor musunuz?
- EYOF’u (hem akredite katılımcıların hem de halkın yer alacağı) her hangi bir kültür, eğitim ya da başka bir program ile birleştirmeyi planlıyor musunuz?

3.2.18. Çeşitli Konular

- Milli Olimpiyat Komitesi (MOK) Hizmet Merkezini ve ana Akreditasyon Merkezini nerede konumlandırmayı planladığınızı belirtin ve bu tesislerin Sporcu Köyüne olan uzaklıklarını belirtin.

3.3. 2007-2017 Yılları Arasındaki EYOF Kış Organizasyonları

Avrupa Olimpiyat Komiteleri Başkanı Onursal Başkanı Jacques Rogge, başlangıçta Avrupa Gençlik Olimpiyat Günleri (EYOD) olarak adlandırılan Avrupa Gençlik Olimpiyat Festivali'nin (EYOF) kurucusu olarak anılmaktadır. İlk organizasyon *yaz festivali* olarak Belçika'nın başkenti Brüksel'de gerçekleştirilmiştir.

1991 yılından bugüne kadar 14 yaz ve 13 de kış festivali olmak üzere toplam 27 EYOF gerçekleştirilmiş (EYOF, 2017) ve 2011 EYOF Yaz Trabzon'da; 2017 EYOF Kış da Erzurum'da olmak üzere Türkiye bu organizasyonlardan ikisine ev sahipliği yapmıştır.

- 1991 | Yaz Festivali, Brüksel – Belçika
- 1993 | Kış Festivali, Aosta – İtalya
- 1993 | Yaz Festivali, Valkenswaard – Hollanda
- 1995 | Kış Festivali, Andorra la Vella - Andorra.
- 1995 | Yaz Festivali, Bath – Büyük Britanya
- 1997 | Kış Festivali, Sundsvall – İsveç
- 1997 | Yaz Festivali, Lisbon – Portekiz
- 1999 | Kış Festivali, Poprad/Tatry – Slovakya
- 1999 | Yaz Festivali, Esbjerg – Danimarka
- 2001 | Kış Festivali, Vuokatti – Finlandiya
- 2001 | Yaz Festivali, Murcia – İspanya

- 2003 | Kış Festivali, Bled – Slovenya
- 2003 | Yaz Festivali, Paris – Fransa
- 2005 | Kış Festivali, Monthey – İsviçre
- 2005 | Yaz Festivali, Lignano Sabbiadoro – İtalya
- 2007 | Kış Festivali, Jaca Jaca – İspanya
- 2007 | Yaz Festivali, Belgrat – Sırbistan
- 2009 | Kış Festivali, Slask Beskidy/Szczyrk – Polonya
- 2009 | Yaz Festivali, Tampere – Finlandiya
- 2011 | Kış Festivali, Liberec – Çekya
- 2011 | Yaz Festivali, Trabzon – Türkiye
- 2013 | Kış Festivali, Braşov – Romanya
- 2013 | Yaz Festivali, Utrecht – Hollanda
- 2015 | Kış Festivali, Vorarlberg - Liechtenstein
- 2015 | Yaz Festivali, Tiflis – Gürcistan
- 2017 | Kış Festivali, Erzurum – Türkiye
- 2017 | Yaz Festivali, Győr – Macaristan

2007 yılından günümüze değin gerçekleştirilen EYOF Kış organizasyonları ile ilgili genel bilgiler aşağıda yer almakta olup; EYOF 2019 Kış organizasyonu Bosna Hersek'in başkenti Saraybosna'da yapılacaktır.

3.3.1. Jaca – 2007

EYOF 8. Kış Festivali, 18 - 24 Şubat 2007 tarihleri arasında İspanya'nın Jaca kentinde yapılmıştır. İspanya'nın ilk defa ev sahipliği yaptığı bir uluslararası kış spor organizasyonu olan EYOF 2007 Jaca etkinliğine 40 Avrupa ülkesinden 1284 sporcu katılarak 7 dalda mücadele etmiştir (Comité Olímpico Español, 2017).

Türkiye, EYOF 2007 Jaca oyunlarına katılmış ancak hiç madalya alamamıştır.

3.3.2. Slask Beskidy – 2009

9. Avrupa Kış Olimpik Festivali, 15-20 Şubat 2009 tarihinde Polonya'nın Slask Beskidy bölgesinde yer alan Szczyrk, Wisla, Bielsko-Biala, Tychy ve Cieszyn

şehirlerinde yapılmıştır. Türkiye'nin katılmadığı organizasyona 46 Avrupa ülkesinden 1065 sporcu katılmış ve sporcular 8 branşta yarışmışlardır. (Polski Komitet Olimpijski, 2017).

3.3.3. Liberec – 2011

EYOF'un 10. Kış Festivali Çek Cumhuriyeti'nin Liberec kentinde yapılmıştır. 13 - 18 Şubat 2011 tarihlerinde Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 44 ülkeden 1300 sporcunun katılımıyla gerçekleştirilen oyunlarda, 8 branşta yarışlar yapılmıştır (Český Olympijský Výbor, 2017).

Türkiye, EYOF 2011 Liberec organizasyonuna katılmış, ancak hiçbir branşta madalya elde edememiştir.

3.3.4. Braşov – 2013

Romanya'nın Braşov kentinde 17 - 22 Şubat 2013 tarihlerinde yapılan 11. EYOF Kış Festivali'ne Türkiye ile birlikte 45 Avrupa ülkesinden toplam 910 sporcu katılmıştır. (Comitetului Olimpic si Sportiv, 2017).

Sporcuların 7 branşta yarıştığı oyunlarda Türk sporcular madalya alamamıştır.

3.3.5. Vorarlberg & Lihtenştayn – 2015

12. Avrupa Olimpik Gençlik Kış Festivali, 25-30 Ocak 2015 tarihleri arasında Avusturya'nın Vorarlberg kenti ile Avrupa'nın en küçük ülkesi Lihtenştayn'da yapılmıştır. EYOF Vorarlberg & Lihtenştayn 2015 etkinliğine 889 genç sporcu katılmıştır (Österreichisches Olympisches Comité, 2017).

2015 Vorarlberg & Liechtenstein Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Türk sporcular kayak ve paten branşında yarışmalara katılmış ve madalya alamamıştır.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

4. EYOF 2017 ERZURUM

4.1. Erzurum Hakkında Genel Bilgi

Doğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük kenti olan Erzurum, kuzeyden Artvin-Rize, batıdan Bayburt ve Erzincan, güneyden Bingöl ve Muş, doğudan Kars illeri ile çevrilmiş olup yüzölçümü 25.331 kilometrekaredir. Erzurum, aynı zamanda Türkiye'nin yüzölçümü olarak en büyük dördüncü ilidir (Harita Genel Komutanlığı, 2017) .

Erzurum'un MÖ 4900 yıllarında kurulduğu tahmin edilmektedir. Erzurum'u da içine alan bölge tarih boyunca Urartular, Kimmerler, İskitler, Medler, Persler, Parflar, Romalılar, Sasaniler, Araplar, Selçuklular, Bizanslılar, Sasaniler, Moğollar, İlhanlılar ve Safeviler gibi çok çeşitli kavim ve devletlerin idaresi altında kalmıştır. 1514'te Osmanlı İmparatorluğu tarafından fethedilen Erzurum, Cumhuriyet tarihinde de çok önemli bir yere sahiptir. Milli mücadele, milli birlik ve bağımsızlık hareketinin temelini atıldığı Erzurum Kongresi 23 Temmuz 1919'da bu kentte toplanmıştır (Erzurum Valiliği, 2017).

Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi verilerine göre Erzurum'un 2016 yılındaki nüfusu 762.021 kişi olarak tespit edilmiştir. Erzurum, ülkemizin göç veren şehirleri arasında yer almakta olup, nüfusu yıllara göre azalan bir ivme göstermektedir.

Erzurum, 02.09.1993 tarih ve 504 sayılı “Yedi İlde Büyükşehir Belediyesi Kurulması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile *büyükşehir* statüsüne kavuşmuştur (504 Sayılı KHK).

Erzurum'un 20 ilçesi olup, 06.12.2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile birlikte Erzurum'un ilçelerinin mülki sınırları içerisinde yer alan köy ve belde belediyelerinin tüzel kişiliği kaldırılmıştır.

Erzurum, Türkiye'nin önemli kış turizm merkezlerinden biridir. Kent merkezinin güneyinden doğu-batı yönünde 76 km. kuzey –güney yönünde ise 25 km. uzanan sıradağlar, Erzurum'da kış sporlarına imkân sağlayan temel unsurların başında gelmektedir. Dağların yükseklik kuşağı 2.200-3.176 metredir. Kış sporları ve kış turizmi hareketleri bakımından Türkiye'nin birinci derecede önemli ve öncelikli kayak alanları arasında yer alan Palandöken Dağları, kayak sporu ve kış turizmi hareketleri açısından uluslararası bir merkez niteliği taşımaktadır. Erzurum kent merkezinde 2011 UNIVERSIADE Oyunları nedeniyle yapılan tesisler de Erzurum'da kış turizminin çeşitlenmesinde önemli rol oynamıştır (TÜİK, 2013: 14).

1993 yılında Bakanlar Kurulu tarafından kış turizmine yönelik kaynakların iç ve dış turizmde değerlendirilmesi amacıyla “*Kış Sporları Turizm Merkezi*” olarak ilan edilen Palandöken, kış turizmi alanında geleneksel kayak merkezi olan Uludağ'ın en büyük rakibi haline gelmiştir. Erzurum, son yıllarda özellikle Rusya, Ukrayna, Azerbaycan, İran, Gürcistan ve Hollanda'dan gelen yabancı turistleri ağırlamaktadır (KUDAKA, 2014: 13-14).

Erzurum'un ortalama kent merkezi rakımı 1853 metre olarak verilmektedir. Dünya'da deniz seviyesinden yüksekte kurulmuş 213 kent arasında; Erzurum, Sri Lanka'nın Nuwara Eliya kentinin ardından 49'uncu, Türkiye'de ise Van-Başkale'den sonra 2. sırada yer almaktadır. Erzurum ilinin en yüksek noktası olan İspir–Erzurum arasındaki 3239 metre rakımlı Mescit Dağları esas alındığında ise Dünya sıralamasında 16. sıraya yükselmektedir. Bu sıralama Erzurum'un doğa turizmi ve kış sporları potansiyeli açısından bir *Alpin Bölge* olarak, uluslararası düzeyde markalaşmasına katkı sağlayacak niteliktedir (T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı, 2013: 32)

4.2. Erzurum'un Sportif Altyapısı

Erzurum'un özellikle kış sporları bağlamında güçlü bir sportif altyapısı bulunmaktadır. 27 Ocak – 6 Şubat 2011 tarihleri arasında Erzurum'da yapılan ve o güne kadar Türkiye'de yapılmış en büyük uluslararası spor organizasyonu olan 25. Dünya Üniversite Kış Oyunları kapsamında yapılan spor tesisleri, kentin sportif alt yapısını güçlendirmiş ve Erzurum'un uluslararası standartlardaki sportif organizasyonlarda ön plana çıkmasında önemli rol oynamıştır. 2011 yılında UNIVERSIAD nedeniyle

Erzurum’da yapılan spor tesisleri için 364.314.000 TL, toplam 11 blok, 1252 oda ve 3720 kişilik yatak kapasitesine sahip Oyunlar Köyü için de 51.261.000 TL yatırım harcaması yapılmıştır (TÜSF, 2011: 7).

Erzurum’un sportif alt yapısını göstermesi bakımından önem taşıyan bazı tesislere ilişkin genel bilgiler aşağıdaki gibidir¹⁴:

Buz Hokeyi Salonu¹⁵:



¹⁴ Spor tesisleri ile ilgili bilgiler ve fotoğraflar saha ziyaretleri çerçevesindeki yüz yüze görüşmelerde derlenmiştir. Saha ziyaretleri ve tesislere ilişkin derlenmesindeki katkılarından dolayı Erzurum Büyükşehir Belediyesi Spor A.Ş. Genel Müdürü ve EYOF 2017 Erzurum Seremoniler Direktörü Sayın Ahmet Dal’a şükranlarımı sunarım.

¹⁵ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 10 Mart 2017, Erzurum



Cemal Gürsel Spor Kompleksi içerisinde erkekler ve kadınlar için yapılan iki adet salon bulunmaktadır. Erkekler Buz Hokeyi Salonu 3000 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Pisti, 60 m x 30 m ölçülerindedir. Kadınlar Buz Hokeyi Salonu ise 500 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Pisti, 60 m x 30 m ölçülerindedir. Salon Gençlik ve Spor Bakanlığı'na aittir.

Buz Pateni Salonu¹⁶:



¹⁶ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 10 Mart 2017, Erzurum/Palandöken

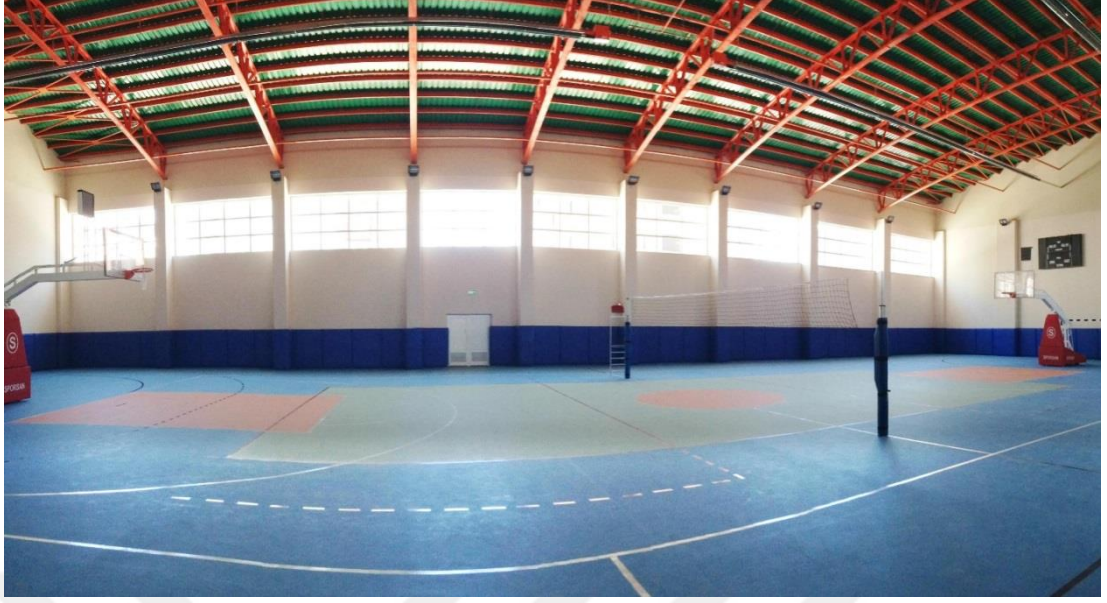


Erzurum merkezde bulunan Palandöken İlçesi, Hacı Ahmet Baba Mahallesi'nde bulunan salon 2009'da hizmete açılmıştır. 2000 seyirci kapasiteli salonda; soyunma odaları, dinlenme odaları, medikal oda, doping kontrol odası ve görevli, jüri ve teknik panel odaları bulunmaktadır. Salon Gençlik ve Spor Bakanlığı'na aittir.

Palandöken Spor Salonu¹⁷:



¹⁷ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 10 Mart 2017, Erzurum/Palandöken



13 bin metrekare açık alan üzerine yapılan kapalı spor salonu, bin 750 metrekare alana ve 500 kişilik kapasiteye sahiptir Spor salonunda idari bölümler, hakem odaları, basın odası, antrenman salonu, masatenisi salonu, soyunma odaları, duş, tuvaletler, sağlık odası, kafeterya gibi bölümler bulunmaktadır. Palandöken Belediyesi tarafından 2013 yılında yaptırılan salon 5 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Kayakla Atlama Kuleleri¹⁸:

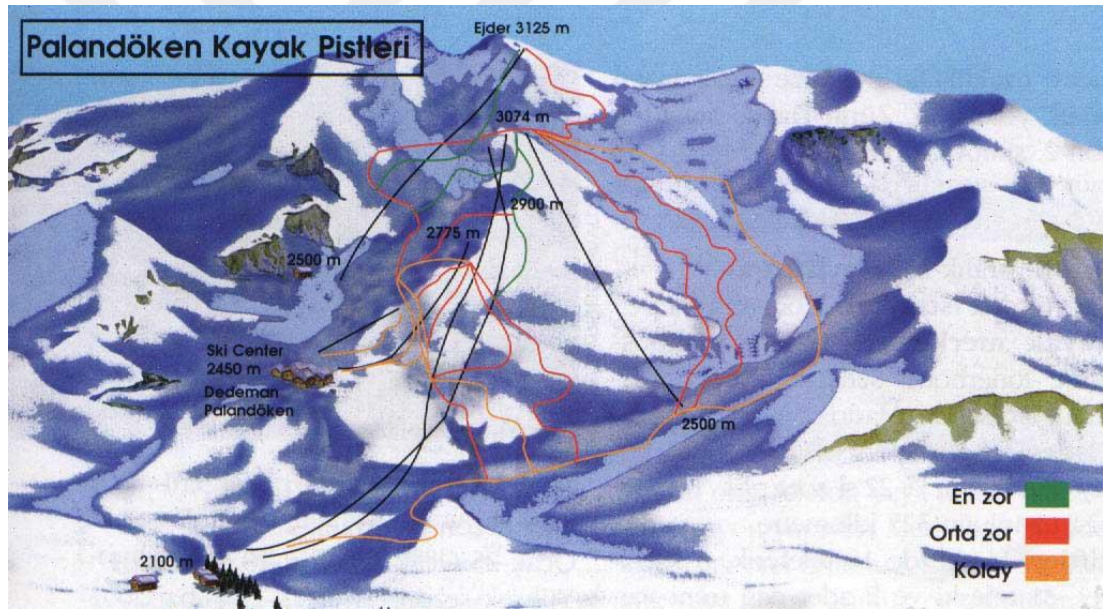


¹⁸ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 11 Mart 2017, Erzurum/Palandöken

Palandöken Kayak Merkezi'nin kuzeyinde ve Erzurum-Çat karayolu üzerindeki Kiremitliktepe'de yer almaktadır. 125 metrelik uzunluğu ve hilal şeklindeki görüntüsüyle Erzurum 2011 Dünya Üniversiteler Kış Oyunları'nın sembol tesislerinden biri olmuştur.

Tesis içerisinde, K125 ve K95 yarışmaları için iki atlama kulesi ve iki atlama rampası; üç adet K65, K40 ve K20 antrenman rampaları bulunmaktadır. Deniz seviyesine göre; K95 atlama tepesinin zirve noktası, 1.995 m, en alçak noktası 1.902 m; K125 atlama tepesinin zirve noktası 1.995 m, en alçak noktası 1.902 m yüksekliktedir. Tesis, Gençlik ve Spor Bakanlığı'na aittir.

Palandöken Kayak Merkezi¹⁹:



¹⁹ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 11 Mart 2017, Erzurum/Palandöken



Dünyanın en uzun ve en dik pistleri arasında yer alan Palandöken Kayak Merkezi, 2000 -3176 metre rakım farkına sahiptir. Kayak merkezinde 7 kolay, 8 orta, profesyonel (zor) ve 4 doğal pist yer almaktadır. Bu pistlerde 10 telesiyej, 1 teleski, 2 baby lift, 1 gondol lift hizmet vermektedir. Gondol lift ile 1000 metrelik bir tırmanışla 3176 m yüksekliğindeki Ejder Tepesi'ne ulaşılmaktadır.

Alp disiplini ve snowboard için cazip pistlerin bulunduğu kayak merkezi; yamaç paraşütü, dağcılık, snowtube, paintball gibi farklı aktivitelere de olanak sağlamaktadır. Büyük slalom yarışmaları için Uluslararası Kayak Federasyonu (FIS) tarafından tescilli iki pist bulunmaktadır. Tüm pistlerde aynı anda yaklaşık 12 bin kişi kayak yapabilmektedir. Olası çığ vakalarını önlemek amacıyla “Gaz-Ex” suni çığ düşürme sistemi kurulmuştur. Tesisler, 2016 yılında Erzurum Büyükşehir Belediyesi'ne devredilmiştir.

Konaklı Kayak Merkezi²⁰:



2011 yılında 25. Dünya Üniversiteler Kış Oyunları ile birlikte hizmet vermeye başlayan kayak merkezi, 460 hektarlık bir alan üzerinde 2200-3185m rakım farkında kurulmuştur. Eğitim oranlarının çeşitlilik göstermesi nedeniyle her düzeyde kayakçıya hizmet verebilmektedir. Alp disiplininin gerektirdiği bütün branşlarda hizmet veren Konaklıda; Erkekler Süper Büyük Slalom (2.960- 2.340 m), Erkekler Büyük Slalom (2.852-2.495), Erkekler Slalom (2.695-2.495), Bayanlar Süper Büyük Slalom (3.045-2.495), Bayanlar Büyük Slalom (2.850-2.495), Bayanlar Slalom (2.695-2.495) pistleri bulunmaktadır. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yapılan tesisler, 2016 yılında Erzurum Büyükşehir Belediyesi'ne devredilmiştir.

²⁰ Fotoğraf: Ahmet Dal, 2017, Erzurum

Curling Salonu²¹:



Dünya Üniversiteler Kış Oyunları (UNIVERSIAD) için 2010 yılında inşa edilmiştir. Erzurum Mecidiye Mahallesi'nde bulunan tesis, 5 Curling yarışma alanına ve 1000 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Bu spor alanında hakem, jüri, başhakem, teknik delege için birer oda, sporcular için 4 salon bulunmaktadır. Tesis, Gençlik ve Spor Bakanlığı'na aittir.

²¹ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 11 Mart 2017, Erzurum/Palandöken

Short Track Salonu²²:



Erzurum Palandöken ilçesi Hacı Ahmet Baba Mahallesi'nde bulunan salon 2009'da hizmete açılmıştır. Salon, 500 seyirci kapasitesine sahip olup 30×60 m2 ölçülerindedir. Pist soyunma odaları, dinlenme odaları, medikal oda, doping kontrol odası ve görevli, jüri ve teknik panel odaları bulunmaktadır. Tesis, Genlik ve Spor Bakanlığı'na aittir.

²² Fotoğraf Çekimi: Ahmet Dal, 2017, Erzurum/Palandöken

Kayaklı Koşu Ve Biathlon Tesisleri²³:



25. Dünya Üniversiteler Kış Oyunları Erzurum 2011’de biathlon ve kayaklı koşu müsabakalarının yapıldığı Kandilli Kayak Merkezi, 160 hektar bir alan üzerine kurulmuştur. Pistlerin rakımı 1.713- 1.767 m arasında değişmektedir.

Kandilli Kayak Merkezi, 12 ay süreyle çok amaçlı kullanıma açık bir bölgedir. Kandilli Kayaklı Koşu Spor Tesisi; 2,5 km,3,75 km ve 5 km mavi ve kırmızı pist; iki (1,6 km ve 1,3 km) sprint pisti, kayaklı koşu stadyumu, yarışma sevk ve idare binası, her bir takım için kabinler, kayak test alanı, ısınma alanı, seyirci alanı, VIP çadırı ve diğer alanlara sahiptir.

Sprint pisti; 1.297 m uzunluğunda, 9- 12 m genişliğinde,22 m irtifa farkına sahiptir. Maksimum tırmanış 19 m ve toplam tırmanış 30 metredir. En düşük nokta 1.713 m ve en yüksek nokta 1.735 metredir. Şehir merkezine 36 km uzaklıkta bulunmaktadır. Tesisler, Gençlik ve Spor Bakanlığı’na aittir.

²³ Fotoğraf: Ahmet Dal, 2017, Erzurum

Kazım Karabekir Stadyumu²⁴:



2011 Dünya Üniversiteler Kış Oyunları'nın açılış ve kapanış seremonilerinin yapıldığı stadyum, 1968'de açılmış ancak 2010 yılında yenilenerek modern bir görünüme kavuşmuştur. Kale arkaları yıkılıp mevcut seyirci kapasitesi 25.000'e çıkarılmıştır. Stadın bütün tribünlerinin üstü kapanmış seyircilerin kötü hava koşullarından korunması sağlanmıştır. Stadyumda alttan üstten ısıtma sistemleri mevcuttur. Yenilenmiş haliyle modern bir görüntüye kavuşmuştur. Ayrıca stadyum, FIFA kriterlerine uygun hale getirilmiştir.

4.3. Erzurum'un EYOF Adaylık Süreci

Erzurum'un EYOF Adaylık süreci, 01 Ağustos 2013 tarihinde Erzurum Valisi Dr. Ahmet Altıparmak, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet Sekmen ve Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkanı Prof. Dr. Uğur Erdener'in ortak imzası ile Avrupa Olimpiyat Komitesi Başkanı Patrick Joseph Hickey'e bir *Niyet Mektubu* göndermeleriyle başlamıştır. Niyet mektubunun birer kopyası Avrupa Olimpiyat Komitesi Genel Sekreteri Raffaele Pagnozzi ile EYOF Komisyonu Başkanı Guido De Bondt'ya da gönderilmiştir. (Erzurum Valiliği, 2013).

Niyet mektubunda Erzurum'un 2019 yılında EYOF Kış etkinliğine es sahipliği yapmak istediğine ilişkin ortak irade beyan edilmiş ve 2011 yılında kentte

²⁴ Fotoğraf Çekimi: Hüseyin Avni Önder, 11 Mart 2017, Erzurum/Palandöken

UNIVERSIAD etkinliğinden sonra bir EYOF etkinliğini başarıyla gerçekleştirilebileceği ifade edilmiştir.

Avrupa Olimpiyat Komitesi tarafından bütün *Aday Adayı* ve *Aday* kentler için belirlediği 2019 EYOF Adaylık Sürecine ilişkin takvim aşağıdaki gibidir:

Tablo – 1: EYOF Adaylık Süreci Takvimi

	Tarih	Faaliyet
Aday adaylığı aşaması	1 Mart 2013	EOC'un Adaylık çağrısı
	17 Mayıs 2013	2019 EYOF Aday adayı MOK'lar/Şehirler için çalıştay
	16-18 Temmuz 2013	Yaz EYOF'u 2013 Gözlemci programı
	1 Ağustos 2013	MOK'un (niyet mektubu ile) 2019 EYOF'una resmi adaylık başvurusunda bulunması
	15 Ağustos 2013	EOC'un resmi Aday adayı statüsünü açıklaması
	Ekim 2013	2019 EYOF Değerlendirme Komisyonunun görevlendirilmesi
	1 Kasım 2013	Adaylık Başvuru Dosyalarının teslimi
	15 Kasım 2013	Adaylık Başvuru Dosyalarının değerlendirilmesi
	23 Kasım 2013	EOC Genel Kurulunda resmi 2019 EYOF Aday Şehirlerinin açıklanması
	15 Aralık 2013	EOC'un resmi Aday statüsünü açıklaması
Adaylık aşaması	Şubat /Mart 2014	Kış Aday Şehirlerine Değerlendirme Komisyonu ziyareti
	Mayıs 2014	Yaz Aday Şehirlerine Değerlendirme Komisyonu ziyareti
	31 Temmuz 2014	Adaylık Komitesinin Adaylık Dosyasını Değerlendirme Komisyonuna teslim etmesi
	Ağustos 2014	Değerlendirme Komisyonunun Adaylık Komitelerinden son değişiklikleri istemesi
	31 Ağustos 2014	Adaylık Dosyasının son halinin EOC'a teslim edilmesi
	15 Eylül 2014'e kadar	Değerlendirme Komisyonu raporu
	15 Eylül 2014	Adaylık Dosyası ile EVCOM raporunun EOC İcra Komitesine teslimi
	2014 Eylül sonu	EOC İcra Komitesinin Adaylık Dosyası ile EVCOM raporunu kabulü
	31 Ekim 2014	Adaylık Dosyalarının tüm Avrupa MOK'larına gönderimi
	Kasım/Aralık 2014	EOC Genel Kurulunda Aday Şehirlerin sunumları ve ev sahibi Şehrin seçimi

Kaynak: Avrupa Olimpiyat Komitesi, Guidelines for Applicant/Candidate NOCs/Cities for 2019 Summer and Winter EYOF, 2013

2019 Avrupa Gençlik Olimpik Kış Oyunları için aday olan Erzurum'un *Nihai Teklif Dosyası*, Türkiye Cumhuriyeti Gençlik ve Spor Bakanlığı, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, Erzurum Valiliği ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde Avrupa Olimpiyat Komitesi'ne (EOC) sunulmuştur. Nihai Teklif Dosyası, *2019 Yaz Ve Kış Avrupa Gençlik Olimpik Festivali'ne Aday Adayı/Aday Milli Olimpiyat Komiteleri/Şehirler İçin Rehber*'de yer alan sorulara verilen cevapları ve bu çerçevedeki taahhütleri içermektedir (Republic of Turkey Ministry of Youth and Sports, 2014).

EYOF ev sahibi şehirler, Avrupa Olimpiyat Komitesi Genel Kurulu tarafından seçilmektedir (EOC, 2016: 5) Erzurum'un 2019 Kış EYOF'u için yaptığı başvuru 21-22 Kasım 2014 tarihlerinde Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de gerçekleştirilen Avrupa Olimpiyat Komiteleri 43. Genel Kurulu'nda değerlendirilmiştir. Adaylık Başvuru Komitesi tarafından yapılan sunumun ardından 49 Avrupa ülkesinin Milli Olimpiyat Komitesi adına katılan 300 delegenin oy birliğiyle Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nin 2019 yılında Erzurum'da yapılmasına karar verilmiştir (Anadolu Agency, 2014). Erzurum'un EYOF 2019'un ev sahibi olmasına ilişkin resmi sözleşme, Avrupa Olimpiyat Komiteleri Birliği (EOC) Başkanı Patrick HICKEY, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkanı ve Uluslararası Olimpiyat Komitesi (IOC) Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Uğur ERDENER, ve Erzurum şehrini temsilen de Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet SEKMEN tarafından imzalanmıştır (Okuyucu, 2017, s. 4). Bakü'de gerçekleştirilen EOC 43. Genel Kurulu'nda, EYOF 2019 kış etkinliğinin Erzurum'a verilmesinde, 2011 UNIVERSIAD organizasyonu kapsamında yapılan tesislerin EYOF için gereken tesis ihtiyacını karşılayacak olması ve Erzurum UNIVERSIAD'ın başarılı bir biçimde gerçekleştirilmiş olması ana etken olmuştur (FISU, 2014).

Bosna-Hersek, EOC'ye Saraybosna'da düzenlenecek 2017 EYOF için gerekli hazırlıkları zamanında yetiştiremeyeceğini bildirmiştir. EOC tarafından Türkiye'ye takas teklifinde bulunulmuş, Türkiye de bu talebe *yardımlaşma* ve *işbirliği ruhu* içerisinde olumlu cevap vermiştir (Milli Olimpiyat Komitesi, 2016, s. 76). 19-22 Kasım 2015 tarihlerinde Çek Cumhuriyeti'nin başkenti Prag'da yapılan EOC 44. Genel Kurulu'nda 2017 ve 2019 Kış EYOF'ları ev sahipliği, iki ülke arasında karşılıklı

olarak takas edilerek; Erzurum, EYOF 2017'nin ev sahibi olarak ilan edilmiştir (EOC, 2015: 2)

4.4. EYOF 2017 Erzurum Organizasyon Yapısı

11-18 Şubat 2017 tarihlerinde Erzurum'da düzenlenen 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Oyunları, Gençlik ve Spor Bakanının başkanlık ettiği Hazırlık ve Düzenleme Kurulu tarafından görevlendirilen 1 Genel Koordinatör, 13 Organizasyon Komitesi Üyesi ve 15 Komite Direktörünün idare ve koordinasyonunda düzenlenmiştir. Genel Koordinatörlük bünyesinde; 104 ücretli çalışan, 550 hakem, pist yapımcısı vb. kişilerden oluşan ulusal teknik görevli ve 600 gönüllü görev almıştır (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 13)

4.4.1. Hazırlık ve Düzenleme Kurulu

EYOF Erzurum 2017 Hazırlık ve Düzenleme Kurulu, 24.02.2008 tarih ve 26797 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren *Gençlik Ve Spor Genel Müdürlüğü Hazırlık ve Düzenleme Kurullarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik* çerçevesinde oluşturulmuştur. Buna göre kurul; Spordan Sorumlu Bakanın başkanlığında, Gençlik ve Spor Genel Müdürü, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkanı ile spor organizasyonunun yapılacağı ilin; valisi, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun uygulandığı yerlerde büyükşehir belediye başkanı, diğer yerlerde ise belediye başkanı, ilde bulunan üniversitelerin rektörlerinin kendi aralarından belirleyecekleri bir temsilci ile ilgili organizasyonun ülkemizi temsil eden uluslararası teşkilatın yönetim kurulu üyesinden teşekkül etmektedir (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2008).

Hazırlık ve Düzenleme Kurulu;

- *Uluslararası gençlik ve spor organizasyonlarını düzenlemek, yürütmek ve sonuçlandırmak,*
- *Uluslararası gençlik ve spor organizasyonların yapılacağı alanları belirlemek,*
- *Yapılacak olan her türlü olimpik tesislerin projelerini değerlendirmek ve uygun görülen yapı ve tesisleri inşa ettirmek,*
- *Mevcut tesislerin olimpik ölçülere uygun olarak modernizasyonunu sağlamak,*
- *Olimpiyat köyünün projelendirilmesi, yapımı ile her türlü ulaşım ve haberleşmeyi sağlayacak alt yapının hazırlanmasında yerel ve merkezi yönetimle işbirliği içinde çalışmak,*
- *Genel koordinatör ile çalıştırılacak yerli ve yabancı personelin sözleşme esaslarını, ücretlerini ve görev sürelerini belirlemek. Uluslararası gençlik ve spor organizasyonları için gerekli olan her türlü yerli ve yabancı personeli işe almak ve bunların ücretlerini tespit etmek,*
- *İhtiyaç duyulan her türlü mal ve hizmetlerin alınmasına karar vermek,*
- *Gerekli gördüğü durumlarda alt kurullar oluşturmak,*
- *Her türlü bağışı kabul etmek,*
- *Bakanın vereceği diğer görevleri yapmak ile yetkili, görevli ve sorumludur (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2008).*

4.4.2. Organizasyon Komitesi

Hazırlık ve Düzenleme Komitesi, Gençlik Ve Spor Genel Müdürlüğü Hazırlık ve Düzenleme Kurullarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde; *organizasyon komitesi* ve *alt çalışma grupları* ile komisyonlar oluşturmaya yetkilidir. Ayrıca, görev ve yetkilerinden bir kısmını da organizasyon komitesi ile alt kurullara veya genel koordinatöre devredebilir (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2008).

Organizasyon komitesi, ilgili mevzuat uyarınca; Genel Koordinatör, Vali Yardımcısı, Belediye Başkan Yardımcısı, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünün İlgili Daire Başkanları, Gençlik ve Spor İl Müdürü, İl Emniyet Müdürü Yardımcısı, Rektör

Yardımcısı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı veya görevlendireceği bir temsilci, İlgili Federasyonun Genel Sekreterinden oluşmaktadır (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2008).

Bu çerçevede, EYOF Erzurum 2017 için aşağıdaki şekilde bir Organizasyon Komitesi oluşturulmuştur.

Tablo – 2: EYOF Erzurum 2017 Organizasyon Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
1. Ayhan TERZİ	Erzurum Vali Yardımcısı
2. Ünsal KIRAÇ	Erzurum Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı
3. Sezai ERCİŞLİ	Atatürk Üniversitesi Rektör Yardımcısı
4. Gencer BAYRAM	İl Emniyet Müdür Yardımcısı
5. Saim ÖZAKALIN	Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı
6. Perviz ARAN	Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Yönetim Kurulu Üyesi
7. H. Ozan ÇETİNER	Uluslararası Organizasyonlar Daire Başkanı
8. Ömer KALKAN	Spor Faaliyetleri Daire Başkanı
9. Bayram ÖCAL	Tesisler Daire Başkanı
10. Fuat TAŞKESENİĞİL	Erzurum Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürü
11. Necip Fazıl KİSHALI	Türkiye Kayak Federasyonu Genel Sekreteri
12. Nasuh KİRİT	Türkiye Buz Hokeyi Federasyonu Genel Sekreteri
13. Başak DERBENT	Türkiye Buz Pateni Federasyonu Genel Sekreteri

Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 11

Organizasyon Komitesi,

- *Oyunların organizasyonu için kurul kararlarına uygun olmak kaydıyla her türlü kararları almak,*
- *Oyunlar ile ilgili olarak her türlü iş ve işlemleri yapmak, yaptırmak, kiralamak, trampa suretiyle veya emaneten temin etmek veya ettirmek, sponsorluk ve bağış ilişkileri kurmak veya kullanım hakkı tesis etmek veya ettirmek,*
- *Kurul tarafından verilecek diğer görevleri yapmak ve kendisine devir edilecek yetkileri kullanmak ve tasfiyeye ilişkin işlemleri tamamlamak ile görevli ve sorumludur (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2008)*

4.4.3. Genel Koordinatör ve Direktörlükler

Gençlik Ve Spor Genel Müdürlüğü Hazırlık ve Düzenleme Kurullarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde Gençlik ve Spor Genel Müdürünün teklifi ve Bakanın onayı ile EYOF Erzurum 2017 için bir Genel Koordinatör görevlendirilmiştir.

EYOF Erzurum 2017 Genel Koordinatörü,

- *Organizasyonla ilgili iş ve işlemleri yürütmek,*
- *Organizasyonda görevlendirilecek sözleşmeli personel ihtiyacını belirleyip Kurula teklif etmek,*
- *İlgili uluslararası veya ulusal federasyonlar ile kamu kurum ve kuruluşlarla her türlü yazışmaları yapmak,*
- *Organizasyonun tüm iş ve işlemleri için her türlü tedbiri almak,*
- *Uluslararası gençlik ve spor organizasyonlarının hazırlık ve düzenlenmesiyle ilgili her türlü naklen yayın, ulaşım, reklam, sponsor, pazarlama işlemlerini takip etmek,*
- *Kurul veya komite tarafından alınan kararları uygulamak ile görevlidir (Mevzuat Bilgi Sistemi, 2008)*

Genel Koordinatöre bağlı olarak;

- *Bilgi Teknolojileri ve Medya Direktörlüğü*
- *Ulaşım Direktörlüğü*
- *Seremoniler Direktörlüğü*
- *Pazarlama Direktörlüğü*
- *Kar Sporları Direktörlüğü*
- *Buz Sporları Direktörlüğü*
- *İdari İşler Direktörlüğü*
- *Sağlık Direktörlüğü*
- *Tesisler Direktörlüğü*
- *Güvenlik Direktörlüğü*
- *Gönüllüler Direktörlüğü*
- *VIP & Protokol Direktörlüğü*
- *Milli Olimpiyat Komitesi & Dış İlişkiler Direktörlüğü*
- *Oyunlar Köyü Direktörlüğü*
- *Finans Direktörlüğü*

adıyla çalışmak üzere uzmanlıklarına göre ayrılmış 15 adet *Direktörlük* oluşturulmuştur (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 11).

4.5. EYOF Kapsamında Kentte Yapılan Çalışmalar

Bosna Hersek'in 2017 yılında Saraybosna'da yapılması planlanan EYOF Kış Etkinliği hazırlıklarını tamamlayamaması nedeniyle organizasyonun Erzurum'a alınması, EYOF 2017 Erzurum hazırlıklarının çok kısa bir sürede ve hızlı bir şekilde tamamlanmasını zorunlu hale getirmiştir.

Türkiye tarafından Bosna Hersek ile dayanışma amacıyla üstlenilen 2017 EYOF, zor bir dönemden geçen ülkemiz için sporun birleştirici ve barışçıl gücünü kullanmak adına önemli fırsatlar yaratmıştır. Bu motivasyonla çok kısa zamanda tüm hazırlıkları yetiştirmeyi başaran Türk tarafı, büyük bir organizasyon becerisi göstermiştir. Sıkıştırılmış takvim nedeniyle 2016 yılı boyunca Avrupa Olimpiyat Komitesi temsilcileri için de çeşitli toplantı, seminer ve teknik geziler düzenlenmiştir (Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, 2016: 154).

Erzurum, EYOF 2017 öncesinde gerçekleştirilen FIS Kuzey Disiplini Gençler ve U23 Dünya Kayak Şampiyonası, FIS Snowboard Dünya Gençler Şampiyonası ve UNIVERSIAD gibi önemli uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapmış ve bu çerçevede önemli bir deneyim kazanmıştır. Bu organizasyonlarda kullanılan tesisler ve binalarda, EYOF Erzurum 2017 için gereken tadilat ve tamirat işleri Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yapılmıştır (Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2017). Palandöken Kayak Merkezi, Kandilli Tesisleri, Konaklı Kayak Tesisi, Kayakla Atlama Kuleleri, Curling Salonu, Buz Pateni Salonu, Buz Hokeyi Salonu ve Sürat Pateni Salonu gibi spor alanlarının bakımları yapılarak Gençlik ve Spor Bakanlığı, Spor Genel Müdürlüğü, Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediyesi ve Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (TMOK) işbirliğiyle gerekli tüm hazırlıkları tamamlanmıştır (Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, 2016: 152).

EYOF 2017 Erzurum hazırlıkları kapsamında tesislerde yapılan bakım ve onarım işleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo – 3: EYOF 2017 Kapsamında Tesislerde Yapılan Fiziki İyileştirmeler

TESİS	FAALİYET
Koordinatörlük Binası	• Dış cephe bakım-onarım ve boya işi yapılmıştır. • Elektrik tesisatının genel bakım onarımı yapılmıştır. • Telefon ve internet alt yapı sistemleri yapılmıştır. • Kalorifer dairesinin bakım onarım ve tadilat işleri yapılmıştır. • Asansör eksikleri tamamlanmış ve bakım onarımı yapılmıştır. • Koordinatörlük binasına gerekli bütün temizlik malzemeleri alınmıştır.
Oyunlar Köyü	• Kamera sistemleri yapılmıştır.

	• Elektrik sistemleri bakım onarımı yapılmıştır. • Kampüs içindeki bayrak direkleri sökülerek oyunlar köyüne taşınmıştır. • Oyunlar köyü girişine duvar sökülerek yerine çift taraflı açılabilen kapı yapılmıştır. • Nizamiye girişine güvenlik kontrolünün yapılabilmesi için ilave camekân bölme yapılmış ve x-ray cihazları yerleştirilmiştir.
Kayakla Atlama Kuleleri	• Kamera sistemleri yapılmıştır. • Elektrik tesisatındaki eksikler giderilmiştir. • Basın masaları kurulmuştur. • İnrum rampalarına plastik paspas alınmıştır. • Toplamda 1075 metre panel çit ve korkuluk yapılmıştır. • 41 adet damperli cam alınarak montajı yapılmıştır. • Demirli 2 metre yüksekliğinde panel çit yapılmıştır. • 40 adet 200 walt led aydınlatma alınarak montajı yapılmıştır. • 1400 metre yer altı kablo besleme hattı çekilmiştir. • 275 adet led armatür alınarak montajı yapılmıştır. • 135 adet ledli walvasher alınarak montajı yapılmıştır. • 1500 kg galvaniz sac kablo kanalı yapılmıştır. • 2500 metre kablo kolon besleme hattı çekilmiştir. • 50 adet 2000 walt projektör alınarak montajı yapılmıştır. • 7 adet sporcu barı yapılmıştır. • 3 adet Ice Track alınmıştır. • Toplamda 792 metrekare şok emici (darbe emici) kenarlık yapılmıştır. • Finiküler sistemin bakım onarımı yapılmıştır. • 500 kw'lık jeneratör alınarak yerine yerleştirilmiştir. • İnrum rampalarındaki aydınlatmaların bakım onarımı yapılmıştır. • Rampa kenarlarındaki numaratörler yapılmıştır.
Short Track Salonu	• Binanın bütün iç ve dış tadilatları yapılmıştır. • Kamera sistemleri yapılmıştır. • Elektrik tesisatındaki eksikler giderilmiştir. • Buz pisti çevresi halılarla döşenmiştir. • Tesiste eksik görülen alanlara infranet ısıtıcılar konulmuştur.
Kandilli Kayaklı Koşu ve Biathlon Alanı	• Kamera sistemleri yapılmıştır. • Yürüyüş yolundaki ahşap bariyerlerin bakım ve onarımları yapılmıştır. • Poligon alanındaki ahşap bariyerlerin bakım ve onarımları yapılmıştır. • Waks kabinlerine 100 adet infranet ısıtıcı alınmıştır. • 20 adet yemek masası alınmıştır. • 80 adet hilton sandalye alınmıştır.

	• 45 adet perde yaptırılmıştır. • 50 adet kör baza alınmıştır. • Girişte kullanılmak üzere kumaş perdeler yaptırılmıştır. • Snow trackların bakım ve onarımları yapılmıştır. • Kandilli ve palandöken tesislerimize seyyar WC yerleştirilmiştir.
Buz Hokeyi Salonu	• Binanın bütün iç ve dış tadilatları yapılmıştır. • Kamera sistemleri yapılmıştır. • Elektrik tesisatındaki eksikler giderilmiştir.
Buz Paten Salonu	• Binanın bütün iç ve dış tadilatları yapılmıştır. • Kamera sistemleri yapılmıştır. • Elektrik tesisatındaki eksikler giderilmiştir.
Curling Salonu	• Binanın bütün iç ve dış tadilatları yapılmıştır. • Kamera sistemleri yapılmıştır. • Elektrik tesisatındaki eksikler giderilmiştir. • Buz pisti çevresi halılarla döşenmiştir. • Tesiste eksik görülen alanlara infranet ısıtıcılar konulmuştur.

Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 294-296

Tesisler dışında, EYOF'a katılacak sporcu ve antrenörlerin ulaşımından sağlığına, güvenliğinden konaklayacakları ya da madalya alacakları alanlara kadar organizasyonla ilgili tüm unsurların ele alındığı hazırlıklarda, sporcuların sağlık sorunları için Erzurum Bölge Eğitim ve Araştırma Hastanesi bünyesinde EYOF Hastanesi Acil Servisi ile EYOF Medikal Acil Çağrı Merkezi (Call Center) oluşturulmuştur.

Erzurum'da yapılan EYOF 2017 kapsamında öngörülen harcamalar için Avrupa Olimpiyat Komitesine bir bütçe sunulmuştur.

Organizasyon kapsamında yapılacak doğrudan giderler için 1.714.000 EURO, tesislerin bakımı için ise 300.000 EURO ayrılmıştır. T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından ayrıca adaylık sürecinde kullanılmak üzere de 40.000 EURO ödenek ayrılmıştır (Republic of Turkey Ministry of Youth and Sports, 2014: 13-14).

Tablo – 4: EYOF 2017 Erzurum Resmi Bütçesi²⁵

GİDERLER	TUTAR (Euro)
• Spor Tesisleri Bakım Onarımları	300.000,00
• Spor Etkinlikleri	350.000,00
• Konaklama	300.000,00
• İletişim Hizmetleri	50.000,00
• Veri ve Zamanlama	70.000,00
• Sağlık Hizmetleri	50.000,00
• Yemek servisi	200.000,00
• Ulaşım	180.000,00
• Güvenlik	80.000,00
• Gönüllüler	140.000,00
• Reklam ve Tanıtım	100.000,00
• Sigorta	80.000,00
• Olimpiyat Komitesi Ofisleri	90.000,00
• Diğerleri	24.000,00
• Toplam	2.014.000,00

Kaynak: Türkiye Cumhuriyeti Gençlik ve Spor Bakanlığı, Erzurum 2019 Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali Nihai Teklif Dosyası, 2014, s. 13

Gönüllüler EYOF Erzurum 2017 kapsamında özel öneme sahiptir. 2 bin 480’i online olmak üzere, Erzurum’da yaşayan toplam 4 bin 350 kişi oyunlarda görev almak üzere gönüllü olmak için müracaat etmiştir. Gönüllülerin belirlenmesi için başvurular mülakata alınmış; kişisel özellikleri dışında dil ve spor bilgileri baz alınarak seçilen 600 gönüllü, organizasyonlardaki sosyal aktiviteler ve yapacakları görevlerle ilgili eğitim verilerek organizasyon süresince görev alacakları tesislerde çalışmaya başlamışlardır (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 287).

²⁵ Avrupa Olimpiyat Komitesi ilgili talimatı gereği bütçe Euro olarak hazırlanmış olup; TL karşılığı yaklaşık 4.290.000 TL’dir. Bakınız: <http://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TCMB+TR/TCMB+TR/Main+Menu/Istatistikler/Doviz+Kurlari/Gosterge+Niteligindeki+Merkez+Bankasi+Kurlari>, (Erişim Tarihi: 30 Eylül 2017)

EYOF 2017 Erzurum resmi logosu şehri simgeleyen üç önemli öge ve “EYOF 2017 ERZURUM” ibaresinden oluşmaktadır. En arka plandaki üç dağ, Erzurum’u çevreleyen Palandöken Dağları (Büyük Ejder 3176 m.) ve Şahveled Dağları (Çakmak Dağı 3063 m.) ile kuzey yarısı Erzurum İli sınırları içinde kalan Bingöl Dağları’nı, üç dağın önündeki silüet; Erzurum’un sembol yapılarından ve aynı zamanda Erzurum Büyükşehir Belediyesi’nin logosunda da yer alan Anadolu Selçuklu Sultanı I. Alaeddin Keykubad’ın kızı Hüdâvent Hatun tarafından 1253 yılında yaptırılmış olan Çifte Minareli Medrese’yi (Hatuniye Medresesi) ve en alttaki buz kristali simgesi ise Erzurum’un bir kış şehri olduğunu sembolize etmektedir. (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 68).

Kardan adam, EYOF 2017 Erzurum’un resmi maskotu olmuştur. Evi EYOF’a ev sahipliği yapan Palandöken Dağları ve Türkiye’nin kış kenti Erzurum ile Palandöken Dağları’nın tabiatını temsil etmektedir. (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 6). 2017 Resmi maskotun ismi internet üzerinden yapılan bir oylamayla belirlenmiştir. "Can", "Poyraz" ve "Canbala" isimleri ile girdiği yarışta, "Karbeyaz" ismi oyların yüzde 36'sını alarak birinci olmuştur. *Karbeyaz* isminin, bereketin simgesi kar ile umut ve barışın rengi beyazdan esinlenerek belirlendiğine işaret edilmiştir (Spor Genel Müdürlüğü, 2017).

Karbeyaz Erzurum’un yerel kıyafetleri olan cistik ayakkabı, zığva kemer, yelek ve işlik gömlek giymektedir. Zığva, Erzurum’a özgü uçkurlu, beli bol, lacivert kumaştan yapılan, arkası torba şeklinde, kemerli ve pileli bir pantolondur. Yelek, zığva ile aynı olan lacivert veya siyah çuha kumaştandır. Erzurum’un sert iklimine göre kışlık gömlekler kalın kumaştan, yazlık gömlekler ise ketenden yapılmaktadır. Erzurum yerel kıyafetlerinde zığva ile yeleğin birleştiği uçkurun güzel görünmesi ve kıyafetin ahenkleşmesi için bele kuşak bağlanmaktadır. Cistik ise Erzurum’un yöresel oyunu olan bar oynarken ayağa giyilen bir ayakkabıdır. (Salman ve Atmaca, 2010,: 26-28). EYOF 2017 Erzurum, bir kış etkinliği olduğu için maskot Türkiye’nin resmi logosu başta olmak üzere birçok protokol uygulamasında kullanılan turkuaz renkte bere ve kaşkol takmaktadır. Ayrıca, ülkemize olan sevgi ve bağlılığımızın bir ifadesi olarak

Karbeyaz’ın kalbinin üstünde bir Türk Bayrağı kokartı bulunmaktadır. Resmi maskotun Alp Disiplini, Biatlon, Kayaklı Koşu, Curling, Artistik Patinaj, Buz Hokeyi, Sürat Pateni, Kayakla Atlama ve Kar Kayağı sporlarına uygun tasarımları da yapılmıştır.

4.6. EYOF 2017 Erzurum Programı

4.6.1. Katılan Ülkeler

11-18 Şubat 2017 tarihleri arasında Erzurum’da yapılan EYOF 2017 organizasyonuna, Türkiye’nin de dahil olduğu 34 Avrupa ülkesinden toplam 1.095 sporcu katılmıştır (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 20).

Tablo – 5: EYOF 2017 Erzurum Katılımcı Ülkeler ve Sporcu Sayıları

ÜLKE	SPORCU	ÜLKE	SPORCU
1. Rusya	116	2. İtalya	18
3. Türkiye	106	4. Yunanistan	17
5. Fransa	96	6. Danimarka	14
7. Belarus	68	8. İspanya	13
9. Çek Cumhuriyeti	68	10. Bosna Hersek	12
11. Slovenya	64	12. Hırvatistan	12
13. Slovakya	60	14. Gürcistan	12
15. Romanya	48	16. Norveç	12
17. Finlandiya	46	18. Kosova	11
19. Bulgaristan	45	20. Lüksemburg	9
21. Ukrayna	43	22. Ermenistan	8
23. Estonya	33	24. Kıbrıs	7
25. Polonya	32	26. Sırbistan	7
27. İngiltere	30	28. Karadağ	4
29. İzlanda	25	30. Moldova	4
31. Hollanda	25	32. Arnavutluk	3
33. Litvanya	24	34. İsveç	3
TOPLAM	1095		

Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 20

4.6.2. Yarışma Branşları

EYOF Erzurum 2017, bir *Kış Festivali* olduğu için organizasyon kapsamındaki yarışlar da *kış sporları* olarak nitelenen spor dallarını kapsamaktadır. Yarışmaları *Kar Sporları* ve *Buz Sporları* olmak üzere iki ana grupta ele almak mümkündür. EYOF Erzurum 2017 kapsamında yarışan sporcular, bu iki ana grupta yer alan toplam 9 branşta yarışmışlardır (Turkish Olympic Committee, 2017: 8).

Tablo – 6: EYOF 2017 Erzurum Kapsamındaki Spor Dalları

Kar Sporları	Buz Sporları
Alp Disiplini	Buz Hokeyi
Kayaklı Koşu	Buz Pateni
Snowboard	Sürat Pateni
Kayakla Atlama	Curling
Biathlon	

Kaynak: Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, 13th European Youth Olympic Winter Festival Technical Manual, 2017, s. 8

4.6.3. Açılış Seremonisi

Açılış seremonisi uluslararası spor organizasyonlarının en önemli bölümüdür. Olimpiyat Oyunları ve EYOF gibi olimpik nitelikli diğer festivaller de açılış seremonisinin en kısmı ise olimpiyat (ateşi) meşalesinin yakılmasıdır. Olimpiyat ateşi, Antik ve Modern Olimpiyat Oyunları'nın her ikisinde de *cesaret*, *barış*, *kardeşlik* gibi ulaşılmak istenen insani duyguları ve hedefleri sembolize etmektedir. Antik Olimpiyatlarda gece yapılan törenlerde aydınlatma ve sporcuların Tanrıya olan şükranlarının bir ifadesi olarak yakılan bu *kutsal* ateş, günümüzde de olimpik yarışmaların en önemli sembolü haline gelmiştir. Olimpiyat ateşinin yakılmasında meşale; yine, eskiden olduğu gibi Yunanistan'ın Olemp Dağından tutuşturularak oyunların düzenleneceği ülkeye uçak, gemi ve atletler sayesinde getirilmekte ve en son ev sahibi ülkenin sporcuları tarafından yakılmaktadır (şentürk ve Özdilek, 2007: 227).

EYOF ve benzeri uluslararası spor organizasyonlarında ev sahibi ülke geleneksel olarak aktif bir kültür programı organize etmektedir. Spor programının dışında kalan zaman içerisinde planlanan bu etkinlikler, sadece sporcular ve seyircileri eğlendirmeye yönelik değil, aynı zamanda hatta daha çok ev sahibi ülkenin tarihi, folkloru ve gelenekleri hakkında bilgi vermeye yöneliktir. Etkinliklerin önemli kısmı da açılış ve kapanış seremonilerinde sergilenmekte ve bu seremoninin gerçekleştirilmesi için özel yönetim oluşturulmaktadır. (Spor Genel Müdürlüğü, 2013: 21/75).

Açılış Seremonisi, EYOF Erzurum 2017 Genel Koordinatörlüğü bünyesinde oluşturan Seremoniler Direktörlüğü tarafından organize edilmiştir. Açılış seremonisi üzerine Avrupa Olimpiyat Komitesi (EOC) yetkilileri ile özel toplantılar yapılmış, EOC yetkilileriyle seremoninin töreninin yapılacağı alanlarda incelemelerde bulunulmuştur. Ayrıca sporcuların akşam yemeklerini yedikleri andan itibaren sırayla kendileri için belirlenen gruplar halinde açılış tören alanına getirilmesi ile ilgili provalar ve toplantılar yapılmıştır. Açılış seremonisi, 55'i konuyla ilgili eğitimden geçirilmiş gönüllüler olmak üzere, toplam 72 kişilik bir ekip tarafından hazırlanmıştır (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 18).

Açılış seremonisinin *kusursuz* olması, organizasyonun başarında büyük bir ağırlığa sahiptir ve bu nedenle de çok detaylı bir zaman-mekân planlaması yapılmaktadır.

Tablo – 7: EYOF 2017 Erzurum Açılış Seremonisi Akış Planı

ETKİNLİK AKIŞI	ZAMAN
• Sporcuların yemeği	17:00
• Halkın stadyuma alınması	17:00
• Isınma müzikleri / aktiviteleri	18:00
• VIP'lerin stadyuma alınması	19:00-19:30
• Sporcuların stadyuma getirilmesi	18:45-19:15
• Açılış seremonisinin başlangıcı	19:30
• Resmi konuşmacının hoş geldin konuşması	19:30
• Ulusal marşlar / Bayrağın göndere çekilmesi	19:32
• Sporcuların stadyumda gösterisi	19:35
• Organizasyon Komitesinin (OC) konuşması	19:55
• Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nin (IOC) temsilcisinin konuşması	20:00
• Avrupa olimpiyat komitesi temsilcisinin konuşması	20:05

• EYOF açılışının deklarasyonu	20:10
• Olimpiyat bayrağının stada girişi ve bayrakla beraber yürüyüş	20:15
• Olimpiyat marşının çalınması & Olimpiyat bayrağının göndere çekilmesi	20:25
• Ev sahibi ülkeden bir sporcunun yemini	20:29
• Ev sahibi ülkeden bir hakemin yemini	20:31
• Ev sahibi ülkeden bir koçun yemini	20:33
• Meşalenin stadyuma girişi, olimpiyat koşusu ve meşalenin yanması	20:35
• Kültürel şov	20:40
• Açılış seremonisinin bitişi	21:10
• Milli Olimpiyat Komitesi'nin stattan ayrılışı	21:15
• Halkın stattan ayrılışı	21:15

Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 24

4.6.4. Yarışma Takvimi

11-18 Şubat 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilen EYOF Erzurum 2017, Açılış ve Kapanış Seremonisi dışında yoğun bir yarışma programı sahiptir. Yarışlar, tüm spor dallarında *kız* ve *erkek* kategorisi ayrı ayrı olmak üzere 09.00 ile 19.00 saatleri arasında yapılmıştır (EYOF, 2017).

Tablo – 8: EYOF 2017 Erzurum Yarışma Programı

Sporlar	Cinsiyet	1. GÜN	2. GÜN	3. GÜN	4. GÜN	5. GÜN	6. GÜN	7. GÜN	8. GÜN
Alp Disiplini Palandöken	Erkek	VARİŞ GÜNÜ	09:00 - 12:00 Büyük Slalom Antrenmanı Avea Slope	08:00-14:00 Büyük Slalom Antrenmanı Avea Slope	10:00 Büyük Slalom Avea Slope	08:00-14:00 Slalom Antrenmanı Avea Slope	08:00-14:00 Karışık Paralel Takım Antrenmanı Avea Slope	17:00 Slalom (Akşam Etkinliği) Avea Slope	10:00 Karışık Paralel Takım Kardelen Slope
	Kız		10:00-12:00 Büyük Slalom Antrenmanı Avea Slope	10:00 Büyük Slalom Avea Slope	08:00-14:00 Slalom Antrenmanı Avea Slope	17:00 Slalom (Akşam Etkinliği) Avea Slope	15:00-17:00 Karışık Paralel Takım Antrenmanı Kardelen Slope		
Snowboard Palandöken	Erkek		09:30 - 12:30 Paralel Büyük Slalom Antrenmanı Kardelen Slope	09:30 Seçmeler+ Final Karşılaşması Paralel Büyük Slalom Kardelen Slope	12:00 - 16:15 SBX Bireysel Antrenman Kardelen Slope	09:00 Seçmeler + Final SBX Bireysel Kardelen Slope	09:00 Seçmeler + Final Karşılaşması SBX Karışık Takım Kardelen Slope		
	Kız								
		DÖNÜŞ GÜNÜ							

Kayaklı Koşu Kandilli	Erkek		10:00 - 12:00 Resmi Antrenman C	12:00 - 13:30 7.5 Km CT 14:30 - 16:30 Resmi Antrenman FT	12:00 - 13:30 10 Km FT 14:00 - 16:00 Resmi Olmayan Antrenman	10:30 - 13:00 Resmi Antrenman Sprint FT	11:20 - 12:10 Sprint FT Seçmeler 13:00 - 15:00 Sprint FT Final Karşılılaşması 15:30 - 16:30 Resmi Antrenman (bayrak)	10:30 - 13:00 Karışık Bayrak 4x5 Km	
	Kız			10:30 - 12:00 5 Km CT 14:30 - 16:30 Resmi Antrenman FT	10:30 - 12:00 7.5 Km FT 14:00 - 16:00 Antrenman		10:30 - 11:10 Sprint FT Seçmeler 13:00 - 15:00 Sprint FT Final Karşılılaşması 15:30 - 16:30 Resmi Antrenman (bayrak)		
Biatlon Kandilli	Erkek		10:00 - 12:00 Antrenman	10:00 - 12:00 Resmi Antrenman	Zeroing: 09:00 - 09:50 10:00 - 11:30 7.5 Km Sprint	Zeroing: 09:45 - 10:15 10:30 - 11:30 10 Km Pursuit	09:30 - 11:30 Resmi Antrenman	Zeroing: 09:45 - 10:15 10:30 - 12:30 2.6 Km & 2x7.5 Km Karışık Bayrak	
	Kız		13:00 - 15:00 Antrenman	13:00 - 15:00 Resmi Antrenman	Zeroing: 12:30 - 13:20 13:30 - 14:30 6 Km Sprint	Zeroing: 12:45 - 13:15 13:30 - 14:30 7.5 Km Pursuit			
Kayakla Atlama Kiremitliktepe	Erkek			13:00 - 15:00 Antrenman HS 109	13:00 - 16:00 HS 109	13:00 - 15:00 Antrenman Erkek & Kız HS 109	13:00 - 15:00 Erkek Takımı HS 109	13:00 - 15:00 Karışık Takım HS 109	
	Kız			11:00 - 12:30 Antrenman HS 109	10:30 - 12:30 HS 109				
Curling Erzurum Curling Arena	Erkek		09:00 - 12:30 10:00 - 12:30 Uygulama 19:00 - 21:00	13:00 - 15:00 Kura#2	09:00 - 11:00 Kura#3 17:00 - 19:00 Kura#4	13:00 - 15:00 Kura#5 17:00 - 19:00 TB Session	09:00 - 11:00 Semi-Final Karşılılaşması 14:30 - 16:30 Altın & Bronz Madalya		
	Kız		10:15 - 12:30 11:30 - 12:30 Uygulama 19:00 - 21:00	09:00 - 11:00 Kura#2 17:00 - 19:00 Kura#3	13:00 - 15:00 Kura#4	09:00 - 11:00 Kura#5 18:00 - 19:00 TB Session			
Sürat Pateni Yenisehir Buz Pisti (500)	Erkek		Takım Liderleri Buluşması 09:00-10:00 Antrenman 10:00 - 17:00	Antrenman 10:00 - 17:00	Resmi Antrenman 10:00 - 17:00 Resmi Buluşma 17:00-18:00	10:10 - 10:50 Isınma 10:50 Isınma B&G 11:22-14:34 1500 m B&G Heats Karışık Bayrak 3000 m	10:10 - 10:50 Isınma B&G 11:22-14:34 500 m B&G Semis Karışık Bayrak 3000 m	10:10 - 10:50 Isınma B&G 11:22-15:10 1000 m B&G Final Karşılılaşması Karışık Bayrak 3000 m	
	Kız								
Buz Pateni Yenisehir Buz Pisti (2000)	Erkek		11:00 - 17:30 Kısa Program için Resmi Uygulama Kız & Erkek	15:30 Kısa Program	14:00 Resmi Serbest Kayma Egzersiz	15:30 Serbest Kayma			
	Kız			10:00 Kısa Program	10:30 Resmi Serbest Kayma Egzersizi	10:00 Serbest Kayma			

Buz Hokeyi Buz Hokey Arena	Erkek			15:00 - 17:30 (A3) Turkey – Russia (A1)	15:00 - 17:30 (A1) Russia - France(A2) 18:30 - 21:00 (B1)Slovakia -Belarus(B2)	15:00 - 17:30 (A2)France - Turkey(A3)	15:00 - 17:30 Yarı Final 1 18:30 - 21:00 Yarı Final 2	13:00 - 15:30 Bronz Madalya Yarışı 16:30 - 19:00 Altın Madalya Yarışı	
----------------------------------	-------	--	--	--	---	---	--	---	--

Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Resmi Web Sitesi;

[http://www.eyof2017erzurum.org/Contents/Uploads/2017/02/SportScheduleTRNew.p](http://www.eyof2017erzurum.org/Contents/Uploads/2017/02/SportScheduleTRNew.pdf)
df, Erişim Tarihi: 10 Haziran 2017

4.6.5. Madalya Durumu

Olimpiyat Oyunları için önemli bir kariyer basamağı olan EYOF Erzurum 2017 yarışmalarında Rusya'nın üstünlüğü dikkat çekmektedir. Rusya'dan sonra ise Fransa, Slovenya ve İtalya yarışlarda başarı göstermişlerdir. Türkiye ise 1991 yılından bu yana katıldığı EYOF organizasyonlarında ilk defa 2 gümüş (sürat pateni ve Curling) ve 1 bronz madalya (Snowboard) alarak Hollanda ile birlikte EYOF Erzurum 2017 kış festivalini 11. Sırada tamamlamıştır.

Tablo – 9: EYOF 2017 Erzurum Madalya Dağılımı

Derecesi	Ülke	Altın Madalya	Gümüş Madalya	Bronz Madalya	Toplam
1	Rusya	19	9	11	39
2	Fransa	7	8	6	21
3	Slovenya	5	2	3	10
4	İtalya	2	1	6	9
5	Finlandiya	1	5	4	10
6	Polonya	1	1	2	4
7	Çek Cumhuriyeti	1	1	1	3
8	Lüksemburg	1	1	0	2
9	Litvanya	1	0	0	1
10	Ukrayna	0	3	0	3
11	Hollanda	0	2	1	3
11	Türkiye	0	2	1	3

Derecesi	Ülke	Altın Madalya	Gümüş Madalya	Bronz Madalya	Toplam
13	Belarus	0	1	0	1
13	Hırvatistan	0	1	0	1
13	Estonya	0	1	0	1
16	Gürcistan	0	0	1	1
16	Slovakya	0	0	1	1
16	Birleşik Krallık	0	0	1	1
19	Arnavutluk	0	0	0	0
19	Ermenistan	0	0	0	0
19	Bosna Hersek	0	0	0	0
19	Bulgaristan	0	0	0	0
19	Kıbrıs	0	0	0	0
19	Danimarka	0	0	0	0
19	Yunanistan	0	0	0	0
19	İzlanda	0	0	0	0
19	Kosova	0	0	0	0
19	Moldova	0	0	0	0
19	Karadağ	0	0	0	0
19	Norveç	0	0	0	0
19	Romanya	0	0	0	0
19	Sırbistan	0	0	0	0
19	İspanya	0	0	0	0
19	İsveç	0	0	0	0

Kaynak: Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Resmi Web Sitesi,
<http://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/Ulke-Madalya-Listesi/123>, Erişim Tarihi: 10
Haziran 2017

4.6.6. EYOF 2017'nin Kente Katkısı Bağlamında Değerlendirilmesi

EYOF 2017 organizasyonun en önemli sonucu, Erzurum'un Avrupa'nın en önemli kış sporları merkezlerinden biri olduğunun tescillenmesi olmuştur. Organizasyonun çok kısa sürede yetiştirilmesi, sportif tesisler ve konaklama imkânları bakımından yüksek koşulların sağlanması, birinci sınıf mekânlar, konukseverlik ve organizatörlerin içten yaklaşımları, Avrupa Olimpiyat Komitesi (EOC) ve diğer katılımcı Milli Olimpiyat Komiteleri tarafından övgüyle bahsedilmiştir (EOC, 2017, s. 3-4). EOC Genel Sekreteri Raffaele Pagnozzi, 19 Şubat 2017'de yaptığı basın toplantısında “*Erzurum, anılarımızda en iyi EYOF kış festivali olarak kalacak*” demiştir (Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2017).

2011 yılında yapılan Dünya Üniversite Kış Oyunları (UNIVERSIAD) için Erzurum'da yaklaşık 450 milyon dolar²⁶ sadece tesis yatırımı yapılmış, bu tesislerin bakım ve onarımları yapılarak EYOF Erzurum 2017 organizasyonunda mevcut tesisler kullanılmıştır. Erzurum'da kamu yatırımlarının artmasında EYOF ve benzeri sportif organizasyonların önemli rolü bulunmaktadır. Erzurum'un sportif alt yapısının güçlendirilmesi amacıyla 2016 yılında planlanan kamu yatırımlarının proje bedeli de yaklaşık 80 milyon TL civarında olmuştur. (T.C. Kalkınma Bakanlığı, 2017).

Tablo – 10: Erzurum İli 2016 Yılı Sporla İlgili Kamu Yatırımları

Proje adı	Karakteristik	Proje tutarı
• Gondol Son Noktasından, Ejder Tepesine 850 M, 4'lü İlave Telesiyej Yapımı	Proje Desteği	5.000.000,00
• Palandöken Kış Turizm Merkezi Altyapı Uygulamaları Yapımı	Proje Desteği	1.000.000,00
• Palandöken Kent Ormanı Kuşu Parkuru İle Dağ Bisiklet Yolu Yapımı	Proje Desteği	1.000.000,00
• Nenehatun Tarihi Milli Parkı	Çevre Düzenlemesi (1 adet)	2.159.000,00
• Palandöken ve Konaklı Kış Turizm Merkezi Uygulamaları	Alan düzenleme (2.008 ha), Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Etüt-Proje, Müşavirlik, Makine Teçhizat Bakım Onarımı, Makine-Teçhizat, T Cetveli Kapsamında Olmayan Taşıtlar, Çevre Düzenlemesi (1	18.008.000,00

²⁶ 30 Aralık 2011 tarihi itibarıyla TL karşılığı yaklaşık 846 milyon TL olarak hesaplanmıştır. Bakınız: <http://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TCMB+TR/TCMB+TR/Main+Menu/Istatistikler/Doviz+Kurlari/Gosterge+Niteligindeki+Merkez+Bankasi+Kurlari>, (Erişim Tarihi: 30 Eylül 2017)

	adet), İnşaat Bakım Onarımı	
• Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DAP)	Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu	2.000.000,00
• Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DAP)	Atletizm Pisti (1 adet), Futbol Sahası (1 adet)	1.500.000,00
• Erzurum Kayakla Atlama Kuleleri Heyelan Önleme Altyapı Çalışmaları ve Mevcut Tesisin İkmali (DAP)	Bakım Onarım, İnşaat	42.000.000,00
• Erzurum Spor Tesisleri	Spor Tesisleri	5.000.000,00
TOPLAM PROJE BEDELİ		77.667.000,00

Kaynak: T.C. Kalkınma Bakanlığı Resmi Web Sitesi,

http://www2.kalkinma.gov.tr/kamuyat/il/2016/2016_25.pdf, Erişim Tarihi: 15 Haziran 2017

EYOF Erzurum 2017 etkinliğinin çok önemli bir diğer katkısı da kentin tanıtımıdır. Organizasyonun resmi internet portalı olan <http://eyof2017erzurum.org> sitesine 129 ülkeden, 128.352 farklı ziyaretçi gelmiştir. Bu ziyaretçiler toplamda 594.506 farklı sayfayı görüntülemiştir. 1 aylık dönem içerisinde 22 Ocak 2017 – 22 Şubat 2017 tarih aralığında toplamda:

- 22.338.598 (22 Milyon) istek gelmiştir (bir sayfada 1’den çok istek olabilir.
- Bu 22 Milyon isteğin 18.940.320 (18 Milyon)’u Dünyanın çeşitli yerlerinde konumlandırılmış olan CDN (Bulut Sunucular)’dan Cache halinde gönderilmiştir.
- Geriye kalan 3.398.278 (3 Milyon)’u EYOF Web sitesini barındıran sunucudan servis edilmiştir.

Ziyaretçilerin web sitesinde toplam kalma ve ziyaret etme süreleri 2 Dakika 39 saniyedir. Mobil uygulamalar IOS ve Android platformlarında yayınlanmıştır. İki uygulama toplamda 12.214 kez indirilmiştir (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 194-197). Resmi web sitesinin yanı sıra resmi sosyal medya hesapları ilk kez bu kadar aktif ve etkili kullanılmıştır. Bu aktif ve etkili kullanım sayesinde ilk kez bu kadar çeşitli sosyal medya hesabı hayata geçirilmiş (Facebook, Twitter, Instagram, Turkcell BIP, YouTube) ve toplamda 101.000 aktif takipçiye ulaşılmıştır (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 216).

Organizasyon süresi boyunca resmi web sayfasına 158 Türkçe ve 146 İngilizce görüntülü haber girişi sağlanmıştır. Ulusal ve yerel yazılı basında 1.812 haber çıktısı elde edilmiş, toplamda 173.202.467 kişilik erişim ve 6.157.555 TL reklam eşdeğeri sağlanmıştır. Ulusal ve yerel TV’de 604 görüntülü haber yayınlanmıştır. Dijital basında 17.532 haber çıktısı elde edilmiştir. Bu haberler 9.498.175 defa okunmuş, toplamda 2.088.000 TL reklam eşdeğeri görünürlük elde edilmiştir (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 208-209).

Ulusal ve uluslararası medya kuruluşlarından toplam 184 kişi EYOF Erzurum 2017 için akredite olmuştur. Festivale dair bütün yayınlar, Olympic Channel ve eyof2017erzurum’un resmi youtube kanalında canlı olarak yayınlanmıştır. Yarışmalara dair yayınlar, TIVIBU Spor, TRTSpor, NTVSpor, BEİNSports, Sports TV ve Kardelen TV’de sporseverlerle buluşmuştur. EYOF Erzurum 2017’ haber çalışması, Eurosport International’ın 54 ülkede 300 milyon kişiye ulaşan Pan European yayınında tek haber programı olan ‘DailyNews’ta yayınlanmıştır (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 211).

EYOF 2017’in Erzurum açısından çok önemli bir diğer katkısı da kentin güvenlik imajına ilişkindir. Bazı ülkeler tarafından Türkiye ve Erzurum’da ciddi güvenlik riskleri olduğuna ilişkin ciddi bir kara propaganda yapılmıştır. 05- 13 Mart tarihleri arasında Erzurum’da yapılması planlanan Dünya Gençler Curling Şampiyonası’nın organizasyona çok kısa bir süre kala geçtiğimiz hafta Dünya Curling Federasyonu (WCF) tarafından *bazı nedenlerle* Erzurum’dan alınıp Danimarka’nın Kopenhag kentine verilmesi de (WCF, 2017: 1) bu yöndeki propagandaların ne denli etkili olduğunu göstermektedir. Zira bazı ülkelerin Milli Olimpiyat Komiteleri tarafından resmi olarak ifade edilen endişelerin giderilmesi amacıyla organizasyon çerçevesindeki güvenlik tedbirleri Türkiye tarafından artırılmıştır (EOC, 2017: 3). EYOF 2017 Erzurum organizasyonun güvenlik bakımından herhangi bir problem yaşanmadan gerçekleştirilmesi, Türkiye’nin ve Erzurum’un imajına büyük katkı sağlamış ve bundan sonraki organizasyonlara ev sahipliği yapma noktasında kentin elini güçlendirmiştir.

Organizasyon kente önemli bir turizm girdisi sağlamıştır. Avrupa Ulusal Olimpiyat Komitelerinin temsilcileri Atletler Köyü'nde, VIP Konuklar ve EOC Temsilcileri Family Hotel'de (Sway Otel) ve VIP Otel'de (Palan Otel) ağırlanmıştır. Ziyaretçi ve sporseverler için Organizasyon Komitesi tarafından Polat Erzurum Resort Hotel, Dedeman Palandöken Ski Lodge, Dedeman Palandöken, Otelzade gibi Erzurum'da bulunan oteller önerilmiştir (EYOF Erzurum 2017). Organizasyon döneminde Erzurum'da bulunan otellere yapılan rezervasyonlarda doluluk oranı %95'e ulaşmıştır (Hürriyet Gazetesi, 04.02.2017).

EYOF 2017 Erzurum, kentin *Türkiye'nin kış sporları merkezi* imajını pekiştirmiştir. Erzurum, EYOF 2017'nin hemen ardından, Gençlik ve Spor Bakanlığı Spor Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda organize edilen ve Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından yürütülen *Üniversiteler Ligi (Ünilig) Kış Spor Oyunları*'na ev sahipliği yapmıştır (Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2013: 4). 21 – 26 Mart 2017 tarihleri arasında Erzurum'da yapılan kış oyunlarına 5 branşta, 33 üniversite ve toplam 720 sporcu katılmış; yönetim, teknik heyetler ve hakemler ile birlikte yaklaşık 1000 kişinin aktif olduğu organizasyonda karşılaşmalar, Palandöken Kayak Merkezi, Olimpik Buz Hokeyi Salonları, Kandilli Kayak Merkezi ve GHSİM Curling Arena'da yapılmıştır (TÜSF, 2017).

5. ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ VE EYOF SÜRECİ

5.1. Erzurum Büyükşehir Belediyesinin Kurumsal Yapısı

Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 02.09.1993 tarih ve 504 sayılı Yedi İlde Büyükşehir Belediyesi Kurulması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Antalya, Diyarbakır, Eskişehir, Kocaeli Mersin ve Samsun Belediyeleri ile birlikte *büyükşehir* statüsüne kavuşmuş, köklü bir belediyedir.

Erzurum Büyükşehir Belediyesi'nin kurumsal yapısı aşağıda ayrıntılı olarak verilmiştir.

1. BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

- Özel Kalem Müdürü
- Protokol Müdürü

- İç Denetim Birimi
- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Başkanlık Danışmanları
- Hukuk Müşavirliği

1.1. GENEL SEKRETER

- Kaynak Geliştirme Ve İştirakler Daire Başkanlığı
 - AB Dış İlişkiler Şube Müdürlüğü
 - Hal Şube Müdürlüğü
 - İştirakler Şube Müdürlüğü
 - Kaynak Geliştirme Şube Müdürlüğü
 - Strateji Geliştirme Şube Müdürlüğü
- Mali Hizmetler Daire Başkanlığı
 - Bütçe ve Muhasebe Şube Müdürlüğü
 - Gelir Şube Müdürlüğü
 - İcra ve Tahsilat Şube Müdürlüğü
 - İç Kontrol Şube Müdürlüğü
 - İhaleler Şube Müdürlüğü

1.1.1. GENEL SEKRETER YARDIMCISI-I

- Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı
 - İdari İşler Şube Müdürlüğü
 - Koruma ve Özel Güvenlik Şube Müdürlüğü
 - Mezarlıklar Şube Müdürlüğü
 - Satın Alma Şube Müdürlüğü
 - Sosyal İşler Şube Müdürlüğü
- Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı
 - Gençlik ve Spor Şube Müdürlüğü
 - Kültür Şube Müdürlüğü
 - Kütüphane ve Müze Şube Müdürlüğü
 - Meslek Edindirme Şube Müdürlüğü
 - Sanat Merkezi Şube Müdürlüğü
 - Turizm Şube Müdürlüğü
- Ulaşım Daire Başkanlığı

- Otogar ve Semt Garajları Müdürlüğü
- Toplu Ulaşım Şube Müdürlüğü
- Trafik Sinyalizasyon Şube Müdürlüğü
- UKOME Şube Müdürlüğü
- Zabıta Daire Başkanlığı
 - Denetim Hizmetleri Zabıta Şube Müdürlüğü
 - Destek Hizmetleri ve Eğitim Zabıta Şube Müdürlüğü
 - İmar, Çevre ve Turizm Zabıta Şube Müdürlüğü
 - Ruhsat ve Denetleme Şube Müdürlüğü
 - Trafik Hizmetleri Zabıta Şube Müdürlüğü

1.1.2. GENEL SEKRETER YARDIMCISI-II

- Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı
 - Çevre Koruma ve Kontrol Şube Müdürlüğü
 - Sağlık İşleri Şube Müdürlüğü
 - Tarım ve Hayvancılığı Geliştirme Şube Müdürlüğü
 - Temizlik İşleri Şube Müdürlüğü
 - Veteriner ve Mezbahaneler Şube Müdürlüğü
- Etüd ve Projeler Daire Başkanlığı
 - Etüt ve Projeler Şube Müdürlüğü
 - Ulaşım ve Altyapı Projeleri Şube Müdürlüğü
- İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı
 - İmar ve Ruhsat Şube Müdürlüğü
 - Koruma Uygulama ve Denetim Şube Müdürlüğü
 - Şehir Planlama Şube Müdürlüğü
 - Yapı Kontrol Şube Müdürlüğü
- Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı
 - Deprem ve Zemin İnceleme Şube Müdürlüğü
 - Harita Şube Müdürlüğü
 - Kentsel Dönüşüm Şube Müdürlüğü
- Kırsal Hizmet Daire Başkanlığı
 - Kırsal Yol Şube Müdürlüğü
 - Tarımsal Altyapı Şube Müdürlüğü

1.1.3. GENEL SEKRETER YARDIMCISI-III

- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı
 - Basın Yayın Şube Müdürlüğü
 - Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü
- Emlak ve İstimlak Daire Başkanlığı
 - Emlak Şube Müdürlüğü
 - Gecekondu Şube Müdürlüğü
 - Kamulaştırma Şube Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı
 - Eğitim Şube Müdürlüğü
 - İnsan Kaynakları Şube Müdürlüğü
 - Maaş Tahakkuk Şube Müdürlüğü
- İtfaiye Daire Başkanlığı
 - İtfaiye Şube Müdürlüğü 1
 - İtfaiye Şube Müdürlüğü 2
 - İtfaiye Şube Müdürlüğü 3
 - Sivil Savunma Uzmanlığı
- Yazı İşleri ve Kararlar Daire Başkanlığı
 - Arşiv Şube Müdürlüğü
 - Encümen Şube Müdürlüğü
 - Kararlar Şube Müdürlüğü
 - Yazı İşleri Şube Müdürlüğü

1.1.4. GENEL SEKRETER YARDIMCISI-IV

- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
 - Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü
 - Coğrafi Bilgi Sistemleri Şube Müdürlüğü
 - Elektronik ve İletişim Şube Müdürlüğü
- Fen İşleri Daire Başkanlığı
 - AYKOME Şube Müdürlüğü
 - Enerji ve Aydınlatma Şube Müdürlüğü
 - İnşaat Bakım ve Onarım Şube Müdürlüğü
 - İnşaat Yatırım Şube Müdürlüğü

- Park ve Bahçeler Şube Müdürlüğü
- Yol Yapım Şube Müdürlüğü
- Makina İkmal Bakım ve Onarım Daire Başkanlığı
 - Bakım Onarım ve Atölye Şube Müdürlüğü
 - İkmal Şube Müdürlüğü
- Muhtarlık İşleri Daire Başkanlığı-Durak Bulut
 - Muhtarlık İşleri Şube Müdürlüğü

5.2. Erzurum Büyükşehir Belediyesinin EYOF'a Etkisi ve Katkısı

Erzurum Büyükşehir Belediyesi'nin vizyonu, 2015-2019 Stratejik Planı'nda *"Erzurum'u bölgesinde lider, yaşam kalitesi yüksek, modern, turizm ve spor başkenti haline getirmek"* olarak ifade edilmiştir (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2014: 101) Erzurum'un 2011 yılındaki UNIVERSIAD'dan sonra EYOF'a da talip olması esas itibarıyla bu vizyonun bir sonucudur. Erzurum Büyükşehir Belediyesi 2015 - 2019 Stratejik Planında yer alan SWOT analizinde, 25. Dünya Üniversitelerarası Kış Oyunlarının Erzurum'da yapılmış olması, şehrin güçlü yönlerinden biri olarak ifade edilmiş ve spor tesislerinin uygun olması nedeniyle, *her türlü ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarına aday olmak* kentin önündeki fırsatlar arasında sayılmıştır (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2014: 99-101).

Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet Sekmen, Gençlik ve Spor Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Kamuran Özden, Erzurum Vali Yardımcısı Ertuğrul Egemen, Erzurum Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Muammer Yaylalı, Türkiye Kayak Federasyonu Başkanı Erol Mehmet Yazar, Türkiye Buz Pateni Federasyonu Başkanı Dr. Dilek Okuyucu'dan oluşan Adaylık Başvuru Komisyonu'nda yer almış ve 21-22 Kasım 2014 tarihlerinde Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de gerçekleştirilen Avrupa Olimpiyat Komiteleri Birliği (EOC) 43. Genel Kurulu'na katılmıştır. Erzurum'un EYOF 2019 adaylık süreci, organizasyonun 2017 yılına alınması ve başarılı bir biçimde gerçekleştirilmesinde Erzurum Büyükşehir Belediyesi'nin destekleyici rolünün büyük payı bulunmaktadır. 19-21 Kasım 2015 tarihinde Çek Cumhuriyeti'nin başkenti Prag'ta gerçekleştirilen 44. EOC Genel Kurulu'nda 2017 organizasyonunun ev sahipliğini Erzurum resmen almış; Genel kurulda gerçekleştirilen imza töreninde

anlaşma metnine; Türkiye Cumhuriyeti Gençlik ve Spor Bakanlığı adına Müsteşar Yardımcısı Kamuran Özden, Erzurum’u temsilen Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet Sekmen, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkanı Prof. Dr. Uğur Erdener ile birlikte EOC Başkanı Patrick Hickey imza atmıştır. Aynı toplantıda 2017 Olimpiyat Bayrağı da Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı’na teslim edilmiştir (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2015).

Olimpik Hareketin ve ideallerinin devam etmesini sağlamak, Aday Şehirlerin görevidir. Bunun için EYOF organizasyonu ile ilgili olarak çocuklar ve gençler arasında bir motivasyon programı (eğitim programı, spor programı) uygulanması ve olimpiyat ruhunun kentte içselleştirilmesi gerekmektedir. (EOC, 2013: 23). Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından açılan *Kış Spor Okulları* EYOF’un tanıtılması ve olimpiyat ruhunun kentte yerleştirilmesi için önemli bir işleve sahiptir. Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından açılan spor okullarında 7-14 yaş aralığındaki çocuklara buz pateni, buz hokeyi, curling gibi kış sporlarının yanı sıra yüzme, jimnastik, basketbol, voleybol gibi toplam 17 branşta eğitim verilmiş ve çocukların ulaşım, iâşe ve spor malzemesi ihtiyaçları Büyükşehir Belediyesi tarafından karşılanmıştır. Ayrıca eğitimlerde yetenekli olan gençler spor klüplerine yönlendirilerek profesyonel lisans sahibi olmaları sağlanmaktadır (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2017: 111). Bu çerçevede 2016 yılında 5 bin öğrenciye kayak eğitimi verilmiştir (Erzurum Büyükşehir, 2016: 15).

EYOF, Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından şehrin tanıtımı ve gelişimi için önemli bir fırsat olarak görülmüştür. *Erzurum’u sporda Davos yapmak* hedefine ulaşmak için önemli bir araç olarak değerlendirilen EYOF Erzurum 2017 organizasyonu için Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından alt yapı ve tesislerin yapım ve onarımları gerçekleştirilmiştir (Erzurum Büyükşehir, 2015: 4). Bu çerçevede atılan en önemli adım ise EYOF Erzurum 2017 organizasyonundan birkaç ay önce Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezlerinin, Özelleştirme İdaresi tarafından Erzurum Büyükşehir Belediyesi’ne devredilmesi olmuştur (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2016). Erzurum Büyükşehir Belediyesi, Özelleştirme İdaresi’nden devraldığı Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezlerini 60 günde 60 büyük projeye EYOF’a hazırlamıştır. 500 araçlık açık otopark, halka açık kafeteryalar ve küre restoran,

pistlerde ve meydanlarda WC, tarihi mimaride mescitlerin inşa edildiği Palandöken’de ayrıca sıcak ve soğuk içecek istasyonları kurulmuştur. Son 3 yıldır kapalı olan bazı pistlerin de açıldığı kayak merkezinde 19 kilometre fiber altyapı kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kar ve yağmur sularının bozduğu pistler elden geçirilmiş ve aynı sorunun bir daha yaşanmaması için tahliye kanalları oluşturulmuş ve çimlendirme yapılmıştır. Ayrıca gondol ve liftler başta olmak üzere tüm tesislerin bakım ve oranımı yapılmıştır. Pistlerdeki güvenlik noktaları yeniden ele alınarak, karla birlikte bariyer konulacak yerler belirlenmiştir. Pistlerdeki koruma bariyerlerinin yanında 100’ü aşkın kamera ile 7/24 gözlem altında olan Palandöken’de arama kurtarma ve tahliye eylem planı hazırlanmıştır (Erzurum Büyükşehir, 2017: 8-9).

Erzurum Büyükşehir Belediyesi’nin EYOF ile ilgili bir diğer önemli katkısı da diplomatik alanda olmuştur. Özellikle bazı basın yayın organlarında çıkan haberler nedeniyle; 15 Temmuz Darbe Girişimi sonrasında FETÖ ve diğer terör örgütleri ile mücadele amacıyla alınan tedbirler ve devam eden OHAL uygulaması gerekçe gösterilerek bazı ülkeler endişelerini dile getirmişlerdir. Örneğin Alman Olimpiyat Spor Birliği’nin (DOSB) tarafından açıklamada *"Kış sporları sendikaları genç sporcularının güvenlikleriyle ilgili duydukları endişe nedeniyle, DOSB ile vardıkları fikir birliği neticesinde katılımdan vazgeçmiştir"* denilmiştir. Letonya Olimpik Komitesi (LOK), Türkiye’deki *"olağanüstü hal ve istikrarsız güvenlik durumu"* gerekçesiyle Letonya’nın oyunlara katılımı iptal etmiştir (DW, 2017). Benzer endişeler, adaylık sürecinde de dile getirilmiştir. Süreç içerisinde organizasyonun Türkiye’den alınması veya iptal edilmesine ilişkin de bir takım spekülasyonlar çıkmıştır. Türkiye, organizasyonların iptal edilmemesi ve Erzurum’da yapılması yönünde çok aktörlük bir diplomatik çaba içerisine girmiştir. Dönemin Gençlik ve Spor Bakanı Akif Çağatay Kılıç, Türkiye’deki organizasyonlar için yabancı sporcuların gelmek istemediğine ya da organizasyonların farklı ülkeye alınmasına yönelik yerli ve yabancı basında yer alan iddialar hakkında 2016’da Fransa’da terör saldırısı düzenlenen Avrupa Futbol Şampiyonası’nı örnek vererek; *"Londra, Paris, Berlin, Madrid, Roma ne kadar güvenliyse, Türkiye’deki şehirler de en az o kadar güvenlidir. Terörün ne ülkesi vardır, ne şehri vardır, ne dini, ne ırkı vardır. Nerede, ne yapacağı belli olmaz diyoruz. Teröre karşı hep beraber durmalıyız. Biz organizasyonları başka yere alırsak teröristlerin istediklerini yapmış oluruz."* şeklinde bir açıklama yapmıştır. (T.C. Gençlik ve Spor

Bakanlığı, 2017). EYOF Erzurum 2017 ile ilgili özellikle de yurt dışında olumlu algı oluşturmaya bir tanıtım atağı başlatılmıştır. Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 26-29 Ocak 2017 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde 55 ülkeden 450 tur operatörünün ağırlandığı ve 94 ülkeden 43.291 yerli, 3.379 yabancı olmak üzere 46.670 ziyaretçinin gezdiği dünyanın en büyük 5. Turizm fuarı olan 21. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na (EMITT) EYOF Erzurum 2017 konseptiyle katılmıştır (EMITT, 2017: 2-3). Fuarda yer alan Erzurum standında, kentte gerçekleştirilen kış turizmi yatırımları ve kültürel tanıtımları yapılmıştır. Stantta oluşturulan ekranlar ve broşürlerle EYOF 2017 Erzurum için yerli ve yabancı turistler şehre davet edilmiştir (EYOF, 2017).

EYOF 2017 Erzurum organizasyonun yapılacağı Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezleri'nde görev yapan personellerin organizasyona hazırlanması ve eğitimi de Erzurum Büyükşehir Belediyesi'nin koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet Sekmen'in başkanlığını yaptığı Erzurum Turizm Altyapı Hizmet Birliği (ERTAB) tarafından turizm sektöründe görev alan yaklaşık 50 personele 20 gün süreyle mesleki İngilizce ve kişisel gelişim eğitimleri verilmiştir. Ayrıca Büyükşehir Belediyesi ESMEK Eğitim Merkezleri'nde de 60 kursiyere turizm rehberliği eğitimi verilmiştir (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2016).

Erzurum Büyükşehir Belediyesi, EYOF 2017 Hazırlık ve Düzenleme Kurulu'nda Büyükşehir Belediye Başkanı ile EYOF Erzurum 2017 Organizasyon Komitesi'nde de Genel Sekreter Yardımcısı düzeyinde temsil edilmiş olmasının yanında esas itibarıyla EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü bünyesinde oluşturulan Komite Direktörlükleri aracılığıyla, ciddi bir organizasyonel destek sağlamıştır. EYOF organizasyonlarının başarısında çok önemli yer tutan açılış ve kapanış seremonileri, Erzurum Büyükşehir Belediyesi Spor A.Ş. Genel Müdürü başkanlığındaki Seremoniler Direktörlüğü, ulaşım ile ilgili iş ve işlemler ise Erzurum Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Daire Başkanı başkanlığındaki Ulaşım Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 11).

Erzurum Valiliği tarafından 5442 Sayılı İl İdaresi Kanunu'nun 9/ç maddesi gereğince çıkarılan ***“2016-2017 Kış Mevsiminde Alınacak Tedbirler Ve Yürütülecek Faaliyetler İle İlgili Genel Emir”*** ile Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezleri ve bu merkezlerde bulunan pistlerde ve liftlerde (gondol, telesiyej vb.) her türlü tedbir ve önlemlerin alınması, kayak pistlerinin ezilerek kayağa hazır hale getirilmesi, kayakçıların can güvenliği açısından çığa karşı gerekli bütün tedbirlerin alınması, gazex, rasat, nivelog, ile ilgili bütün işlemlerin yürütülmesi, her türlü sağlık tedbirinin alınması, kayak esnasında yaralanan kayakçılara ilkyardım müdahalesi, sedyeli kar motoru vb. taşıma sağlık merkezlerine nakli, her türlü çığ kaybolma mekanik tesisler veya arazide mahsur kalma vb. olaylara müdahale, arama, kurtarma faaliyetlerinin koordinasyon ve yürütülmesi, kayak merkezlerinde bulunan yolların kar temizleme, tuzlama, araç parkı, güvenlik, asayiş ve trafik iş ve işlemlerinin koordinasyon ve yürütülmesi, suni kar sistemi ile ilgili bütün iş ve işlemlerin koordinasyonu ve yürütülmesi, Palandöken ve Konaklı kayak merkezlerinde yapılacak bütün yarışma, antrenman ve her türlü etkinlikler ile ilgili her türlü tedbir ve önlemlerin alınarak yürütülmesi, bu görevler ile ilgili gerekli Kayak Güvenlik ve Çığ Tespit Komisyonlarının kurulması ve yürütülmesi görevlerinin tamamı Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığına devredilmiştir (Erzurum Valiliği, 2017).

EYOF 2017 Erzurum ile ilgili kentteki eleştirel yaklaşımlar; Büyükşehir Belediyesi dışındaki ilgili merkezî kurumların organizasyonu yeterince sahiplenmediği yönündedir. Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı'nın EYOF 2017 Erzurum organizasyonu ile ilgili tanıtım ve reklam çalışmaları yapması ve kentin organizasyon öncesi süslenmesi ve çok kısa sürede hazırlıkların olabildiğince tamamlanması yerel medyada ve Erzurum kamuoyunda olumlu karşılanmıştır (Çizmeli, 2017).

5.3. Diğer Aday Kentler ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi

Organizasyonun ev sahipliği için 19-21 Kasım 2014 tarihleri arasında Bakü'de düzenlenen EOC Genel Kurulu'nda oylama yapılmıştır. Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi ekibi haricinde, Erzurum 2019 EYOF Kış Festivali Adaylık Başvuru Komisyonu olarak aşağıdaki isimler Bakü'de hazır bulunmuşlardır.

1. Mehmet SEKMEN – Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı

2. Kamuran ÖZDEN – T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
3. Egemen ERTUĞRUL – Erzurum Vali Yardımcısı
4. Prof. Dr. Muammer YAYLALI – Erzurum Teknik Üniversitesi Rektörü
5. Erol M. YARAR – Türkiye Kayak Federasyonu Başkanı
6. Dr. Dilek OKUYUCU – Türkiye Buz Pateni Federasyonu Başkanı

Oylama neticesinde, Erzurum 2019 EYOF ev sahipliğini yapmaya hak kazanmıştır. Oylama öncesi birinci oturumda Erzurum; Slovakya, Finlandiya ve Belarus ile yarışmıştır. Ancak, bu ülkelerin EYOF için tesis yapma ihtiyacı olduğundan bu ülkeler sabah oturumunda dosya üzerinde yapılan incelemede elenmişler ve Erzurum, öğleden sonraki sözlü sunu oturumuna tek aday olarak çıkmıştır. Bakü'deki EOC Genel Kurulu'nda yapılan sunumun ardından tek aday olan Erzurum, toplantıya katılan 49 üyenin desteğini alarak ev sahibi olmuştur. (BYEGM, 2014). Bakü'deki toplantıda aday olan Finlandiya'nın Vuokatti, Slovakya'nın Košice ve Belarus'un Minsk şehirlerinin ön turda elenerek Erzurum'un oylamaya tek başına katılması; daha önce 2017 EYOF'u alan Bosna Hersek'in Saraybosna şehri ile tarihlerin takas yapılması, Türkiye'nin tesis, alt yapı ve organizasyonel kapasitesini göstermesi ve Erzurum'un uluslararası prestijinin artması bakımından önem taşımaktadır.

19-22 Kasım 2015 tarihlerinde Çek Cumhuriyeti'nin başkenti Prag'da yapılan ve Saraybosna ile Erzurum'un organizasyon tarihlerinin takas edildiği EOC 44. Genel Kurulu'nda; 2019 EYOF Yaz Festivali Belarus'un Minsk şehrine (EOC, 2017), 20-21 Kasım 2016 tarihlerinde Minsk'te yapılan EOC 44. Genel Kurulu'nda da EYOF 2021 kış etkinliğinin ev sahipliğini Vuokatti, yaz etkinliğinin evsahipliğini ise Košice, Slovakia kazanmıştır (EYOF, 2016).

5.4. EYOF 2017 Erzurum Programı Sürecinde Kentin Diğer Paydaşları

Bütün EYOF programlarında, uluslararası, ulusal ve yerel paydaşlar organizasyonel sürecin bir parçasıdır. Kentin bir EYOF organizasyonuna aday olabilmesi her şeyden önce aday adaylık sürecinden itibaren o ülkenin Milli Olimpiyat Komitesi ile birlikte hareket etmesine bağlıdır (EOC, 2013: 4).

Avrupa Olimpiyat Komiteleri Birliği'nin uluslararası paydaşı olduğu EYOF Erzurum 2017 organizasyonun en önemli ulusal paydaşları Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi'dir. Ayrıca EYOF Erzurum 2017 Organizasyon Komitesi yer alan Türkiye Kayak Federasyonu, Türkiye Buz Hokeyi Federasyonu ve Türkiye Buz Pateni Federasyonu da diğer ulusal paydaşlar arasında sayılabilir (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 11).

EYOF organizasyonun başarılı bir biçimde gerçekleştirilebilmesi için yerel paydaşlar arasında güçlü bir iletişim ve işbirliğinin olması gerekmektedir. Bu nedenle *Gençlik Ve Spor Genel Müdürlüğü Hazırlık ve Düzenleme Kurullarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik* çerçevesinde oluşturulan organizasyon komitesinde başta Erzurum Büyükşehir Belediyesi ve Erzurum Valiliği olmak üzere; Atatürk Üniversitesi, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Emniyet Müdürlüğü ve Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası gibi kurum ve kuruluşların da temsilcileri yer almaktadır. Ayrıca, Genel Koordinatörlük bünyesinde kurulan direktörlükler de yerel paydaşların katılımıyla oluşmuştur. Erzurum EYOF 2017 organizasyonunda, paydaşlar arasında güçlü bir dayanışma ve işbirliği olduğu değerlendirilmektedir (Özünel, 2017). Genel Koordinatörlük, oyunlar başlayana kadar her gün çeşitli komitelerle bire bir, ayrıca her hafta Komite Direktörleri ile Genel Koordinasyon Toplantıları yaparak çalışmalarını planlamış ve yürütmüştür. Oyunlar sürecinde ise oyunların yönetim ve koordinasyonu, oyunlar köyünde kurulan ana operasyon merkezinden yürütülmüştür (EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü, 2017: 13).

Özellikle yerel paydaşların her biri kendi uzmanlık alanları ile görev ve yetki alanları çerçevesinde EYOF 2017 Erzurum organizasyonuna destek vermişlerdir.

Erzurum Valiliği, EYOF 2017 organizasyonunun öncesi, sırası ve sonrasında gerekli asayiş ve güvenlik tedbirlerinin en üst düzeyde alınması ve olası afet, kaza, yaralanma ve ölüm vakalarının önlenmesine yönelik faaliyetleri koordine etmiştir. Bu çerçevede Erzurum Valiliği tarafından “2016-2017 Kış Mevsiminde Alınacak Tedbirler Ve Yürütülecek Faaliyetler İle İlgili Genel Emir” yayımlanmıştır²⁷. Erzurum'un sert kış

²⁷ 2016-2017 Kış Mevsiminde Alınacak Tedbirler Ve Yürütülecek Faaliyetler İle İlgili Genel Emir EK-5'te sunulmuştur.

şartlarında kentte yaşanabilecek her hangi bir olumsuzluğun organizasyona ve kentin imajına zarar vereceğinden, tedbirlerin ehemmiyetle uygulanması konusunda kentte bulunan kurumlar uyarılmıştır.

EYOF 2017 Erzurum etkinliğinin önemli paydaşlarından biri de Atatürk Üniversitesi'dir. Üniversite özellikle kültürel ve sosyal etkinlikler bağlamında, organizasyona destek vermiştir. Atatürk Üniversitesi Gençlik ve Bilim Anıtı'nda *EYOF Sokağı* adıyla bir etkinlik alanı oluşturulmuştur. Erzurum'un bakır işlemesi, ehram, Oltu taşı, cağ kebabı gibi birçok yöresel ürünün yer aldığı EYOF sokağında, ayrıca çeşitli etkinlikler de düzenlenmiştir. Atatürk Üniversitesi tarafından etkinlikler kapsamında EYOF Çarşısı, Kardan Erzurum Sokağı, Kar ve Buz Heykel Sergileri, Atölye çalışmaları, Buz Tırmanışı, Tanıtım Stantları, Halk Dansları Gösterileri, Havai Fişek ve Işık Gösterileri ile Konserler yapılmıştır (Atatürk Üniversitesi, 2017).

EYOF 2017 Organizasyon Komitesi'nde yer alan Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO), paydaşlar arasındaki tek özel sektörü temsilcisidir. 13. Avrupa Gençlik Kış Olimpiyatları Festivali, ETSO tarafından kentin tanıtımına katkı sağlayacak ve katma değer kazandıracak bir organizasyon olarak görülmüş, Erzurum'un gerçek anlamda bir kış turizmi ve kış sporları merkezi olması için bu tür organizasyonların başarısının büyük önem taşıdığı ifade edilmiştir. EYOF 2017'i kurumsal olarak destekleyen Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası, özellikle savunuculuk, sponsorluk ve yerel aktörlerin organizasyonu sahiplenmesi bağlamında çeşitli katkılarda bulunmuştur (ETSO, 2016)

Yerel halkın organizasyonu sahiplenmesi ve organizasyon kapsamındaki açık etkinliklere katılması da kentin EYOF'daki başarısını olumlu yönde etkilemektedir. 4 bin 350 kişinin oyunlarda görev almak üzere gönüllü olmak için müracaat etmesi, Erzurum halkının da organizasyonu önemli ölçüde sahiplendiğini göstermektedir.

6. SONUÇ

Türkiye’de olimpiyat oyunları, paralimpik oyunlar ve diğer prestijli uluslararası sportif organizasyonların düzenlenmesini sağlamak, Türkiye Cumhuriyeti’nin resmi spor politikasının önemli amaçlarından biridir. (T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2012: 45).

Son yıllarda bir *orta ölçekli güç* olarak Türkiye’nin küresel görünürlüğü ve etkinliği belirgin bir biçimde artmıştır (Ünay, 2015: 15-16). Bu alanlarından biri de hiç şüphesiz uluslararası spor organizasyonlarıdır. Türkiye’de artan spor yatırımları ve ekonomik gelişmenin de bir sonucu olarak Türkiye, 2005–2011 Formula 1 Istanbul Park, 2005 UEFA Champions League Final, 2005 World University Summer Games (Universiade), 2007 1st Black Sea Games, 2009 UEFA Cup Final, 2010 FIBA World Championship, 2011 World University Winter Games (Universiade), 2011 European Youth Summer Olympic Festival (EYOF), 2011 World Wrestling Championships, 2012 IAAF World Indoor Championships, 2012 The European Capital of Sports, 2012 Turkish Airlines World Golf Final, 2012 World Deaf Beach Volleyball Championships, 2013 17th Mediterranean Games, 2013 FIFA U-20 World Cup ve 2014 19th European Veterans Athletics Championship gibi çok önemli ve prestijli uluslararası spor organizasyonlarına ev sahipliği yapmıştır. Bu uluslararası spor organizasyonlarından sonuncusu da 11-18 Şubat 2017 tarihleri arasında Erzurum’da yapılan Avrupa Gençlik Olimpik Festivali olmuştur.

Erzurum’da yapılan EYOF 2017 organizasyonu, -etkinlik tarihinin iki yıl öne çekilmesine rağmen- Avrupa Olimpiyat Komiteleri Birliği (EOC) tarafından en başarılı EYOF organizasyonu olarak değerlendirilmiştir (EOC, 2017, s. 1). Suriye krizi, küresel terör tehdidi ve 15 Temmuz hain darbe girişiminin gölgesinde Türkiye’nin Doğu Anadolu Bölgesi sınırları içerisinde bulunan bir şehir olan Erzurum’da yapılan EYOF 2017’nin sorunsuz bir şekilde tamamlanması, gerek Türkiye’nin gerekse Erzurum’un uluslararası imajına önemli katkıda bulunmuştur.

Ülkemizde yerel yönetimlerin yerel, ulusal, ekonomik, sosyal, kültürel hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak biçimde geliştirilmesi ve yeniden düzenlenmesi amacıyla 2005 yılında gündeme getirilen reform çalışmaları, küreselleşmenin beraberinde getirdiği yeni kamu yönetimi anlayışıyla köklü bir değişimin de aracı olmuştur (Emini,

2009, s. 34) Bu gelişmelerin sonucunda; sadece klasik yerel yönetim hizmetleri bakımından değil, uluslararası ilişkiler anlamında da yerel yönetimlerin işlevlerinin her arttığı söylenebilir (Akdoğan, 2007, s. 82). Esas itibarıyla yerel yönetimlerin uluslararası ilişkilerdeki artan rolleri nedeniyle, Uluslararası Spor Organizasyonlarında Yerel Yönetimlerin Rolü – EYOF Erzurum 2017 (Erzurum Büyükşehir Belediyesi Örneği), başlığıyla bir tez konusu seçilmiştir.

EYOF 2017 Ev Sahibi Şehir Sözleşmesi, EOC ile Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Erzurum şehrini temsilen de Büyükşehir Belediye Başkanı imzalamıştır. Bu nedenle organizasyon her ne kadar Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi ve Bakanlığın garantisi altında olsa da şehir adına bir yerel yönetim birimi olan Erzurum Büyükşehir Belediyesi taahhüt altına girmektedir. Büyükşehir Belediye Başkanı aynı zamanda seçilmiş bir yerel politik liderdir ve beraberinde de siyasi iktidarın Erzurum'daki en güçlü temsilcisidir. Yerel yönetim – merkezi idare ilişkisi de EYOF Erzurum 2017 organizasyonunun alınmasında ve başarılı bir biçimde gerçekleştirilmesinde rol oynayan önemli etkenlerden biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezlerinin, Özelleştirme İdaresi tarafından EYOF Erzurum 2017 organizasyonundan birkaç ay önce Erzurum Büyükşehir Belediyesi'ne devredilmesi bu ilişkinin en somut örneğidir.

EYOF Erzurum 2017 organizasyonu, Erzurum Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik planında *“Erzurum’u bölgesinde lider, yaşam kalitesi yüksek, modern, turizm ve spor başkenti haline getirmek”* şeklinde yer alan kent vizyonunun bir parçasıdır. EYOF 2017’yi başka uluslararası organizasyonların izlemesi kaçınılmazdır. Nitekim 12 Nisan 2017 tarihinde Erzurum’a gelen Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından, Erzurum, Erzincan ve Kars’ın 2026 Kış Olimpiyatları için ortak aday olmasına yönelik hazırlık yapıldığı açıklanmış (Erzurum Valiliği, 2017) ve akabinde de bu yönde çalışmalara başlanmıştır.

Erzurum’un uluslararası alanda bir kış turizm ve spor merkezi olarak tanınması için çok önemli olan EYOF benzeri organizasyonlar, şehrin ticari marka değerini yükseltmekte ve yeni kent imajının ortaya çıkmasına zemin hazırlamaktadır. EYOF 2017 Erzurum kapsamındaki Alp Disiplini, Kayaklı Koşu, Snowboard, Biathlon ve

Kayakla Atlama gibi kar sporları yarışmalarının yapıldığı Palandöken ve Konaklı kayak merkezlerinin Erzurum Büyükşehir Belediyesi'ne devredilmesinden sonra; bu bölge Büyükşehir Belediyesi tarafından *Ejder 3200 Dünya Kayak Merkezi* adıyla yeniden yapılandırılarak, uluslararası turizm pazarında yer alabilecek yeni bir destinasyon oluşturulmuş ve konaklama, kış sporları, safari, gezi, yiyecek-içecek, alışveriş vb. unsurları içeren güçlü bir kent markası oluşturulmuştur (Erzurum Büyükşehir Belediyesi, 2017).

Yılın önemli bir bölümünü kar altında geçiren Doğu şehirlerimizde, sert iklim koşullarının bir dezavantaj olmaktan çıkarılıp bir avantaja ve zaman içerisinde de bir ekonomik değere dönüştürülmesinde Erzurum önemli örneklerden biridir. Bunda 1993 yılında kış turizmine yönelik kaynakların, iç ve dış turizmde değerlendirilmesi amacıyla Palandöken'i *Kış Sporları Turizm Merkezi* ilan eden, uluslararası spor organizasyonlarının ülkemize kazandırılmasına yönelik idari, mali ve fiziki imkanları seferber eden merkezi idarenin payı olduğu kadar, açtığı spor okullarıyla yerel halkı kış sporları konusunda teşvik eden, kış sporları alanında faaliyet gösteren yerel spor kulüplerini destekleyen, stratejik plan ve uygulama planlarında bu yönde adımlar atan, gerekli alt yapı ve tesis yatırımlarını yaparak şehrin gelişme trendlerini belirleyen Erzurum Büyükşehir Belediyesi'nin ve diğer yerel paydaşların da önemli rolü bulunmaktadır.

KAYNAKÇA

AKBAY, Cem Afşin (2010), *Avrupa Yerel Topluluklar veya Yönetimler Arasında Sınırötesi İşbirliği Çerçeve Sözleşmesi Ve Türkiye Uygulaması*, Yüksek Lisans Tezi, Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (Yönetim Bilimleri) Anabilim Dalı, Ankara.

AKDOĞAN, Argun; (2007), *Yerel Yönetimlerin Uluslararası İlişkileri*, Editör: SABUKTAY, Ayşegül, *Yerel Yönetimlerde İşbirliği ve Katılım*, Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü Yayın No: 336 Yerel Yönetimler Araştırma ve Eğitim Merkezi Yayın No: 21, s. 75-82, Ankara.

Anadolu Agency, *Turkey to Host 2019 Winter European Youth Olympics*, <http://aa.com.tr/en/sports/turkey-to-host-2019-winter-european-youth-olympics/99068?amp=1>, 15.05.2017.

ATALAY, Ahmet, A. S. Yücel ve H. M. Korkmaz; (2016) *Türkiye’de Spor Hizmetlerinin Yerelleşmesine İlişkin Belediye Başkanlarının Görüşlerinin İncelenmesi*, Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dergisi, Sayı 14 (1), s. 63-74, Ankara.

Atatürk Üniversitesi Basın Merkezi (2017), *Atatürk Üniversitesi EYOF Sokağı Açılıyor*, <https://www.atauni.edu.tr/ataturk-universitesi-eyof-sokagi-aciliyor>, 13.07.2017

BATAL, Salih (2015), *Türkiye’de Sosyal Devlet Kavramının Dönüşümü: Sosyal Belediyecilik*, Türkiye Sosyal Araştırmalar Dergisi, Sayı 2 (2015), s. 215-238, Ankara

Basın Yayın ve Enformasyon Genel Müdürlüğü (BYEGM), *2019 EYOF Erzurum’da*, <http://ayintarihi.byegm.gov.tr/turkce/haber/2019-eyof-erzurumda/72516>, 03.06.2017

BAŞ, Cemal (2017), *Avrupa Kentsel Şartı*, Türkiye Belediyeler Birliği Yayını, Ankara.

Başbakanlık Kamu Diplomasisi Koordinatörlüğü (2013), *Türkiye’nin Uluslararası Spor Etkinliği Karnesi*, <http://kdk.gov.tr/sayilarla/turkiyenin-uluslararasi-spor-etkinligi-karnesi/20>, 20.06.2017

Český Olympijský Výbor(2011) , <http://www.olympic.cz/olympiada/88--liberec-2011>, 04.05.2017.

Comité Olímpico Español, *Festival Olímpico de la Juventud Europea Jaca 2007*, <http://www.coe.es/web/EVENTOSHOMENsf/MONOGRAFICO2012?OpenForm&Query=Consulta=evento=Jaca+2007@-@807>, 04.05.2017.

Comitetului Olimpic si Sportiv(2013) , *Festivalul Olimpic al Tineretului European - Brasov 2013*, <http://www.cosr.ro/competitii/fote/brasov-2013>, 04.05.2017.

COUNCIL of EUROPE, (2010), *European Charter of Local Self-Government and Explanatory Report*, Council of Europe Publishing, Strasbourg.

ÇAKICI, Celil ve Gülser Yavuz (2012), 2013 *Akdeniz Oyunları Bağlamında Spor Etkinlikleri Ve Olası Etkileri*, 1. Doğu Akdeniz Turizm Sempozyumu Bildiriler Kitabı, 1. Doğu Akdeniz Turizm Sempozyumu Bildiriler Kitabı, s. 2-15, Mersin.

ÇAKICI, Celil ve Ozan Güler; (2014), *Büyük Spor Organizasyonlarına Ev Sahipliği Yapmaya Değer Mi? Ekonomik Beklentiler ve Turizm Açısından Bir Değerlendirme*, s: 37-50, 18 Nisan 2014, 3. Doğu Akdeniz Sempozyumu, Mersin.

ÇIYAN, Cengiz, R. Erdal, C. G. Eskiyecek, Z. Başaran, M. Gül, E. Seyrek; (2015) *2013 Türkiye U-20 Dünya Kupasının Organizasyon Yapısının İncelenmesi*, International Journal of Science Culture and Sport (IntJSCS), Ankara.

ÇİZMELİ, Orkun (2017), *Aylardır “geliyorum” diyen rezalet: EYOF*, <http://www.erkhaber.com/yazar-yazi.php?YaziID=132>, 20.07.2017

Deutsche Welle (2017), *Almanya ve Letonya Erzurum'a Sporcu Göndermiyor*, <http://www.dw.com/tr/almanya-ve-letonya-erzuruma-sporcu-g%C3%B6ndermiyor/a-37399787>, 20.07.2017

DIYARBAKIRLIOĞLU, Kaan ve Bilge Gursay (2015), *Trading Places: How Turkey Can Join the Rich, Using Trade Policy*, Alternatives: Turkish Journal Of International Relations, Cilt 14, Sayı 4, s. 37 – 58, Yalova.

DOĞU, Gazanfer (2006), *Sporun Sosyal Ve Ekonomik Faydaları, Sağlıklı Kentler Birliği Toplantısı Sunumu*, <http://www.skb.gov.tr/wp-content/uploads/2012/09/SPORUN-SOSYAL-VE-EKONOM%C4%B0K-FAYDALARI.pdf> , 25.07.2017

EKMEKÇİ DAĞLI, Y., A., R. Ekmekçi ve A. İrmiş; (2013) *Küreselleşme Ve Spor Endüstrisi*, Pamukkale Journal of Sport Sciences, Vol.4, No.1, Pg: 91-117, Denizli.

EMİNİ, Filiz Tufan (2009), *Türkiye’de Yerel Yönetimler Reformunun İç ve Dış Dinamikleri*, Celal Bayar Üniversitesi İ.İ.B.F. Yönetim ve Ekonomi Dergisi, Yıl: 2009 Cilt: 16 Sayı: 2, s. 31-48, Manisa.

EOC (2012), *Charter of the European Youth Olympic Festival*, EOC General Assembly, Roma.

EOC (2013), *Guidelines For Applicant/Candidate NOCs/Cities For 2019 Summer And Winter European Youth Olympic Festival*, Roma.

EOC (2016), *Minsk to Host 2019 European Games*, <http://www.eurolympic.org/minsk-to-host-2019-european-games/>, 15.06.2017

EOC, European Olympic Committee (2015), *44th EOC General Assembly IFF – Office Report*, Appendix 17, Prague.

EOC, European Olympic Committee (2016), *Charter Of The European Youth Olympic Festival*, Adopted by the EOC Executive Committee Bratislava, 23rd September 2016, Publishing of EOC, Rome.

ERBAY, Yusuf ve Hasan Akgün (2017), *Türkiye 'de ve Avrupa 'da Yerel Yönetimler*, 2. Baskı, Röle Akademik Yayıncılık, İstanbul

ERTEN, Sertaç (2013), *Olimpiyat Kentleri ve Fiziksel Altyapı İnşasının Tarihçesi*, ODA Dergisi TMMOM Mimarlar Odası Mersin Şubesi, Sayı 4, s. 17-21, Mersin.

ERYILMAZ, Bilal (2016), *Kamu Yönetimi - Düşünceler, Yapılar, Fonksiyonlar, Politikalar*, 9. Baskı, Umuttepe Yayınevi, Kocaeli.

ERYİĞİT, Burak Hamza ve Fuat Yörükoğlu (2011), *1980 Sonrası Türk Kamu Yönetiminin Yeniden Yapılanması Bağlamında Metropoliten Yönetim*, Mevzuat Dergisi, Yıl: 14, Sayı: 163, s. 1-18, İstanbul.

Erzurum Büyükşehir (2015), *Büyükşehir Belediyesi ve İlçeleri Bilgilendirme Yayın Organı*, 23-30 Kasım 2015, Yıl: 1, Sayı: 21, Erzurum.

Erzurum Büyükşehir (2016), *Büyükşehir Belediyesi ve İlçeleri Bilgilendirme Yayın Organı*, 4-10 Ocak 2016, Yıl: 2, Sayı: 27, Erzurum.

Erzurum Büyükşehir Belediyesi (2014), *2015 – 2019 Stratejik Plan*, Erzurum Büyükşehir Belediyesi Yayını, Erzurum

Erzurum Büyükşehir, *Büyükşehir Belediyesi ve İlçeleri Bilgilendirme Yayın Organı*, 02-08 Ocak 2017, Yıl: 3, Sayı: 79, Erzurum, 2017

Erzurum Büyükşehir Belediyesi (2015), *2017 Olimpiyat Bayrağı Erzurum 'da*, <https://www.erkurum.bel.tr/GuncelHaber-2017-olimpiyat-bayragi-erkurum-da/29/2448.html>, 02.06.2017.

Erzurum Büyükşehir Belediyesi (2016), *Palandöken Ve Konaklı Kayak Merkezleri Büyükşehir 'e Devroldu*, <https://www.erkurum.bel.tr/GuncelHaber-palandoken-ve-konakli-kayak-merkezleri-buyuksehir-e-devroldu/29/152639.html>, 02.06.2017.

Erzurum Büyükşehir Belediyesi (2017), *2016 Yılı Faaliyet Raporu*, Erzurum Büyükşehir Belediyesi Yayını, Erzurum.

Erzurum Büyükşehir Belediyesi (2016), *ERTAB 'dan İngilizce ve Kişisel Gelişim Eğitimi*, <https://www.erkurum.bel.tr/GuncelHaber-ertab-dan-ingilizce-ve-kisisel-gelisim-egitimi/29/229654.html>, 15.07.2017

Erzurum Büyükşehir Belediyesi (2017), *Büyükşehir'in Meclis Üyeleri Ejder3200'ü Gezdi*, <https://www.erzurum.bel.tr/GuncelHaber-buyuksehir-in-meclis-uyeleri-ejder3200-u-gezdi/29/258655.html>, 17.07.2017

Erzurum Valiliği (2013), *Resmi Yazı (EK-1)*, Erzurum.

Erzurum Valiliği (2017), *Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan Erzurum'a 2026 Kış Olimpiyatları Müjdesi*, <http://www.erzurum.gov.tr/cumhurbaskani-erdogandan-erzuruma-2026-kis-olimpiyatlari-mujdesi>, 17.07.2017

Erzurum Valiliği, Erzurumun Tarihi, <http://www.erzurum.gov.tr/tarih>, 09.05.2017.

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (2016), *EYOF Koordinasyon Heyeti ETSO'nun Yemeğinde Buluştu*, <http://www.erzurumtso.org.tr/2016/09/09/eyof-koordinasyon-heyeti-etsonun-yemeginde-bulustu/>, 16.07.2017

European Olympic Committees (2017), *EOC Newsletter 2017 February*, N. 169, EOC Head Office, Rome.

European Olympic Committees (2017), *EOC Newsletter 2017 March*, N. 170, EOC Head Office, Rome.

European Olympic Committees (2017), *EOC Newsletter 2017 January*, N. 168, EOC Head Office, Rome.

EYOF (2016), *'Crucial' EOC General Assembly Concludes in Minsk*, <http://www.eyof.org/crucial-eoc-general-assembly-concludes-in-minsk/>, 15.05.2017

EYOF 2017 (2017), *EYOF 2017 Erzurum EMITT'te*, <http://eyof2017erzurum.org/sayfa/detay/eyof-2017-erzurum-emittte/145>, 02.06.2017.

EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü (2017), *Avrupa Gençler Olimpik Kış Oyunları Faaliyet Raporu*, EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Yayını, Erzurum

EYOF 2017, *Konaklama*, <http://eyof2017erzurum.org/sayfa/detay/konaklama/42>, 01.06.2017.

EYOF, *About The Eoc And The European Youth Olympic Festival*, <http://www.eyof.org/eoc-and-the-european-youth-olympic-festival-section-history/> 03.05.207

EYOF, *Yarışma Takvimi*, <http://www.eyof2017erzurum.org/Contents/Uploads/2017/02/SportScheduleTRNew.pdf>

Fédération Internationale de Football Association, *FIFA World Cup Archive*, <http://www.fifa.com/fifa-tournaments/archive/worldcup/index.html>, 02.05.2017

Federation Internationale de l'Automobile, *Organisation*,
<http://www.fia.com/organisation>, 02.05.2017

FISU, The International University Sports Federation (2014), *2011 WU Host City Erzurum will host 2019 Winter EYOF*, <http://www.fisu.net/news/winter-universiade/2011-wu-host-city-erzurum-will-host-2019-winter-eyof#>, 15.05.2017.

FİŞNE, Mücahit ve Yalçın KARAGÖZ; (2016), *Uluslararası Spor Organizasyonları İçin Gönüllü Motivasyonları Ölçeğinin Türkçe'ye Uyarlanması*, Spor Bilimleri Araştırmaları Dergisi, ISSN2548-0723, Cilt-1, Sayı-1, s. 1-16, Ankara.

GÜÇER, Evren ve Cemal Silik; (2014), *Uluslararası Spor Organizasyonlarının Sosyo-Kültürel Etkileri: 2013 Mersin XVII. Akdeniz Oyunlarına Yönelik Bir Uygulama*, Journal Of Social Sciences And Humanities Researches Bahar/Spring 2016- Cilt/Volume 17-Sayı/Issue 36, s. 148-170, Ankara.

Harita Genel Komutanlığı Ulusal Haritacılık Kurumu, *İl ve İlçe Yüz Ölçümleri*,
<https://www.hgk.msb.gov.tr/il-ve-ilce-yuzolcumleri>, 09.05.2017.

Hürriyet Gazetesi (2017), *Palandöken'de Yarıyıl Tatilinden Sonra EYOF Bereketi*,
<http://www.hurriyet.com.tr/palandokende-yari-yil-tatilinden-sonra-eyof-b-40355418>, 01.06.2017.

International Olympic Committee (2015), *Olympic Charter In Force As From 2 August 2015*, Printing by DidWeDo S.à.r.l., Printed in Lausanne, Switzerland.

İMAMOĞULLARI, Buğra Cem (2012), *UEFA Avrupa Futbol Şampiyonası Ev Sahibi Ülkenin Belirlenmesinde Stadyumların Etkisi*, Bahçeşehir Üniversitesi, Yüksek Lisans Tezi, İstanbul.

KARACA, Servet (2012), *Türkiye'deki Büyük Ölçekli Spor Organizasyonlarının Kentin Kültürel Gelişimine Etkileri: Trabzon ve Erzurum Örnekleri*, ODA Dergisi TMMOM Mimarlar Odası Mersin Şubesi, Sayı 4, s. 42-47, Mersin.

KARACA, Servet ve Burak BEYHAN; (2017), *The Impact of Multi-Sport Events on the Developmental Dynamics of Cities: the Case of Erzurum, Trabzon and Mersin in Turkey*, TMMOB Şehir Plancıları Odası Yayını, Cilt 27, Sayı 1; s. 38–56, Ankara.

KAYA, Erol (2007), *Kurum Yönetiminden Kent Yönetimine*, Plato Danışmanlık A.Ş., İstanbul.

KORYÜREK, E. Cüneyt (1996), *Olimpiyad Tarihi M.Ö. 776 – M.S. 1996 Klasik ve Modern Olimpiyadlar, Olimpiyatlar'da Türkler*, Aktüel Dergisi Yayını, İstanbul.

KÖSEOĞLU, Mehmet (2010), *Yerel Yönetim Birliklerinin Sorunları Ve Çözüm Önerileri*, Türk İdare Dergisi Sayı: 468, s. 85-102, Ankara.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA); (2014), *Erzurum İli Turizm Sektörü Raporu*, KUDAKA Yayını, TRA1, Erzurum.

Mevzuat Bilgi Sistemi (1924), *Köy Kanunu*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.3.442.pdf>, 01.06.2017.

Mevzuat Bilgi Sistemi (1982), *Türkiye Cumhuriyeti Anayasası*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspx?MevzuatKod=1.5.2709&MevzuatIliski=0&sourceXmlSearch>, 01.04.2017

Mevzuat Bilgi Sistemi (1993), *Yedi İlde Büyükşehir Belediyesi Kurulması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname*, <http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/4.5.504.pdf>, 10.05.2017.

Mevzuat Bilgi Sistemi (2004), *Büyükşehir Belediye Kanunu*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.5216.pdf>, 01.06.2017

Mevzuat Bilgi Sistemi (2005), *Belediye Kanunu*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.5393.pdf>, 01.06.2017

Mevzuat Bilgi Sistemi (2005), *İl Özel İdaresi Kanunu*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.5302.pdf>, 01.06.2017.

Mevzuat Bilgi Sistemi (2005), *Mahalli İdare Birlikleri Kanunu*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.5355.pdf>, 01.06.2017.

Mevzuat Bilgi Sistemi (2008), *Gençlik Ve Spor Genel Müdürlüğü Hazırlık ve Düzenleme Kurullarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik*,
<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspx?MevzuatKod=7.5.11982&MevzuatIliski=0&sourceXmlSearch>, 17.05.2017.

Mevzuat Bilgi Sistemi (2012), *On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun*, <http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.6360.pdf>, 01.06.2017.

OKUYUCU, Dilek (2017), *EYOWF Hakkında Genel Bilgi*, Bilgi Notu, Erzurum.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı (2013), *Erzurum Doğa Turizmi Master Planı 2013-2023*, Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü 13. Bölge Müdürlüğü Yayını, Erzurum.

ORTAYLI, İlber (2011), *Tanzimat Devrinde Osmanlı Mahalli İdareleri 1840 1880*, 2. Baskı, Türk Tarih Kurumu Yayınları, Ankara.

ÖNEZ ÇETİN, Zuhâl (2015), *Türkiye’de İl Özel İdaresi Sisteminin Dönüşümü Ve 6360 Sayılı Kanunun Dönüşüme Etkileri*, Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi Y. 2015, C.20, S. 2, s. 247-266, Isparta.

ÖRMECİ, Ozan; (2016), *Olimpiyat Oyunları Ve Türkiye*,
<http://politikaakademisi.org/2016/08/09/olimpiyat-oyunlari-ve-turkiye/>, 01.06.2017

Österreichisches Olympisches Comité, *EYOF 2015 Vorarlberg/Liechtenstein*,
<http://www.olympia.at/main.asp?VID=1&kat1=81&kat2=517&kat3=46>, 04.05.2017.

ÖZÜNAL, Muhammet (2017), *Markalaşma Süreci ve EYOF*,
<http://www.nokta25.com/markalasma-sureci-ve-eyof-makale,84.html>, 15.06.2017

PELLEGRINO, Greg ve Heather Hancock; (2010) *A lasting legacy How major sporting events can drive positive change for host communities and economies*, Deloitte, Global Public Sector, Washington DC.

Polski Komitet Olimpijski, *IX Zimowy Europejski Festiwal Młodzieży Europy*,
<http://www.olimpijski.pl/pl/445,ix-zimowy-eyof-slask-beskidy-2009.html>, 04.05.2017.

Republic of Turkey Ministry of Youth and Sports (2014), *Erzurum 2019 Candidate for the European Youth Olympic Winter Festival Final Bid File*, Erzurum.

Rezmi Gazete (2017), *Merkezi Balıkesir İlinde Olmak Üzere “Yağlı Güreş Düzenleyen Kentler Birliği”nin Kurulmasına İzin Verilmesi Hakkında Karar*,
<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2017/06/20170603.htm>, 04.06.2017

SALMAN, Fikri ve Zeynep Atmaca (2010), *Erzurum Yöresi Geleneksel Erkek Giysilerinin Özellikleri*, Atatürk Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Dergisi, Sayı 17, ISSN 1302-2938, s. 25-30, Erzurum.

SARI, Muhammed (2014), *442 Sayılı Köy Kanunu Çerçevesinde Cumhuriyet Dönemi Köye Yönelik Çalışmalar*, Tarih Okulu Dergisi (TOD) Journal of History School (JOHS), Yıl 7, Sayı XIX, s. 509-534, İzmir.

SEÇİLMİŞ, Korhan (2004), *Antik Zamandan Günümüze Olimpiyat Oyunları*, İllpress Basım ve Yayımlar San. Ve Tic. Ltd. Şti., İstanbul.

Spor Genel Müdürlüğü (2013), *FISU Kış Üniversite Oyunları Organizasyonu İçin Minimum Gereklilikler*, Dışilişkiler Daire Başkanlığı Yayını, Ankara.

Spor Genel Müdürlüğü, EYOF 2017’nin Maskotu "Karbeyaz" Oldu
<http://sgm.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/76306/eyof-2017nin-maskotu-karbeyaz-oldu.aspx>, 01.06.2017.

ŞENTÜRK, Aydın ve Çetin ÖZDİLEK; (2007), *Antik Ve Modern Olimpiyat Oyunlarında Olimpiyat Ateşinin Yakılma Sebepleri Ve Bu Güne Kadar Düzenlenen*

Oyunlarda Meşaleyi Taşıma Seremonileri, Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, Sayı 19, Aralık 2007, s. 201-230, Kütahya.

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı (2017), *Bakan Çağatay Kılıç AA Editör Masası'na Konuk Oldu*, <http://www.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/79532/bakan-cagatay-kilic-aa-editor-masasina-konuk-oldu.aspx>, 02.06.2017.

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı (2012), *Ulusal Gençlik ve Spor Politikası Belgesi*, 27.01.2013 Tarih ve 28541 Sayılı Resmi Gazete, <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2013/01/20130127-8-1.pdf> 15.05.2017

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı (2016), *EYOF 2017'ye Doğru*, <http://www.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/76778/eyof-2017ye-dogru.aspx>, 17.05.2017.

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı (2013), *Genel Esaslar ve Statüler Üniversiteler Spor Ligi 2013/14 Sezonu*, Spor Genel Müdürlüğü Ünilig Koordinasyon, Ankara.

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı (2017), *Erzurum Anılarımızda En İyi EYOF Kış Festivali Olarak Kalacak*, <http://www.gsb.gov.tr/HaberDetaylari/3/80138/erzurum-anilarimizda-en-iyi-eyof-kis-festivali-olarak-kalacak.aspx>, 01.06.2017.

T.C. Kalkınma Bakanlığı (2017), *Erzurum İli 2016 Yılı Kamu Yatırımları*, http://www2.kalkinma.gov.tr/kamuyat/il/2016/2016_25.pdf

TOKSÖZ, Derya, E. Bak ve S. Benli; (2014) *Mega ve Özellikli Spor Etkinliklerinin Dünyadan ve Türkiye'den Örneklerle Benzerlik Ve Farklılıkları*, 3. Doğu Akdeniz Turizm Sempozyumu, Mersin.

TOKSÖZ, Fikret, A. E. Özgür, Ö. Uluçay, L. Koç, G. Atar ve N. Akalın; (2009), *Yerel Yönetim Sistemleri: Türkiye Ve Fransa, İspanya, İtalya, Polonya, Çek Cumhuriyeti*, TESEV Yayınları, İstanbul.

Turkish Olympic Committee (2017), *13th European Youth Olympic Winter Festival Technical Manual*, Erzurum.

TurkStat (TÜİK) (2016), *Population of Provinces by Years, 2000-2016, Population Estimates, 2000-2006*, Address Based Population Registration System (ABPRS), Ankara.

TÜİK (2014), *Seçilmiş Göstergelerle Erzurum 2013*, Türkiye İstatistik Kurumu Matbaası, Ankara.

Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (2016), *Faaliyet Raporu 2016*, TMOK Yayını, İstanbul, 2016

Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi (2016), *Olimpiyat Dünyası Dergisi*, Aralık 2016, Sayı 57, Baskı: Pelin Ofset Tipo Mat. San. ve Tic. Ltd. Şti., Ankara.

Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, *Olimpiyat Oyunları Tarihi*
<http://www.olimpiyatkomitesi.org.tr/Detay/Olimpiyatlar/Olimpiyat-Oyunlari-Tarihi/44/1>, 04.05.2017

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu (TÜSF); (2013), *25. Dünya Üniversite Kış Oyunları Sonuç Raporu*, TÜSF Yayınları, Ankara.

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu (2017), *Ünilig Erzurum Kış Spor Oyunları Sona Erdi*, <http://universitetersporligi.org/haber/unilig-erzurum-kis-spor-oyunlari-sona-erdi>, 07.07.2017

TÜRSAB, (2015), *Spor Turizmi Raporu*, https://www.tursab.org.tr/dosya/12195/tursab-spor-turizmi-raporu_12195_5670173.pdf, 07.06.2017

UNESCO; (2013), *Sosyal Ve Beşeri Bilimleri Komisyonu Raporu*, Genel Konferans 37. Oturum, Paris.

Union of European Football Associations, *From Fairs Cup via UEFA Cup to UEFA Europa League*, <http://www.uefa.com/uefaeuropaleague/history/index.html> 03.05.2017

ÜNAY, Sadık (2015), *Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı Küresel Yönetişimde Orta Ölçekli Güç Etkisi*, SETA Analiz, Turkuvaz Matbaacılık Yayıncılık A.Ş., İstanbul.

World Curling Federation (2017), *Annual Review 2015-2016*, Managing Editor: Cameron MacAllister, Design: Douglas Colquhoun Design, Perth.

YILDIRAN, İbrahim (2014), *Antikiteden Moderniteye Olimpiyat Oyunları: İdealler ve Gerçekler*, Hece (Batı Medeniyeti Özel Sayısı), 18 Sayfa: 555-570, İstanbul.

ZENGİN, Eyüp ve Cemal Öztaş; (2008), *Yerel Yönetimler ve Spor*, İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Sosyal Siyaset Konferansları, 55. Kitap, s. 49-78, İstanbul.

EKLER

EK – 1



T.C.
ERZURUM VALİLİĞİ

Mr. Patrick Joseph HICKEY
President, European Olympic Committees
Palazzina CONI - "Villino Giulio Onesti"
Via della Pallacanestro, 19 - 00135 Rome
Italy

Dear Mr. President,

We avail ourselves with this opportunity to express our great pleasure that the City of Erzurum is bidding to host the prestigious event of European Youth Olympic Winter Festival in 2019.

The local authorities of Erzurum represented by Governor Dr. Ahmet Altıparmak, Metropolitan Mayor Mehmet Sekmen and the Turkish Olympic Committee represented by President Prof. Dr. Ugur Erdener hereby guarantee the respect of the EYOF Charter and the Host City Contract; understand that all statements, including the financial ones, contained in the official Bid File shall be binding on the City and the NOC and guarantee that all necessary measures in order that the City and NOC may fulfil their obligations completely will be taken

The City of Erzurum meets all requirements necessary for a successful Winter EYOF, which would follow the organization of Erzurum 2011 Winter Universiade, presenting all participants top quality facilities and a superb organization.

Looking forward to our future cooperation, we remain with our kindest regards.



Dr. Ahmet ALTIPARMAK
Governor of Erzurum



Mehmet SEKMEN
Erzurum Metropolitan Mayor

Prof. Dr. Ugur ERDENER
President, NOC of Turkey

Cc.

Mr. Raffaele PAGNOZZI
Secretary General, European Olympic Committees

Mr. Guido DE BONDT
Chairman, EYOF Commission

EK-2



Olimpiyatevi 34158
Ataköy-İstanbul
Tel. 0 212 560 07 07
Faks 0 212 560 00 55
www.olimpiyatkomitesi.org.tr
www.turkishnoc.org
info@olimpiyat.org.tr

4 Kasım 2015

Sayı: 1330/2015

**ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI'NA
ERZURUM**

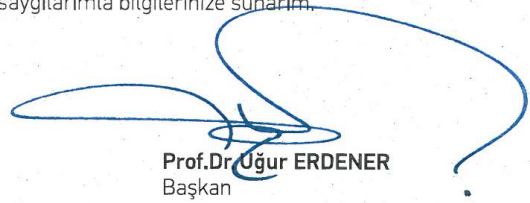
Sayın Başkanım,

Bilindiği üzere, Türkiye ve Bosna Hersek tarafları, 2017 yılında Saraybosna'da düzenlenecek Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nin (EYOWF) Erzurum'da ve buna mukabil 2019 yılında düzenlenecek EYOWF'nin ise Saraybosna'da düzenlenmesi konusunda mutabık kalmışlardır.

Bu mutabakat, EYOWF'nin sahibi Avrupa Milli Olimpiyat Komiteleri Birliği (EOC) Genel Kurulu kararıyla hukuken kesinleşmiş olacak ve yapılacak bir törenle Erzurum 2017 Ev Sahibi Kent Sözleşmesi imza altına alınacaktır. Sözleşmeyi Türk tarafı olarak Sayın Gençlik ve Spor Bakanlığı, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve TMOK başkanlığı imzalayacaklardır.

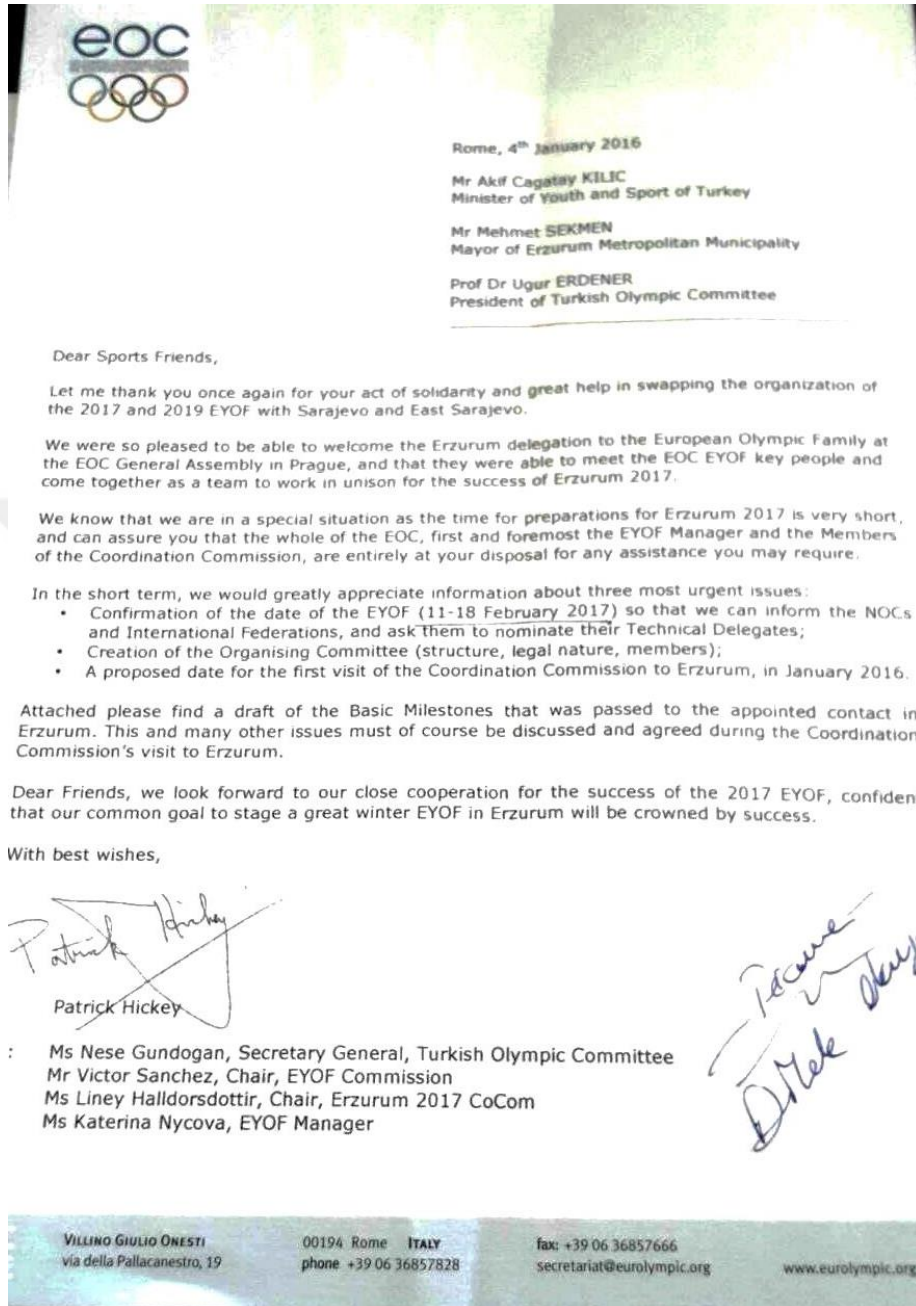
20-21 Kasım tarihlerinde Çek Cumhuriyeti başkenti Prag'da yapılacak olan EOC 44. Genel Kurulu ile ilgili EOC'nin davetiye mektubu, program ve konaklama bilgi notu Ek'te takdim edilmektedir.

EOC Genel Kurulu'na katılımınız hususunu saygılarımla bilgilerinize sunarım.


Prof. Dr. Uğur ERDENER
Başkan

EK.

EK-3



EK-4

EYOF 2017 Erzurum Hazırlık Ve Düzenleme Kurulu



Akif Çağatay KILIÇ
Gençlik ve Spor Bakanı



Faruk ÖZÇELİK
Gençlik ve Spor Bakanlığı
Müsteşarı



Seyfettin AZİZOĞLU
Erzurum Valisi



Mehmet SEKMEN
Erzurum Büyükşehir
Belediye Başkanı



Mehmet BAYKAN
Spor Genel Müdürü



Prof. Dr. Uğur ERDENER
Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi
Başkanı



Sinan AKSU
Yüksek Öğretim Kredi ve
Yurtlar Kurumu Genel Müdürü



Prof. Dr. Ömer ÇOMAKLI
Atatürk Üniversitesi Rektörü

Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 10

EK-5

EYOF 2017 Erzurum Resmi Logosu



Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 68

EK-6

EYOF 2017 Erzurum Resmi Maskotu



Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 69

EK-7

EYOF 2017 Erzurum Resmi Maskotu Farklı Kullanımları



Kaynak: EYOF 2017 Erzurum Genel Koordinatörlüğü Faaliyet Raporu, 2017, s. 72

EK-8

Resmi Gazete Tarihi: 24.02.2008 Resmi Gazete Sayısı: 26797

GENÇLİK VE SPOR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ HAZIRLIK VE DÜZENLEME KURULLARININ ÇALIŞMA USUL VE ESASLARI HAKKINDA YÖNETMELİK

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

Amaç ve Kapsam

MADDE 1 – (1) Bu Yönetmeliğin amacı, ülkemizde yapılacak uluslararası gençlik ve spor organizasyonların hazırlanması, düzenlenmesi, yürütülmesi ve sonuçlandırılmasıyla ilgili iş ve işlemlerin planlanması, koordine ve takip edilmesi ile görevli Hazırlık ve Düzenleme Kurulunun çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

(2) Bu Yönetmelik, Hazırlık ve Düzenleme Kurulunu, Organizasyon Komitesi, ihtiyaç duyulacak alt kurullar ile oyunların yapılması için doğrudan veya dolaylı olarak sorumlu olan kamu kurum ve kuruluşları ile yerel yönetimlerin sportif faaliyetlerini kapsar.

Dayanak

MADDE 2 – (1) Bu Yönetmelik, 21/5/1986 tarihli ve 3289 sayılı Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun değişik 8 inci maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 3 – (1) Bu Yönetmelikte geçen;

- a) Bakan : Genel Müdürlüğün bağlı olduğu bakanı,
 - b) Belediye : Organizasyonların yapıldığı ilin Büyükşehir Belediye Başkanını veya Belediye Başkanını,
 - c) Daire Başkanı : Spor Faaliyetleri Dairesi Başkanlığını,
 - ç) Genel Koordinatör : Ülkemizde yapılacak olan gençlik ve spor organizasyonların yürütülmesinde ve bu organizasyonlara dahil alt organizasyonların genel koordinasyonundan sorumlu kişiyi,
 - d) Genel Müdür : Gençlik ve Spor Genel Müdürünü,
 - e) Genel Müdürlük : Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünü,
 - f) Komite : Organizasyon Komitesini,
 - g) Kurul : Hazırlık ve Düzenleme Kurulunu,
 - ğ) Organizasyon : Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünce planlanması gereken Uluslar arası anlaşmalardan doğan ve birden fazla spor branşını kapsayan sportif faaliyet ve gençlik festivallerini,
 - h) Vali : Organizasyonların yapıldığı ilin valisini,
- ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM

Kurulun Kuruluşu Görev, Yetki ve Sorumlulukları, Gündem ve Tutanaklar

Kuruluş

MADDE 4 – (1) Kurul; Spordan Sorumlu Bakanın başkanlığında, Gençlik ve Spor Genel Müdürü, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkanı ile spor organizasyonunun yapılacağı ilin; valisi, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun uygulandığı yerlerde büyükşehir belediye başkanı, diğer yerlerde ise belediye başkanı, ilde bulunan üniversitelerin rektörlerinin kendi aralarından belirleyecekleri bir temsilci ile ilgili organizasyonun ülkemizi temsil eden uluslar arası teşkilatın yönetim kurulu üyesinden teşekkül eder. Organizasyon birden fazla ilde gerçekleştirilecekse bu illerin valileri, belediye başkanları ve ilde bulunan üniversitelerin rektörlerinin kendi aralarından belirleyecekleri temsilci de Kurula üye olabilirler.

(2) Genel Müdür aynı zamanda Kurulun başkan vekilidir. Başkanın bulunmadığı toplantılarda Kurula başkan vekili başkanlık eder.

(3) Kurul; organizasyon komitesi ve alt çalışma grupları ile komisyonlar oluşturabilir. Bu komite, grup ve komisyonların çalışma usul ve esasları Kurul kararı ile belirlenir.

(4) Kurulun sekretarya hizmetleri Daire Başkanlığınca yürütülür.

Kurulun görev, yetki ve sorumlulukları

MADDE 5 – (1) Kurulun görev ve yetkileri şunlardır;

a) Uluslararası gençlik ve spor organizasyonlarını düzenlemek, yürütmek ve sonuçlandırmak,

b) Uluslararası gençlik ve spor organizasyonların yapılacağı alanları belirlemek,

c) Yapılacak olan her türlü olimpik tesislerin projelerini değerlendirmek ve uygun görülen yapı ve tesisleri inşa ettirmek,

ç) Mevcut tesislerin olimpik ölçülere uygun olarak modernizasyonunu sağlamak,

d) Olimpiyat köyünün projelendirilmesi, yapımı ile her türlü ulaşım ve haberleşmeyi sağlayacak alt yapının hazırlanmasında yerel ve merkezi yönetimle işbirliği içinde çalışmak,

e) Genel koordinatör ile çalıştırılacak yerli ve yabancı personelin sözleşme esaslarını, ücretlerini ve görev sürelerini belirlemek. Uluslararası gençlik ve spor organizasyonları için gerekli olan her türlü yerli ve yabancı personeli işe almak ve bunların ücretlerini tespit etmek,

f) İhtiyaç duyulan her türlü mal ve hizmetlerin alınmasına karar vermek,

g) Gerekli gördüğü durumlarda alt kurullar oluşturmak,

ğ) Her türlü bağışı kabul etmek,

h) Bakanın vereceği diğer görevleri yapmak.

(2) Kurul, görev ve yetkilerinden bir kısmını organizasyon komitesi ile alt kurullara veya genel koordinatöre devredebilir.

Gündem ve toplantı

MADDE 6 – (1) Kurul; gerekli gördüğü zamanlarda toplanabileceği gibi bir veya birden fazla üyenin talebi ve Kurul Başkanının çağrısı üzerine de toplanır. Kurul toplantılarına, üyelerin dışında Genel Koordinatör de katılır. Ancak, oy hakkı yoktur. Kurul ayrıca ihtiyaç duyduğunda, görüşlerine başvurmak üzere uzman kişileri toplantılara davet edebilir.

Tutanak ve kararlar

MADDE 7 – (1) Kurul; Genel Koordinatör tarafından hazırlanmış ve Kurul Başkanı tarafından onaylanmış gündem ile toplanır. Çoğunluk kararı ile gündeme ilaveler yapılabilir. Toplantı ve gündem en az bir hafta öncesinden üyelere bildirilir. Toplantılar üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile yapılır.

(2) Kararlar toplantıya katılanların salt çoğunluğu ile alınır. Toplantılarda alınan kararlarla ilgili Genel Koordinatör tarafından tutanak tutulur ve aynı gün karar defterine geçirilir. Kararlar toplantıda hazır bulunanlar tarafından imzalanır. Karar metninde toplantıya katılanlar ile katılmayanların isimleri belirtilir ve karara katılmayanların karşı görüşleri yazılır. Karar defterinin her sayfası Başkan ve üyeler tarafından imzalanır.

(3) Alınan kararlar gereği işin ilgili birimlere gönderilir.

(4) Ancak, acil görülen hallerde Kurul Başkanı veya üyelere herhangi birisinin belirli hususlara ilişkin teklifleri hakkında üyelerin yazılı onaylarının alınması suretiyle de karar verilmesi mümkündür.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Genel Koordinatörün Görev, Yetki ve Sorumlulukları ve Personel

Genel koordinatörün görev, yetki ve sorumlulukları

MADDE 8 – (1) Genel Koordinatör, Genel Müdürün teklifi ve Bakanın onayı ile görevlendirilir.

(2) Genel koordinatör, Kurula karşı sorumludur. Genel koordinatör, Genel Müdürlük ile koordineli çalışır.

(3) Genel koordinatörün görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Organizasyonla ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- b) Organizasyonda görevlendirilecek sözleşmeli personel ihtiyacını belirleyip Kurula teklif etmek,
- c) İlgili uluslararası veya ulusal federasyonlar ile kamu kurum ve kuruluşlarla her türlü yazışmaları yapmak,
- ç) Organizasyonun tüm iş ve işlemleri için her türlü tedbiri almak,
- d) Uluslararası gençlik ve spor organizasyonlarının hazırlık ve düzenlenmesiyle ilgili her türlü naklen yayın, ulaşım, reklam, sponsor, pazarlama işlemlerini takip etmek,
- e) Kurul veya komite tarafından alınan kararları uygulamak.

Personel

MADDE 9 – (1) Kurul tarafından verilen görevleri yapmak üzere organizasyon süresince özel hukuk hükümlerine göre yerli ve yabancı tam zamanlı veya yarı zamanlı personel çalıştırılabilir.

(2) Personele ödenecek ücret, çalışma süresi, izin ve sair hakları personel ile yapılacak sözleşmede belirtilir. Personelin mevzuata aykırı iş ve işlemlerinin tespiti halinde, Kurul kararı ile iş akitleri feshedilir. İdarece belirlenen kurallara aykırı davranan personel hakkında genel koordinatörün talebi, Genel Müdürün onayı ile inceleme yapılır. Koordinatör incelemeyi bizzat yapabileceği gibi, hakkında inceleme yapılacak personelden üstün veya aynı seviyedeki bir görevliye de yaptırabilir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Organizasyon Komitesinin Oluşumu, Görev Yetki ve Sorumlulukları ve Belgelerin Muhafazası

Organizasyon komitesinin oluşumu

MADDE 10 – (1) Organizasyon komitesi;

- a) Genel Koordinatör,
- b) Vali Yardımcısı,
- c) İl Özel İdare Genel Sekreteri,
- d) Belediye Başkan Yardımcısı,
- ç) Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünün İlgili Daire Başkanları,
- e) Gençlik ve Spor İl Müdürü,
- f) İl Emniyet Müdürü Yardımcısı,
- g) Rektör Yardımcısı,
- h) Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı veya görevlendireceği bir temsilciden,
- i) İlgili Federasyonun Genel Sekreterinden oluşur.

Organizasyon Komitesinin görev, yetki ve sorumlulukları

MADDE 11 – (1) Organizasyon Komitesinin görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- a) Oyunların organizasyonu için kurul kararlarına uygun olmak kaydıyla her türlü kararları almak,
- b) Oyunlar ile ilgili olarak her türlü iş ve işlemleri yapmak, yaptırmak, kiralamak, trampa suretiyle veya emaneten temin etmek veya ettirmek, sponsorluk ve bağış ilişkileri kurmak veya kullanım hakkı tesis etmek veya ettirmek,
- c) Kurul tarafından verilecek diğer görevleri yapmak ve kendisine devir edilecek yetkileri kullanmak ve tasfiyeye ilişkin işlemleri tamamlamak,
- (2) Organizasyon Komitesi, görev ve yetkilerinin bir kısmını Komiteyi temsil ve ilzama yetkili kişilerden birisine ve/veya Genel Koordinatöre devredebilir,
- (3) Organizasyon Komitesi Genel Koordinatörün başkanlığında Genel Koordinatörün uygun göreceği yer ve zamanda toplanır. Gerekli görülmesi halinde üye olmayan kişiler de, Komite başkanı tarafından toplantıya çağırılabilir. Genel Koordinatörün toplantıya katılmaması durumunda görevlendireceği bir üye komiteye başkanlık eder,
- (4) Organizasyon Komitesi, genel koordinatör tarafından belirtilen gündem ile toplanır. Komite toplantıları üye tam sayısının salt çoğunluğu ile yapılır, kararlar toplantıya katılanların salt çoğunluğu ile alınır,
- (5) Genel Koordinatör veya üyelerden birinin teklifi ve toplantıda hazır bulunan üyelerin kararı ile gündemde her zaman değişiklik yapılabilir.

Belgelerin muhafazası

MADDE 12 – (1) Oyunların yapılması ve tasfiyenin tamamlanmasından sonra kurula ait her türlü defter, tutanak, kayıt ve sair evrak Daire Başkanlığınca muhafaza edilir.

Talimatlar

MADDE 13 – (1) Bu Yönetmeliğin uygulanması ile ilgili hususlar Kurul tarafından çıkarılacak talimatla belirlenir.

Yürürlük

MADDE 14 – (1) Bu Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girer.

Yürütme

MADDE 15 –(1) Bu Yönetmelik hükümlerini Gençlik ve Spor Genel Müdürü yürütür.



**T.C.
ERZURUM VALİLİĞİ
112 Acil Çağrı Merkezi
(İl Kriz Merkezi)**

**2016-2017 KIŞ MEVSİMİNDE ALINACAK TEDBİRLER VE YÜRÜTÜLECEK
FAALİYETLER İLE İLGİLİ**

GENEL EMİR

İlimiz merkez ve ilçelerimiz itibariyle 2016-2017 kış mevsiminde alınacak tedbirler ve yapılacak çalışmalara ilişkin 5442 Sayılı İl İdaresi Kanunu'nun 9/ç maddesi gereğince çıkarılan "Genel Emir" aşağıda belirtilmiştir.

GENEL :

- 1) İlimiz merkez ve bağlı ilçelerimizde kış mevsiminde alınacak tedbirler ve yapılacak çalışmalarda bu emir ile görev verilen kamu ve özel kurum ve kuruluşlar birinci derecede sorumludur.
- 2) Bu emirde belirtilmeyen kamu ve özel kurum ve kuruluşlar, 112 Acil Çağrı Merkezince bildirilecek görevleri aksatmadan ve ivedilikle yerine getireceklerdir.
- 3) Kış Mevsimi ile ilgili yapılan bütün çalışmalarda kurumların kendi sorumluluğunda bulunan görevlerin koordinasyonu kendilerince yürütülecek olup,

Üst Koordinasyon Genel Sevk ve İdare Erzurum Valiliği 112 Acil Çağrı Merkezince yürütülecektir.

- 4) Valiliğimiz 112 Acil Çağrı Merkezi krizi gerektiren bütün olaylarda her türlü araç, ekip, personeli doğrudan görevlendirmeye ve sevk etmeye yetkili olup, görevle ilgili verilen talimatlar ilgili kurum ve kuruluşlarca ivedilikle ve noksansız yerine getirilecektir. Görevlendirmeler telefonla yapılacak, resmi yazı gönderilmeyecektir.
- 5) Verilen bütün görevler ilgili kuruluşlarca noksansız yerine getirilecektir.

HAZIRLIK :

- 1) Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Yakutiye, Palandöken, Aziziye Belediye Başkanlıkları ve Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü olmak üzere kar ile mücadelede görevli bütün kurum ve kuruluşlar kış mevsimi hazırlıklarını ivedilikle gözden geçirecek, eksiklikleri varsa en kısa zamanda tamamlanacaktır.
- 2) Büyükşehir Belediye Başkanlığı; İl merkezi, ilçeler ve ilçelere bağlı mahalle/köylerde kar ve tipi nedeniyle kapanan yolların açılması, yolu kar nedeniyle

kapanan mahalle/köylerden hasta vatandaşların kurtarılması ve mahsur kalan araç ve vatandaşların kurtarılması için; **7 gün 24 saat esasına göre görev yapacak birimlerine ait bütün** yetkililerinin, var ise yardımcılarının, personellerinin ve İlçe şantiye yetkililerinin ad, soyad, unvan, iş ve cep telefonları 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.

- 3) **Yakutiye, Palandöken, Aziziye Belediye Başkanlıkları, Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü ve kar ile mücadelede görevli diğer kurum ve kuruluşlar;** 24 saat ulaşılabilir şekilde birer İRTİBAT BÜROSU (MERKEZ) oluşturacak, buraya bir yetkili ve yardımcısı ile yeterince personel görevlendirecek, görevlendirilen yetkilinin, yardımcısının ve personellerin ve varsa İlçe şantiye yetkililerinin ad, soyad, unvan, iş ve cep telefonları 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.
- 4) Bütün kurum kuruluş amirleri ile kurumlarda kar ile mücadelede görevli yetkili ve ilgili personeller **24 saat ulaşılabilir şekilde** cep telefonlarını sürekli açık bulunduracaklardır.
- 5) **İlimiz merkezde kar yağışı başlamadan önce;** Büyükşehir, Yakutiye, Palandöken ve Aziziye Belediye Başkanlıkları ile ARAS EDAŞ İl Koordinatörlüğü aralarında koordine kurarak, elektrik hatlarının yakınında bulunan ağaçların budanması için gerekli çalışmaları yapacak ve olumsuzluklara meydan verilmeyecektir.
- 6) Kamu ve özel bütün kurum ve kuruluşlar ile vatandaşların bahçe, tarla v.b. sınırları içinde bulunan elektrik hatlarına yakın ağaçların budanma işlemi, kendi kurum ve şahıslarınca yapılacak, belediyeler ilgililere bildirim yaparak konuyu takip edeceklerdir.

RAPORLAR:

Kar yağışı ile birlikte haftanın 7 günü her gün sabah en geç saat 09.00'a kadar;

- 1) Büyükşehir Belediye Başkanlığınca; İlimiz genelinde 6360 sayılı Kanun gereğince önceden köy olup, mahalle olan yerleşim yerlerine ait yolların **kapalı/açık durumları,**
- 2) Karayolları 12. Bölge Müdürlüğünce **ana yolların açık kapalı durumları,**
- 3) Tük Telekom Doğu 1 Bölge Müdürlüğünce il merkezi ve ilçelerimiz dahil olmak üzere telefon haberleşmesi kesik yerler,
- 4) ARAS EDAŞ İl Koordinatörlüğü elektrik arızası olan yerler,
- 5) Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünce hava kirliliği ölçümleri,
- 6) D.H.M.İ. Başmüdürlüğünce bir önceki güne ait uçakların kalkış ve iniş durumları,
- 7) Meteoroloji Bölge Müdürlüğünce hava tahmin raporu, şehir merkezi kar kalınlığı her gün en geç saat 09:00'a kadar, meteorolojik uyarılarda bu güne kadar olduğu gibi ivedilikle,
- 8) D.H.M.İ Başmüdürlüğünce gün içinde meydana gelen olumsuzluklar ivedilikle,

112 Acil Çağrı Merkezinin vedaterzkriz@hotmail.com adresine e-posta ile e-postayla gönderilemediği takdirde 112 Acil Çağrı Merkezinin 235 47 18 nolu faksına veya 179 nolu direk hattı ile 234 17 75 ve 631 39 39 nolu telefonlarına bildireceklerdir.

CALIşMA VE GÖREVLER:

1. GENEL :

- 1) İl merkezinde kar temizleme ve tuzlama çalışmaları kendi sorumluluk alanlarına göre Büyükşehir, Yakutiye, Palandöken ve Aziziye Belediye Başkanlıklarınca yürütülecektir.**
- 2) Şehirlerarası ve ilçe yollarında Karayolları 12.Bölge Müdürlüğü, İlçe mahalle/köy yollarında Büyükşehir Belediye Başkanlığı, İlçe merkezlerinde İlçe Belediyeleri kar temizleme ve tuzlama çalışmalarından sorumludur.**
- 3) Aşırı kar yağışlarında öncelikle Valilik, İlçe Kaymakamlık binaları, güvenlik güçleri, AFAD, itfaiye, hastaneler, 112 acil servis, askeri binalar, elektrik, su, haberleşme, doğalgaz, eğitim kurumları, taşıma eğitimi yapılan yollar, Kızılay depoları, mezarlıklar ve fırınların ulaşımı sağlanacak şekilde kar temizleme çalışması yapılacaktır.**
- 4) Aşırı kar yağışlarında 112 Acil Çağrı Merkezinin talimatı ile D.S.İ. 8. Bölge Müdürlüğü ve iş makinesi bulunan kurum ve kuruluşlardan iş makinesi takviyesi yapılacaktır.**
- 5) Meteorolojik tahminler doğrultusunda etkili kar yağışı, tipi v.b. durumlar beklenildiğinde 112 Acil Çağrı Merkezince verilen Meteorolojik Uyarılar gereğince; ilgili kurum ve kuruluşlar kar ile mücadelede ve kurtarmada kullanılan araç ve ekiplerde görevli personellerinin izinlerini kaldırarak, izinde olan var ise ivedilikle geri çağırarak, varsa bütün ilgili alt birimlerini ilçe şantiyelerini uyararak teyakkuza geçirecek ve 112 Acil Çağrı Merkezi ile koordineli olarak, meydana gelen olumsuzluklara ivedilikle müdahale edecektir.**
- 6) Yol açma çalışmaları ile ilgili ilçeler arası makine parkı transferi ilgili kurum amirlerince gerçekleştirilecektir. Acil durumlarda 112 Acil Çağrı Merkezi onayı ile araç transferi gerçekleştirilebilecektir. Bu durumda kuruluşlar, gerçekleştirilecek transferi ivedi şekilde yerine getireceklerdir.**
- 7) Palandöken Dağının arka kısmında bulunan Aziziye Mahallesi yolu, kayak sezonu süresince kapalı tutulmaktadır. Burada yaşayan vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının karşılanması ve mağdur olmamaları için Büyükşehir Belediye Başkanlığınca periyodik olarak kar üstü araç (snowtrack) planlaması yapılacaktır. Ayrıca yarıyıl tatilinin başlaması ve bitiminde İl merkezinde okuyan öğrencilerin mahalleye götürölüp getirilmesi Büyükşehir Belediye Başkanlığı kar üstü araçları (snowtrack) ile yapılacaktır.**
- 8) Aziziye Mahallesiindeki taşıma için; Büyükşehir Belediye Başkanlığı kar üstü araçlarının (snowtrack) yetersiz kalması veya arızalı olması durumunda TRT Müdürlüğü, Türk Telekom Doğu I Bölge Müdürlüğü ve ARAS EDAŞ 1'er kar üstü araç (snowtrack) görevlendirecek ve Büyükşehir Belediye Başkanlığı koordinesinde öğrencilerin taşınması yapılacaktır.**
- 9) Valilik Binasının bahçesinin kar temizleme çalışmaları D.S.İ. 8. Bölge Müdürlüğünce yapılacaktır.**

2. ÇATILARDAN SARKAN BUZLAR:

Kış mevsiminde çatılardan sarkan buz ve kar kütleleri zaman zaman vatandaşlarımızın ölüm ve yaralanmalarına, araçlarının hasar görmesine neden olduğundan;

- 1) İl Merkezinde Büyükşehir, Yakutiye, Palandöken ve Aziziye Belediye Başkanlıklarınca bütün kamu ve özel kurum ve kuruluşlar ile apartman, bina, site, kooperatif yöneticileri yazılı ve sözlü olarak uyarılarak tedbir aldırılacak, tehlike arz eden binaların görünür kısımlarına vatandaşların görebileceği şekilde **uyarı levhaları** astırılması sağlanacaktır.
- 2) Kamu ve özel bütün kurum ve kuruluşlar ile apartman, bina, site ve kooperatif yöneticileri kullanımlarında bulunan binaların çatılarından sarkan buzların kırılma ve temizleme çalışmalarını titizlikle takip edecek, ilgili belediyeler ve itfaiye ile işbirliği içinde buzlar kırdırılacaktır.
- 3) Buz kırma çalışmaları sırasında gerekli her türlü güvenlik tedbiri belediyeler ve bina sahipleri tarafından titizlikle alınacak, ihtiyaç halinde belediyelerce emniyet ekiplerinden yardım talep edilecektir.
- 4) Buz kırma çalışmalarında görev yapan personelin can güvenliği kesinlikle tehlikeye atılmayacaktır.

3. ŞİDDETLİ TİPİ VE KAR YAĞIŞINDA ŞEHİR İÇİ VE ŞEHİRLERARASI YOLLARDA ALINACAK TEDBİRLER:

- 1) Kış mevsiminde İl Emniyet Müdürlüğü ve İl Jandarma Komutanlığına bağlı Trafik Ekiplerince sorumluluk bölgelerine göre şehir içi ve şehirlerarası yollarda trafiğe çıkan araçların teknik yönden aksaklığının bulunup bulunmadığı, özellikle kış mevsime uygun olmayan, aşınmış ve kazaya sebebiyet verebilecek lastik kullanıp kullanmadığı, ışık donanımının bozuk olup olmadığı, mevsim şartlarına göre gerekli teçhizat ve avantajlıkları (zincir, takoz, çekme halatı v.b.) olup olmadığı kontrol edilecek, eksikliği olanların eksikleri tamamlattırılacak ve gerektiğinde cezai işlem uygulanacaktır.
- 2) Şiddetli kar yağışı, tipi v.b durumunda: 112 Acil Çağrı Merkezi koordinesinde İl Emniyet Müdürlüğü, İl Jandarma Komutanlığı, Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile değerlendirme yapılacak, şehir içi ve şehirlerarası yollarda araçlar kesinlikle zincirsiz trafiğe bırakılmayacak, gerekirse yol Mülki Amirlerin talimatları doğrultusunda yolun trafiğinden sorumlu Trafik Zabıtası tarafından belirli süre trafiğe kapatılacaktır.
- 3) Şiddetli kar yağışı ve tipi nedeniyle ilçe ve komşu illere bağlantı yolları ulaşımına kapatıldığında, İl Emniyet Müdürlüğü, İl Jandarma Komutanlığı ve Karayolları 12. Bölge Müdürlüğünce aynı güzergâhtaki ilçe ve komşu İl Emniyet, Jandarma ve Karayolları Müdürlüklerine yolun trafiğe kapatıldığı ve karşı taraftan da yolun trafiğe kapatılıp araç gönderilmemesi bildirilecektir.
- 4) Trafiğe kapatılan yollarda geçişine izin verilmeyen araçlar hava ve yol şartları düzelinceye kadar öncelikle ilçe merkezlerinde olmak üzere Emniyet ve Jandarma ekiplerince ilçe giriş çıkışlarındaki benzinlik, konaklama ve benzeri yerlerde bekletilecektir.

- 5) Kış Şartlarının ağır ve etkili olduğu dönemlerde şehirlerarası ve ağır tonajlı araçların kullandığı Kuzey Çevre Yolunun ulaşımına açık tutulması için karayollarınca gerekirse takviye ekip görevlendirilecek, çalışmalara rağmen kar, buzlanma ve kaza nedeniyle yolun ulaşımına kapanması durumunda **260-21 K.K. Nolu Devlet Karayolu alternatif yol** olarak kullanılacaktır.
- 6) Yoğun kar yağışlarında diğer illere giden otobüs, tren ve uçak gibi ulaşım araçlarının ilimizde kalma zorunluluğu olması halinde; ilgili firma ve kuruluş kendi imkanları ile kalan yolcuların konaklamasını sağlayacaktır.
- 7) Olayın büyüklüğüne göre Büyükşehir Belediyesi, Kızılay, ilgili kuruluş ve otobüs firmaları tarafından iye yardım yapılacaktır.
- 8) Şehirlerarası otobüs terminalinde kalan araçlardaki yolcuların konaklayacakları yerlere götürülmesi, iye ihtiyaçları otobüs firmaları ve Büyükşehir Belediye Başkanlığınca yürütülecektir.

4. KAR, TİPİ, BUZLANMA V.B. DURUMLARDA İLÇE, MAHALLE/KÖY VE ŞEHİRLER ARASI YOLLARDA MAHSUR KALAN ARAÇ VE VATANDAŞLARIN KURTARILMASI;

- 1) Yolda kalan araçların çekilmesi ve vatandaşların kurtarılması sorumluluk bölgeleri dahilinde 112 Acil Çağrı Merkezi koordinesinde; Belediyeler, Karayolları, AFAD, Jandarma JAK Timi ve UMKE kurtarma ekipleri ile yapılacaktır.
- 2) **Kar ve tipi nedeniyle mahsur kalan öğrenci servisleri ve vatandaşların kurtarılması çalışmalarında; İlçe Kaymakamları ve 112 Acil Çağrı Merkezi talimat verdiğinde, belediyeler, Karayolları, D.S.İ ve kar ile mücadelede görevli kurum ve kuruluşlar köy/mahalle yolu, ilçe yolu ve şehirler arası yol ayrımı yapmadan, sorumluluk sahası dışı demeden ivedilikle istenilen ekipleri bildirilen yere sevk edecektir.**
- 3) Acil Durumlarda kurtarma ile ilgili Karayolları 12. Bölge Müdürlüğüne görev verilen ilçelerdeki müteahhit firmaların sorumluluğu tamamen Karayolları 12. Bölge Müdürlüğüne ait olup, görevleri yerine getirmeyen firma ve kurum hakkında gerekli yasal işlem yapılacaktır.
- 4) Emniyet ve Jandarma ekipleri sorumluluk bölgelerinde yürütülen kurtarma faaliyetleri esnasında emniyet tedbirlerini alacak ve vatandaşlara yardımcı olacaktır.
- 5) Etkili kar yağışı, tipi v.b durumlarda genellikle **Erzurum-Çat-Karlıova-Bingöl** yolu ulaşımına kapanmakta ve Erzurum-Çat-Karlıova arasında araçlar mahsur kalmaktadır. Bu gibi durumlarda Karayolları 12. Bölge Müdürlüğüne bu bölgeye araç ve iş makinesi takviyesi yapılacak, 112 Acil Çağrı Merkezinin talimatı ile Büyükşehir, Yakutiye, Palandöken Belediyeleri, D.S.İ. 8. Bölge Müdürlüğü ve ilgili kurumlardan takviye iş makineleri ve kar üstü araç sevk edilecektir.
- 6) Yoğun kar ve tipi nedeniyle mahsur kalan veya bekletilen araçlardaki vatandaşlara yiyecek, içecek, iye, battaniye v.b. yardımlar Kaymakamlıklar ve Kızılay tarafından yürütülecektir.

5. **ŞİDDETLİ KAR YAĞIŞI, TİPİ V.B. NEDENLERLE OKUL TATİLLERİ:**

- 1) İlimiz Yakutiye, Palandöken ve Aziziye Merkez İlçelerinde mesai saatleri içinde ve dışında okullar İlimiz Valisinin kararıyla tatil edilecektir.

Şiddetli tipi ve kar yağışında 112 Acil Çağrı Merkezince bildirildiğinde;

- a) Meteoroloji Bölge Müdürlüğünce özellikle öğrencilerin okula gidiş saatinde tipi, fırtına ve kar yağışının olup olmadığı, kar kalınlığı ve şiddeti belirlenerek 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.
 - b) İl Emniyet Müdürlüğü ekiplerince ana caddeler ve ara cadde ile sokaklarda belediyelerin ekiplerince kar temizleme çalışmalarının yapılıp yapılmadığı, mevcut kar örtüsünün özellikle öğrenci servisleri ve yaya öğrencilerin ulaşımına engel olup olmadığı bilgileri derlenerek 155 tarafından 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.
 - c) Alınan bilgiler Palandöken, Yakutiye ve Aziziye Kaymakamları ve İl Milli Eğitim Müdürü ile koordine kurulup görüşleri aldıktan sonra durum İlgili Vali Yardımcısı ve İl Valisine sunulacak, İlimiz Valisi tarafından tatil kararı verildiğinde 112 Acil Çağrı Merkezince SMS yoluyla kurum amirlerine, basına iletilecek, yerel basın kanalıyla halka duyurulacaktır.
 - d) Tatil kararını müteakiben İl Hıfzıssıhha Kurulu Kararı alınarak kararın bir sureti 112 Acil Çağrı Merkezine gönderilecektir.
- 2) Tatil durumu okullara İl Milli Eğitim ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerince bildirilecektir.
 - 3) Yakutiye, Palandöken ve Aziziye Kaymakamlıklarınca kendi bölgelerinde bulunan köy okulları dahil bütün kamu ve özel okul öncesi, ilköğretim ve liselerin okul müdür ve yardımcılarının ad, soyad, unvan ve cep telefonları excel ortamında hazırlanarak CD halinde 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.
 - 4) İlçelerimizde okulların tatil edilmesi İlimiz Valisi veya İlçe Kaymakamlıklarınca yapılacak, tatil durumu 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.

6. **İLÇE ÇALIŞMALARI:**

- 1) İlçe Kaymakamlıklarınca haftanın 7 günü 24 saat görev yapacak şekilde birer **İrtibat Bürosu** kurulacak, burada bir yetkili ve yeterince yardımcı personel görevlendirilecek ve görevlendirilen yetkililer ile personellerin adı, soyadı, iş, cep, ev telefonları, kurulan İrtibat Bürolarına ait telefon, faks numaraları ile e-mail adresleri 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.
- 2) Kaymakamlıklarca; bu emirde belirtilen hususlar doğrultusunda kış mevsiminde yapılacak çalışmalar ile ilgili ilçe kurum ve kuruluş yetkililerinin katılımıyla toplantı yapılarak alınan kararlar Valilik Makamına bildireceklerdir.
- 3) İlçe irtibat bürolarınca yoğun kar yağışında; kritik ve önemli kuruluşlar ile taşıma eğitimi yapılan köy yollarının açılmasına öncelik verilerek planlaması yapılacak, kar temizleme çalışmalarında ilgili kuruluşlar bu planlamaya kesinlikle uyacaklardır.

- 4) İlçeler her gün ilişikte gönderilen formu noksansız olarak doldurarak en geç saat 09.00'a kadar, şiddetli kar yağışı ve tipi nedeniyle yaşanan olumsuzluk ve çalışmaları ise ivedilikle, 112 Acil Çağrı Merkezinin vedaterzkriz@hotmail.com adresine e-posta ile, e-posta ile gönderilemediği takdirde 235 47 18 nolu faksına veya 179 nolu direk hattı ile 234 17 75 ve 631 39 39 nolu telefonlarına bildireceklerdir.

7. YOLLARI KAR NEDENİYLE KAPALI KÖYLERDEN HASTA KURTARMA:

Kış aylarında köy yollarının kapanması sonucu acil müdahaleyi gerektiren hasta vatandaşlarımızın kar üstü araçlar (snowtrack), pajero (paletli ambulans) ve yol açılarak kurtarma işlemleri için;

- 1) Kar üstü aracı (snowtrack) bulunan kurumlar, kar üstü araç sayılarını, operatörlerinin ve araçlardan sorumlu yetkili personellerinin isimleri ile iş ve cep telefonlarını, ayrıca kar üstü araçlarda araç izleme sistemleri var ise bunlara ait IP adresleri ve şifrelerini ivedilikle 112 Acil Çağrı Merkezine bildireceklerdir.
- 2) İlimizde kar üstü araçlar kısıtlı olduğundan bu araçların arızalanması durumunda tamir ve onarımlarına öncelik verilecek ve araçlar her an göreve hazır bulundurulacaktır.
- 3) **Büyükşehir Belediye Başkanlığı** bünyesinde bulunan 3 adet kar üstü araçtan **1 adedi il merkezinde, 1 adedi Karayazı ilçesinde ve 1 adedi de Tekman İlçesinde konuşlandırılacaktır.** Bu ilçelerde konuşlandırılan kar üstü araçlar aynı bölgedeki diğer ilçelerde de görev yapacaklardır.
- 4) **Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve İl Sağlık Müdürlüğünde bulunan kar üstü araçların (Snowtrackların) sevki 112 Acil Çağrı Merkezi koordinesinde yürütülecektir. Kar üstü araçlar kesinlikle 112 Acil Çağrı Merkezinin bilgisi olmadan başka bir göreve gönderilmeyecektir.**
- 5) **İl Sağlık Müdürlüğüne ait 2 adet kar üstü araçtan;**
 - a) 1 adedi 112'de il merkezinde bulundurulacak, 1 adedi de yine il merkezinde konuşlandırılmak üzere Büyükşehir Belediye Başkanlığında tutulacaktır.
 - b) Bu kar üstü araçlar öncelikle Merkez Yakutiye, Palandöken, Aziziye ilçeleri ile Aşkale, Çat, Pasinler, Köprüköy, Horasan ilçelerinde olabilecek hasta kurtarmada kullanılacaktır.
 - c) 112 Acil Çağrı Merkezince yoğunluğa göre bu kar üstü araçlar diğer ilçelerde de görevlendirilebilecektir.
 - d) İl Sağlık Müdürlüğüne ait Büyükşehir Belediye Başkanlığında konuşlandırılan kar üstü aracın operatörü, ilçelere taşınması, bakımı, onarımı ve akaryakıtı Büyükşehir Belediye Başkanlığınca karşılanacaktır.
 - e) 112 Komuta ve Kontrol Merkezinde bulunan kar üstü araç (snowtrack) için 112 Komuta ve Kontrol Merkezi Başhekimliğince operatör talep edilmesi halinde, operatör Büyükşehir Belediye Başkanlığınca görevlendirilecektir. Ayrıca bu kar üstü araç ilçelere görevlendirildiğinde hasta taşıma görevi süresince akaryakıtı Büyükşehir Belediyesinin o ilçedeki şantiyesince karşılanacaktır.

6) İl Sağlık Müdürlüğüne ait paletli ambulanslar;

Kendi kurumunca ilçelere yerleştirilerek, bulundukları ilçeler 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.

7) Büyükşehir Belediye Başkanlığında treyler olmaması halinde Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü ve D.S.İ. 8. Bölge Müdürlüğünce treyler görevlendirilecektir.

8) 112 Acil Çağrı Merkezi veya Büyükşehir Belediye Başkanlığı Karayolları 12. Bölge Müdürlüğü ve D.S.İ. 8. Bölge Müdürlüğünden treyler istediğinde herhangi bir yazılı emir beklenmeksizin treyler görevlendirilecektir. Bu treylerlerin şoför ve operatör, yolluk v.b. giderleri kendi kurumlarınca, akaryakıtları ise Büyükşehir Belediye Başkanlığınca karşılanacaktır.

9) Şiddetli kar, tipi nedeniyle kar ile mücadele ve hasta kurtarmada görevli ilçelerde bulunan Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Karayolları ve Sağlık araçlarının akaryakıtlarının kendi birimlerince karşılanamaması ve tedarikinin de kısa zamanda mümkün olmaması halinde; İlçe Kaymakamının veya 112 Acil Çağrı Merkezinin talebi doğrultusunda bu kurumlar karşılıklı birbirlerine akaryakıt yardımı yapacaklardır.

10) Diğer kurum ve kuruluşlarda bulunan kar üstü araçlar öncelikle kurumların kendi stratejik çalışmalarında kullanılacak, ancak çok acil ihtiyaç olması halinde (acil hasta nakli, kurtarma v.b) 112 Acil Çağrı Merkezinin talebi doğrultusunda görevlendirilecektir. İlgili kurum snowtrackı bir görevde veya arızalı değil ise derhal 112 Acil Çağrı Merkezinin bildirdiği yere sevk edilecektir.

8. HASTA İHBARLARI VE KURTARMA:

1) Hasta ihbarlarının öncelikle köy muhtarları vasıtasıyla yapılmasına gayret edilecek, eğer mümkün değil ise vatandaşın ihbarı esas alınacaktır. Bu konuda Kaymakamlıklarca muhtarlara gerekli duyuru yapılacaktır.

2) İl genelinde hasta ihbarları 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliğine yapılacaktır.

3) Diğer kurumlara (112 Acil Çağrı Merkezi, 156 Jandarma, 155 Emniyet, 122 AFAD v.b.) hasta ihbarı yapılması durumunda, ihbarlar 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliğine bildirilecek veya arayan vatandaşlar buraya yönlendirilecektir.

4) İlçe Kaymakamlıkları, İlçe Sağlık Merkezleri, İlçe Jandarma Komutanlığı ve İlçe Emniyet Müdürlüğüne veya İlçedeki diğer birimlere gelen hasta ihbarlarında; hastanın kimlik bilgileri, hastalığı ve telefonları alınacak, doğrudan Erzurum 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliğine bildirilecek veya yönlendirilecektir.

5) Erzurum 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliğine ulaşılabilmesi durumunda ivedilikle Erzurum Valiliği 112 Acil Çağrı Merkezine (kriz merkezine) bildirilecektir.

6) 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliğinde nöbetçi doktor tarafından hasta veya ihbarı yapan ile görüşülecek, hastanın durumu ve aciliyeti belirlenerek kurtarılması için 112 Acil Çağrı Merkezine bildirilecektir.

7) 112 Acil Çağrı Merkezince; hastanın mevcut durum ve aciliyetine göre Büyükşehir Belediye Başkanlığı Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı ve

Büyükşehir Belediyesi İlçe Şantiyesinden kar üstü araç veya kapalı yolun açılması için iş makinesi sevki yapılarak hasta kurtarılacaktır.

- 8) Hasta kurtarmada İlçe şantiye ekiplerinin iş makinesi ile ambulans gitme talepleri 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliğine bildirilecek, mevcut duruma göre ambulans görevlendirilmesi 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekimliği sorumluluğunda yürütülecektir.
- 9) Kar üstü araçlar ile birlikte il merkezinde 112 Acil Servis tarafından, ilçelerde Kaymakamlıklarca belirlenecek sağlık kuruluşlarından doktor, hemşire, ebe ve sağlık personeli gönderilecektir.
- 10) Sorumluluk bölgesine göre Karayolları ekipleri sevk edilecektir.
- 11) Kar üstü araç görevlendirmelerinde havanın olumsuz şartları göz önüne alınacak, araç sürücülerinin ve görevli personellerin hayatları riske atılmayacaktır.
- 12) **Kış aylarında asılsız hasta ihbarları halinde**, asılsız ihbarı yapanlar hakkında 6525 sayılı Kanunun 15. maddesi gereği para cezası uygulanacaktır.

9. 112 HAVA AMBULANSI (HASTA TAŞIMA HELİKOPTERİ) KULLANIMI:

- 1) Yolları kapalı köylerden gelen hasta ihbarlarında yol açmak veya snowtrack ile hastanın alınmasının mümkün olmadığı durumlarda 112 Acil Servis doktorunun teyidiyle hastanın durumu çok kritik ise ve alınması aciliyet gerektiriyorsa 112 Acil Çağrı Merkezinin talimatı ve 112 Komuta Kontrol Merkezi Başhekiminin onayı ile hava şartları uçuşa müsait ise helikopter gönderilecektir.
- 2) Ambulans helikopterin ineceği yerin güvenliği İlçe irtibat bürolarınca yürütülecektir.
- 3) Kış mevsimi süresince İl Sağlık Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Helikopter Ambulansın Heliport alanının kar temizleme işleri Büyükşehir Belediye Başkanlığı sorumluluğunda yürütülecektir.
- 4) Acil durumlarda olay bölgesine karayolu ile ulaşılması hiçbir şekilde mümkün olmuyorsa 112 Acil Çağrı Merkezinin talimatı ile ilk ve acil müdahale için İl Sağlık Müdürlüğü UMKE ve Sivil Savunma Arama Kurtarma ekibi İl Sağlık Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren helikopter ile olay mahalline götürülecektir.

10. ASKERİ HELİKOPTER TALEBİ:

Çok acil ve hayati tehlikesi bulunan hastaların kurtarılması yol açılması, snowtrack ve 112 ambulans helikopteri ile hiçbir şekilde mümkün değil ise; 112 Acil Çağrı Merkezince Bölge Jandarma Komutanlığından askeri helikopter talebi yapılacaktır.

11. PALANDÖKEN VE KONAKLI KAYAK MERKEZLERİNDE ALINACAK TEDBİRLER:

Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezlerinde;

Kayak merkezlerinde ve bu merkezlerde bulunan pistlerinde ve liftlerde (gondol, telesiyej v.b.) her türlü tedbir ve önlemlerin alınması, kayak pistlerinin

ezilerek kayağa hazır hale getirilmesi, kayakçıların can güvenliği açısından çığa karşı gerekli bütün tedbirlerin alınması, gazex, rasat, nivelog, ile ilgili bütün işlemlerin yürütülmesi, her türlü sağlık tedbirinin alınması, kayak esnasında yaralanan kayakçılara ilkyardım müdahalesi, sedyeli kar motoru v.b. taşıma sağlık merkezlerine nakli, her türlü çığ kaybolma mekanik tesisler veya arazide mahsur kalma v.b. olaylara müdahale, arama, kurtarma faaliyetlerinin koordinasyon ve yürütülmesi, kayak merkezlerinde bulunan yolların kar temizleme, tuzlama, araç parkı, güvenlik, asayiş ve trafik iş ve işlemlerinin koordinasyon ve yürütülmesi, suni kar sistemi ile ilgili bütün iş ve işlemlerin koordinasyonu ve yürütülmesi, Palandöken ve Konaklı kayak merkezlerinde yapılacak bütün yarışma, antrenman ve her türlü etkinlikler ile ilgili her türlü tedbir ve önlemlerin alınarak yürütülmesi, bu görevler ile ilgili gerekli Kayak Güvenlik ve Çığ Tespit Komisyonlarının kurulması ve yürütülmesi görevlerinin tamamı Büyükşehir Belediye Başkanlığına devredilmiştir.

Kandilli Kayak Merkezindeki bütün görev ve tedbirler ise Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü sorumluluğundadır.

Yukarıda belirtilen kış mevsiminde alınacak bütün tedbir ve faaliyetler Erzurum Valiliği 112 Acil Çağrı Merkezi ile koordineli yürütülecektir.

112 Acil Çağrı Merkezince günün hangi saatinde olursa olsun telefon ile bildirilen görevler yazılı emir beklemeksizin noksansız ve ivedilikle yerine getirilecek, Kaymakamlıklar ve ilgili kurumlarca en üst amirden bütün sıralı yetkililere, personellere, bağlı birimlere ve vatandaşlara ilan ve tebliğ edilecektir.

Bu Emir'in yayınlaması ile 2015-2016 Kış ve Kayak Sezonu için yayınlanan Emirler iptal olur.

5442 Sayılı İl İdaresi Kanununa göre çıkarılan bu Genel Emirlerle muhalefet edenler hakkında 5326 Sayılı Kabahatler Kanunu ve diğer yasal hükümlere göre gerekli idari ve adli işlem yapılacaktır.



Curling Milli Takımı tarihe geçmek istiyor

Erzurum'da düzenlenecek 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Türkiye 4x kez curling branşında katılım gösterecek.

ANKARA Türkiye'nin en genç sporcularından biri olan Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

13. AVRUPA GENÇLİK OLİMPİK KİŞ FİESTİVALİ'NDE Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

'NİHAZİN İÇİNDE' KURULAN TAKIM Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

'NİHAZİN İÇİNDE' KURULAN TAKIM Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

'NİHAZİN İÇİNDE' KURULAN TAKIM Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

EYOF 2017'de geri sayım başladı

Türkiye'nin 11-18 Şubat tarihlerinde ilk kez düzenleyeceği ve Avrupa'nın on önemli kış sporları merkezlerinden Erzurum'da gerçekleştirilecek 2017 Avrupa Gençlik Kış Festivali için tüm hazırlıklar tamamlandı.



Türkiye'nin 11-18 Şubat tarihlerinde ilk kez düzenleyeceği ve Avrupa'nın on önemli kış sporları merkezlerinden Erzurum'da gerçekleştirilecek 2017 Avrupa Gençlik Kış Festivali için tüm hazırlıklar tamamlandı.

13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek. Türkiye'nin en genç curling takımı, 13. Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'nde Erzurum'da katılım gösterecek.

Dev organizasyonlar 2017'de Türkiye'de

Türkiye, 2017 yılında basketboldan tekvando'ya, atletizmden kış sporlarına birçok branşta uluslararası 27 organizasyona ev sahipliği yapacak.

2017 SAMSUN'DA DEAFLYMPICS

2017 yılında Samsun'da düzenlenen Deaflympics, duyarlı olmayan bireylerin katıldığı uluslararası spor yarışmalarıdır.

POTADA FINAL HEYECANI

Potada final heyecanı, basketbolun en heyecanlı anlarından biridir.

GOLFCÜLER ANTALYA'YA!

Golfçüler Antalya'ya, Antalya'da düzenlenen golf yarışmalarına katılacaklardır.

DÖRTLÜ FINAL İSTANBUL'DA

Dörtlü final İstanbul'da, basketbolun en heyecanlı anlarından biridir.

PEDALLAR 53. KEZ ÇEVİRİLECEK

Pedallar 53. kez çevrilecek, bisikletin en heyecanlı anlarından biridir.

SPORA DOYACAĞIZ

Türkiye'de 2017'de 27 uluslararası organizasyon gerçekleştirilecek. Erzurum, Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali kapsamında geleceğin sporcuları eğitilecek. Başkentteki THT Avrupa Ufukları 2017 Dörtlülü, İstanbul'da düzenlenen...

2017 SAMSUN'DA DEAFLYMPICS

2017 yılında Samsun'da düzenlenen Deaflympics, duyarlı olmayan bireylerin katıldığı uluslararası spor yarışmalarıdır.

POTADA FINAL HEYECANI

Potada final heyecanı, basketbolun en heyecanlı anlarından biridir.

GOLFCÜLER ANTALYA'YA!

Golfçüler Antalya'ya, Antalya'da düzenlenen golf yarışmalarına katılacaklardır.

DÖRTLÜ FINAL İSTANBUL'DA

Dörtlü final İstanbul'da, basketbolun en heyecanlı anlarından biridir.

PEDALLAR 53. KEZ ÇEVİRİLECEK

Pedallar 53. kez çevrilecek, bisikletin en heyecanlı anlarından biridir.

DENEME

SAFARI CERNIAVA SUCI
 Într-o expediție de cercetare științifică, în cadrul căreia au fost colectate și studiate mai multe specii de animale, un grup de cercetători din România și din Republica Moldova a sosit în zona de frontieră dintre cele două țări, în apropierea orașului Cernăvaș, județul Suceava. În timpul expediției, au fost observate și fotografiate mai multe specii de animale, inclusiv un urs negru, care a fost surprins în timp ce se hrănea cu fructe de pădure. Grupul de cercetători a fost condus de dr. Mihail Găvruta, director al Centrului Național de Cercetare Științifică în domeniul Biologiei și Ecologiei. Expediția a avut scopul de a studia impactul schimbărilor climatice asupra biodiversității din zona de frontieră.

[illegible]

DUALARIM KARIH OLDU

[illegible][illegible]

11-18 Şubat'ta Erzurum'da düzenlenecek Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'ne (EYOF 2017) hazırlanan Buz Hokeyi Erkek Milli Takımı, hazırlık kampını Ankara'da sürdürüyor.

[illegible][illegible]


 1910025
 TAF1044 001 0202 04212
 05/01/02
 00:00

11-18 Şubat tarihleri arasında uluslararası dev bir organizasyona daha ev sahipliği yapmaya hazırlanan Erzurum'a, Acun Ilıcak'da TV8 ekranlarında yaptığı tanıtımla destek verdi.

11-18 Şubat tarihleri arasında 46 ülkeden 832 sporcuların katılacağı bu dev organizasyonda ülkemizi 616 genç sporumuz temsil edecek. "dedi.

Bahadurcu her platformda Erzurum'un ismini duyurarak Acıba fideci bir zeka ürettiği daha konuşurken 11-18 Şubat tarihleri arasında yapılacak EYOF için, bahsedildiği gibi çalışmalarında Erzurum'a ve temsilcilerinde destek oldu. Kendi sunumunu tüm Türkiye'yi Erzurum'a davet eden fideci, EYOF için geri sayıma başladığını be-



Pagnozzi: "Erzurum en iyi EYOF kış festivali olarak kalacak"

Avrupa Olimpiyat Komiteleri (EOC) Genel Sekreteri Raffaele Pagnozzi, 2017 Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'ne (EYOF 2017) ilişkin, "Erzurum anılarımızda en iyi EYOF kış festivali olarak kalacak." dedi.



AA

17 Şubat 2017 - 21:41 | Son Güncelleme: 17.02.2017 - 21:43 | [G](#) [E](#) [A+](#) [A-](#) [Follow @SkorerCom](#)

Skorer Haber » Skorer Diğer » Pagnozzi: "Erzurum en iyi EYOF kış festivali olarak kalacak"

[Paylaş](#) [Tweet](#) [Geri](#) [Yorum Yaz](#) [0](#) [COPY](#)

Avrupa Olimpiyat Komiteleri (EOC) Genel Sekreteri Raffaele Pagnozzi, 2017 Avrupa Gençlik Olimpik Kış Festivali'ne (EYOF 2017) ilişkin, "Erzurum anılarımızda en iyi EYOF kış festivali olarak kalacak." dedi.

Pagnozzi, EYOF 2017'nin değerlendirilmesi amacıyla Palandöken ilçesindeki bir otelde düzenlenen basın toplantısında, kentteki tesislerin çok iyi olduğunu ve organizasyonun başarılı geçtiğini söyledi.

EYOF 2017'de emeği geçen Türk yöneticilere teşekkür eden Pagnozzi, "Burada yetkililere övgü yağdırmak için daha fazla kelime bulamıyorum. Herkes oldukça ilgi gösterdi ve organizasyona 2 yıl gibi kısa sürede hazırlandı. EYOF 2017, Avrupa'nın genç atletlerine oldukça güzel tesisler bıraktı." diye konuştu.

Organizasyonun başarıyla gerçekleştiğini vurgulayan Pagnozzi, "Erzurum'daki ilk basın konferansında EYOF 2017'nin en iyisi olacağını belirtmiştim. Şu an bu cümleleri doğrulamak benim görevim oldu. Erzurum, anılarımızda en iyi EYOF kış festivali olarak kalacak." ifadelerini kullandı. Pagnozzi, konuşmasının ardından katılımcılara Türkçe, "Teşekkür ederim" diyerek sözlerini noktaladı.

"Sporla barış ve huzuru sağlayabiliriz"

Avrupa Olimpik Koordinasyon Komitesi Başkanı Liney Halldorsdottir, EYOF 2017'de organizatörlerin gece gündüz çalıştıklarını ifade ederek, "İnanıyorum ki bu festivali yapabilmek için herkes çok çalışıp başardı. Konuştuğum genç antrenör ve sporcular organizasyondan oldukça memnundur. Erzurum'u güzel anılarla bırakacaklar." yorumunu yaptı.

ÖZGEÇMİŞ

Hüseyin Avni Önder, 15 Temmuz 1986 tarihinde Yalova'da doğdu. İlk ve orta eğitimini Yalova'da tamamlayan Önder, 2003 yılında Yalova Lisesi'nden mezun oldu. Akabinde, Koceeli Üniversitesi Yerel Yönetimler ve Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde ön lisans ve lisans eğitimlerini tamamladı. Ardından da Yalova Üniversitesi Sosyal Bilimler Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Anabilim Dalı'nda yüksek lisans eğitimine başladı.

2006 yılında bir grup arkadaşı ile birlikte halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı AB Politikaları Enstitüsü'nün kuruluşunda yer aldı. Avrupa Birliği, Birleşmiş Milletler, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı başta olmak üzere, çeşitli kurumların ulusal ve uluslararası projelerinde Proje Koordinatörü olarak çalıştı.

2014-2015 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde görev yapan Hüseyin Avni Önder, 2015 yılından bu yana da Okçular Vakfı'nda Genel Müdür olarak çalışmaktadır.

Önder, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.